



## Des vœux pour l'enfance

RÉUNIR à New-York pour parler de l'enfance, malgré la crise du Golfe, plus de soixante-dix chefs d'Etat et de gouvernement, n'était pas une mince performance. Le sommet sans précédent organisé dimanche 30 septembre à l'initiative de l'UNICEF prouve le rayonnement de l'une des organisations les plus actives de l'ONU.

Mortalité infantile, analphabétisme, malnutrition, abandons et violences de toutes natures : il est réconfortant de voir enfin traiter comme des questions spécifiques, au plus haut niveau des Etats - et plus seulement des administrations ou des organisations humanitaires non gouvernementales - les atteintes élémentaires à la dignité et aux droits des êtres les plus fragiles et les plus mal défendus de la planète.

UN projet de plan d'action a été adopté à New-York qui vise notamment, à échéance de l'an 2000, à réduire d'un tiers la mortalité infantile et à diminuer de moitié le nombre des victimes de la malnutrition de moins de cinq ans. Hélas, ces bonnes intentions n'ont pas été traduites en engagements financiers. Et, de ce sommet, dont le caractère formel et ostentatoire a pu contraster avec la gravité du sujet traité, on ne retiendra peut-être - l'avenir le dira - que des vœux pieux.

Mais que l'ensemble de la communauté internationale ne se soit pas encore décidée à ratifier la Convention des droits de l'enfant, adoptée l'an dernier et paraphée par une quarantaine de pays seulement, reste le principal motif de déception. Si, pour un certain nombre de pays démocratiques et développés comme la France, cette Convention a une portée essentiellement symbolique, dans d'autres pays elle représente une garantie juridique incontestable.

LES Etats-Unis ont confirmé leur refus de signer cette convention, difficile à harmoniser avec la législation de certains Etats américains. Largement dictée aussi par des motifs de politique intérieure, cette attitude n'en reste pas moins regrettable. Le président Bush doit faire face au débat sur la peine de mort pour les mineurs (proscrite par la Convention) et aux campagnes des adversaires de l'avortement. Sans méconnaître la gravité de la délinquance juvénile, la peine de mort reste une sanction détestable, et l'on s'étonne qu'elle soit encore prévue pour des mineurs. Quant à l'avortement, il faut rappeler qu'une femme meurt toutes les trois minutes, dans le monde, d'une interruption clandestine de grossesse, ce qui en fait une cause majeure de mortalité féminine dans les pays pauvres.

Les Américains restent néanmoins le principal bailleur de fonds de l'Organisation mondiale de la santé. Celle-ci vient de lancer un programme de recherche, d'un montant de 150 millions de dollars, pour mettre au point un « vaccin idéal » protégeant l'enfant de la plupart des infections de son âge. Le refus de Washington de signer la convention des droits de l'enfant ne devrait avoir, on l'espère, aucune conséquence sur le financement d'un projet aussi essentiel.

Lire nos informations page 15 - section B

M 0147 - 10020 - 5,00 F

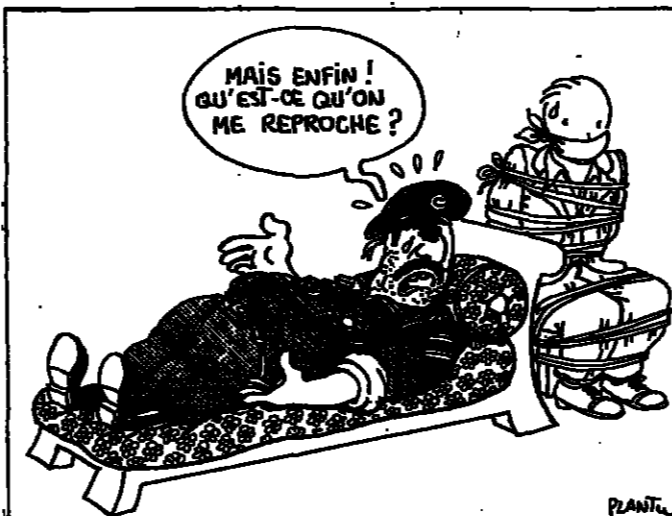


## Les Deux Grands face à la crise du Golfe et à ses répercussions financières

### L'URSS participerait à une action militaire de l'ONU contre l'Irak

M. Chevardnadze, ministre soviétique des affaires étrangères, a déclaré dimanche 30 septembre que l'URSS participerait, le cas échéant, à une action militaire contre l'Irak décidée par l'ONU. Le même jour, M. Saddam Hussein, changeant de ton, a appelé au « dialogue » et proposé d'étudier « une solution réaliste et équitable ». Le président irakien n'a cependant pas renoncé à son intransigence sur le fond et a réaffirmé qu'il n'accepterait jamais un retour à la situation qui prévalait avant le 2 août, c'est-à-dire avant que ses troupes envahissent le Koweït.

Dans son discours, le chef de l'Etat irakien a également fait état de « contacts avec le gouvernement français pour expliquer le point de vue irakien d'une manière précise », s'attirant immédiatement un démenti de Paris. Les seuls rapports entre les deux pays, ont indi-



qué M. Roland Dumas et l'Elysée, sont des « contacts diplomatiques normaux », des « contacts routiniers »; rien, en tout cas, qui puisse s'apparenter à une négociation. Le ministre des affaires étrangères a, en outre, estimé qu'il n'y avait pas d'éléments nouveaux dans les

déclarations de M. Saddam Hussein. Par ailleurs, le président irakien a ordonné, lundi 1<sup>er</sup> octobre, la libération de neuf otages français (sur plus de soixante) qui sont retenus en Irak sur des sites stratégiques, a annoncé l'agence de presse irakienne INA.

Lire nos informations pages 3 à 5

### Les Etats-Unis vont réduire leur déficit budgétaire

Les représentants du Congrès et ceux de l'administration sont parvenus, le 30 septembre, à un compromis permettant, grâce à une réduction des dépenses et un relèvement des impôts, de réduire de 500 milliards de dollars au cours des cinq prochaines années le déficit budgétaire des Etats-Unis. La conclusion de cet accord qui conduit le président Bush à revenir sur ses promesses électorales a été en partie facilitée par la pression qu'exerce sur les responsables américains la dégradation de la situation financière et économique née de la crise du Golfe.

NEW-YORK

de notre correspondant

« Quelquefois, vous n'obtenez pas ce que vous voulez. C'est le cas aujourd'hui. Mais ce compromis budgétaire est équilibré, honnête, et c'est ce dont l'Amérique a besoin en ce moment. Je ferai tout ce qui est en mon pouvoir pour obtenir le soutien des Américains sur ce texte. » Visiblement crispé, M. George Bush, qui a fait rapidement le voyage de New-York à Washington avant de regagner Manhattan lundi pour participer à l'assemblée annuelle de l'ONU, range son feuillet de notes et s'éclipse prestement du Jardin des roses, à la Maison Blanche, laissant aux représentants de son

administration et du Congrès le soin d'expliquer devant les caméras - et donc devant les électeurs - les concessions que chacun a dû faire, sans trop se renier, pour éviter le pire.

Demain, les parlementaires républicains devront justifier devant leur parti l'augmentation des impôts sur l'essence, le tabac ou les objets de luxe, tandis que leurs collègues démocrates seront tenus d'expliquer les raisons qui les ont conduits à accepter une réduction des prestations sociales. Autant de sujets sensibles renfermés dans l'accord au contenu plus vaste annoncé le 30 septembre, après quatre mois d'épuisantes négociations.

SERGE MARTI

Lire la suite page 25 - section C

## L'Allemagne au singulier

### I. - « L'unité et la liberté »

Une cérémonie historique au Reichstag, à Berlin, réunissant les Parlements de la RFA et de la RDA, marquera, jeudi 4 octobre, l'unification allemande. Nous commençons aujourd'hui la publication d'une série d'articles sur l'Allemagne.

par Alfred Grosser

L'inattendu arrive. La République fédérale d'Allemagne absorbe l'autre Etat allemand. Ses institutions, fondées sur les principes de la liberté et du pluralisme, sont conservées. L'ensemble de ses engagements, de ses appartenances, de ses insertions internationales sont maintenus. La République démocratique allemande disparaît, celle dont la Constitution disait : « La RDA est à

jamais et irrévocablement l'alliée de l'URSS (...). La RDA fait indissolublement partie de la communauté des Etats socialistes. Fidèle aux principes de l'internationalisme socialiste, elle contribue au renforcement de cette communauté. »

La disparition surprenante de la domination soviétique a permis à la Pologne, à la Hongrie, à la

Tchécoslovaquie de changer de régime, donc à leurs peuples d'accéder à la liberté. Comme l'Etat est-allemand ne se fondait pas sur un peuple, sur une nation spécifiques, mais sur le pouvoir d'un parti émanant du pouvoir soviétique, l'accession à la liberté lui enlevait sa raison d'être.

Il y a unification si l'on songe à 1949, où les deux Etats sont nés. Il

y a réunification si l'on se réfère à 1945 et en particulier aux décisions de la conférence de Potsdam. Certes, les Trois - Etats-Unis, Grande-Bretagne, Union soviétique - y ont confirmé l'existence de leurs zones respectives d'occupation et celle de la zone française, dont la création avait été décidée en février à Yalta.

Mais le système prévu par l'accord antérieur de septembre 1944 était supposé fonctionner : de Berlin - capitale commune hors zones - les Quatre (puisque la France avait été admise à l'égalité), ayant assumé de façon indivise la souveraineté du vaincu, gouverneraient ensemble le pays en ruine. Le texte du 2 août 1945 disait notamment : « Pendant la période d'occupation, l'Allemagne sera traitée comme une unité économique unique. »

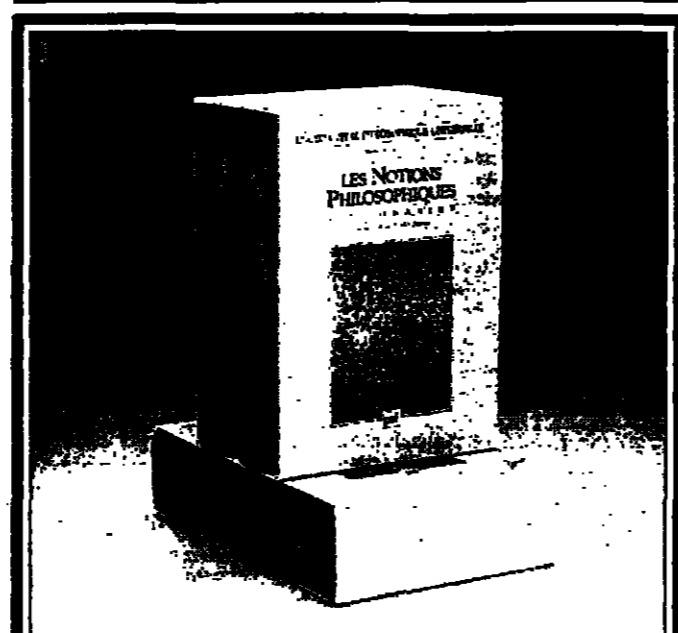
Lire la suite page 10

### CHAMPS ECONOMIQUES

- La pensée économique allemande
- L'imagination sociale en Italie
- Peut-il y avoir une récession en France ?
- Du pétrole à bon marché pour les pays pauvres

La chronique de Paul Fabra : La Fed et l'Eurofed

pages 29 à 32 - section C



ENCYCLOPÉDIE PHILOSOPHIQUE UNIVERSELLE  
Volume II - Les Notions Philosophiques. Dictionnaire en 2 tomes dirigé par Sylvain Auroux. Une somme culturelle et scientifique, un nouveau départ pour la philosophie.

Encyclopédie Philosophique Universelle publiée sous la direction d'André Jacob.

700 collaborateurs, 5300 notions, 3344 pages, 2200 F.



LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

## Les socialistes en quête d'alliances

Perplexe devant les communistes, méfiant envers France unie le PS craint de perdre la maîtrise de sa stratégie électorale

Si la crise du Golfe, en elle-même et par ses conséquences économiques prévisibles, occupe l'esprit des socialistes, leurs pensées se portent, aussi, vers les échéances électorales des années à venir.

Les propos tenus par M. Michel Rocard devant les dirigeants du PS, le 20 septembre, ont eu pour effet de tourner, plus sûrement que toutes les déclarations pieuses, la page du congrès de Rennes et d'obliger les socialistes à s'intéresser moins à eux-mêmes et davantage à leur situation dans le pays.

Au fond, le premier ministre n'a pas fait autre chose que de leur rappeler que les données politiques ont notablement changé depuis l'époque où le parti forgé autour de M. François Mitterrand détenait, à gauche, la clé de l'élection présidentielle et était, par nature, le lieu des débats et rivalités, autant que des élaborations de programmes.

M. Rocard sait un raisonnement à rebours, partant de l'élection présidentielle de 1995 pour mieux y aboutir. Etant admis que sa victoire à cette élection suppose qu'il attire à lui des forces se situant hors de la majorité actuelle, la question est de savoir comment s'y préparer. Pour M. Rocard, la première réponse réside dans l'action gouvernementale, qui se veut, d'abord, efficace, ensuite consensuelle, étant entendu que le premier ministre s'est déclaré, aux journées parlementaires de Nantes, la semaine dernière, prêt à assumer passagèrement - à propos de son projet de contribution sociale généralisée - une contradiction entre l'efficacité et le consensus.

La seconde réponse de M. Rocard concerne la préparation des élections législatives de 1993 et, par voie de conséquence, celle des élections régionales et cantonales prévues pour 1992, si le Parlement accepte le

regroupement de ces deux scrutins. D'où le débat sur les alliances, qui a été ouvert, sans conclusion, au comité directeur du PS, samedi 29 et dimanche 30 septembre. Quelle place faut-il faire au Parti communiste ? Dans quelle mesure l'alliance avec ce parti doit-elle être une condition posée à d'autres partenariats, venant, eux, du centre ou de la droite ?

Les dirigeants du PS estiment tous, officiellement, qu'un accord électoral avec le PCF sera indispensable en 1993, et que ce parti en est lui-même convaincu. M. Pierre Mauroy avait pris les devants en interpellant les dirigeants communistes, il y a quinze jours, mais le premier secrétaire admet, aujourd'hui, que le mieux est d'attendre la fin du congrès du PCF, en décembre prochain, pour entamer un dialogue soit avec sa direction, soit avec ses dissidents.

PATRICK JARREAU

Lire la suite page 12

A L'ÉTRANGER : Algérie, 4,50 DA; Maroc, 7 DH; Tunisie, 950 m.l.; Allemagne, 2,20 DM; Autriche, 22 SCH; Belgique, 33 FB; Canada, 2,25 \$ CAN; Danemark, 8 F; Côte d'Ivoire, 486 F CFA; Espagne, 175 PTA; G.-B., 70 p.; Grèce, 180 DR; Italie, 2 000 L.; Luxembourg, 33 FL; Norvège, 13 KRN; Pays-Bas, 2,50 FL; Portugal, 180 ESC; Suède, 375 F CFA; Suisse, 1,70 FS; USA (NY), 1,75 \$; USA (autres), 1 \$.

## DÉBATS

Algérie

## Ben Bella et les barbus

par Alain Carignon, Gisèle Halimi et Dominique Jamet

Alors la presse algérienne, à entendre la rumeur qui monte de ce grand pays partagé comme toujours entre la fièvre et l'expectative, l'immobilité et le tremblement, à observer le spectacle pour nous désolant qu'offre la rue, où l'homme et la femme, regardant droit devant eux, suivent des voies qui semblent ne jamais se rencontrer, où la frustration et la peur cheminent de compagnie, où le haïk, le hidjab et le tchador chassent peu à peu la jupe, la robe, le pantalon, à constater que le code de la famille, ultime étape avant la *Charia*, pèse de tout son poids sur les plus faibles, les femmes et les enfants, que la censure et l'autocensure étendent leur empire sur les restaurants, les cafés, les cinémas, les plages et les cerveaux, à compter tous ceux et toutes celles qui dès à présent courbent le dos, plient les genoux quand ils ne plient pas bagages et ont déjà accepté la défaite, à vérifier qu'à six mois d'élections législatives le FLN n'est plus qu'une coquille vide, dont les dirigeants expédient les affaires courantes, dont les cadres et les militants espèrent un sursaut, attendent passivement la fin, sont prêts à s'accrocher à n'importe quelle planche de salut, ou travaillent déjà ouvertement ou de connivence avec les islamistes (*« La barbe leur a poussé »*, dit-on malicieusement), et quand on voit que ceux-ci, maîtres des villes et des villages, y tiennent le haut du pavé, rétorquent à ceux qui leur reprochent de n'avoir pas encore tenu leurs promesses en matière de logement, d'emploi, etc., que c'est parce que les moyens ne leur en ont pas encore été donnés, et semblent constituer désormais la seule force politique structurée existant sur l'ensemble du territoire national algérien, on se dit que tout se passe comme si les jeux étaient faits et que les intégristes avaient déjà pris le pouvoir.

Or la victoire du FIS (Front islamique du salut) n'est toujours pas sûre. L'Algérie hésite encore à la croisée des chemins devant un choix difficile et douloureux. Ce peuple, ces hommes et surtout ces femmes qui vivent déjà et frissonnent dans l'ombre noire de l'islam fondamentaliste et des jeunes FIS en calotte sont bien loin d'être tous acquis ou même résignés au malheur, à la régression, à l'enfermement. En dépit de l'anathème politique qui s'attache à tout ce qui porte la marque de la France, voire de l'Occident, jamais les liens avec la France n'ont été si nombreux, si solides, jamais on n'a autant parlé français, jamais on n'a envoyé autant d'enfants étudier, autant de malades se faire soigner en France, jamais on a autant regardé vers la France, et littéralement parlant, grâce à ces dizaines de milliers de parabolites qui cherchent au ciel autre chose que le nom d'Allah et y trouvent les images d'un autre monde. L'un des deux visages de ce pays dur et même tragique, marqué par le vent du malheur, est obstinément tourné vers le bonheur, vers le soleil, vers la modernité, et cela, en dépit de tout, s'appelle la France.

Certes, le sort du FLN en tant que machine de pouvoir est scellé. Le FLN, on n'en veut pas, on n'en

veut plus. A l'image de ce qui s'est passé dans tous les pays de l'Est, le suffrage universel libre balayera tout ce qui symbolise une bureaucratie pesante, inefficace et corrompue par vingt-huit ans de pouvoir sans limite et sans partage, à qui nul ne sait gré d'efforts méritoires mais tardifs pour avancer le système, voire pour renverser la vapeur. Et pourtant, à l'instar de ce qui s'est passé pour le communisme dans certains pays de l'Est, le parti fondateur de l'indépendance et si longtemps confondu avec l'Etat recueillera selon toute vraisemblance un pourcentage de voix non négligeable au printemps prochain.

## L'air enivrant de la liberté

Quant aux partis démocratiques, surgis depuis 1989 comme champignons après la pluie, aucun gouvernement, aucune majorité parlementaire et même aucun programme commun ne sauraient se dégager de cette poussière d'une trentaine de formations (aux dernières nouvelles) déchirées par d'innombrables querelles personnelles, politiques et ethniques. Les sorties de dictature ne sont pas toujours faciles. *A fortiori* lorsqu'il faut prendre le virage de la démocratie après vingt-huit ans de totalitarisme, cent trente-deux ans de colonisation et cinq cents ans de despotisme à la turque - pour ne pas remonter plus loin dans le temps. Et pourtant, s'ils s'unissaient, ces mouvements morcelés rassembleraient à eux tous plus de voix que le FIS. Mais ses divisions condamnent cette majorité potentielle soit au silence soit à l'impuissance.

Reste le FIS. Les partis démocratiques peuvent compter sur des sympathisants, le FIS sur des militants. Fort de l'appui de masses qui ne savent à quel saint se vouer, de son dynamisme, de ses succès, de son idéologie simple, de sa probité candide, de son lin blanc, de son carismatisme dans une réalité historique-culturelle qui cimente l'Algérie, adulé par les pauvres qui n'ont rien à perdre, soutenu par les riches parce qu'ultra-libéral, le FIS ne rencontre aucune opposition organisée. Et pourtant, au bord du gouffre, fasciné, la majorité des Algériens craint tout de ces barbus qui s'avancent masqués, doucereux et hypocrites.

C'est que l'on commence tout juste à respirer l'air enivrant de la liberté.

Un homme, peut-être, est en situation d'offrir aux Algériens une échappatoire providentielle. A soixante-trois ans, plus âgé que de Gaulle en 1958 mais pas plus qu'Adenauer en 1949, Ahmed Ben Bella, le prisonnier, l'enfermé, l'exilé, le sauveur caché, le seul chef historique dont les années ont pu faire oublier le rôle néfaste qu'il a joué entre 1962 et 1965 sans effacer celui qu'il a tenu dans la légende de 1943 à 1962, acceptable pour ses anciens amis du FLN pour peu qu'il veuille bien leur pardonner le mal qu'ils lui ont fait, acceptable pour les électeurs du FIS parce qu'intègre et pieux, acceptable pour les démocrates parce qu'il rompt avec le proche

passé sans hypothéquer l'avenir, peut apparaître soudain comme le moindre mal commun.

Dans cette conjoncture incertaine où l'Algérie errait comme jadis Ferhat Abbas à travers les cimetières, à la recherche de son identité, ballottée entre le modèle occidental permissif, démocratique, pluraliste, matérialiste, progressiste, dédoublé et importé, et un modèle arabo-islamique rigoureux, contraignant, répressif, régressif, mais authentique, et national, voire nationaliste, si ce n'est xénophobe (et ce qui est vrai, et inquiétant, de l'Algérie n'est pas moins de la Tunisie, du Maroc ou de l'Egypte), la crise du Golfe ne pouvait plus mal tomber.

Certains, de l'autre côté de la Méditerranée comme ailleurs, ont pu considérer comme une « divine surprise » le drame qui fait flamber les cours de l'or noir, et peut tirer le pays de son marasme. Mais le plus grand nombre vit très mal la tempête qui soumet à rude épreuve le très fragile ancrage de l'Algérie et d'autres Etats arabes à la Communauté des pays industrialisés, développés, démocratiques, occidentaux, et très particulièrement à la France.

Comment avons-nous pu aider, appuyer, armer, cautionner l'Irak pendant vingt ans pour tout d'un coup voir dans notre meilleur client un « grand Satan » ? Que signifie la ridicule assimilation de Saddam Hussein à Adolf Hitler, moustache comparable, nazisme, camps et génocide arabo-islams ? Est-ce la morale ou le pétrole, le droit ou la force, l'idéalisme ou l'imprévisibilité qui motivent l'Occident ?

## Un tumulte belliqueux

D'où vient ce tumulte médiatique unanime et belliqueux qui retentit dans des pays où l'unanimité n'est pas la règle ? Est-ce la dernière croisade de « Indiana Bush » ? Qu'est-ce que cette justice qui a deux poids et deux mesures, ici traque les bandits, là les laisse en liberté, et là les déguise en gendarmes ? En quoi les frontières du Koweït étaient-elles plus sacrées que celles du Liban ou de la Jordanie ?

Comment la France, ignorant, négligeant, bafouant les sentiments, les intérêts, les raisons des Arabes, peut-elle s'engager aussi allègrement, avec tambours, trompettes et au pas cadencé, dans une aventure où risquent de s'engouffrer à la fois ses relations avec le monde arabe et la paix dans le Proche-Orient et ailleurs ? Autant de questions que se posent les Algériens et bien d'autres. Autant de réponses qu'ils attendent de nous. De celles que nous donnerons dépend aussi que l'Algérie cède ou résiste à la tentation du FIS, à la tentation du pire.

Alain Carignon est maître de Grenoble, président du Forum républicain ; Gisèle Halimi, ancien député appartenant à la gauche, est avocate ; Dominique Jamet est journaliste, écrivain, président du Club 92. Ils reviennent d'un voyage d'information en Algérie, effectué avant le retour de M. Ben Bella.

## TRAIT LIBRE



Financial Times, 27 septembre.

## Enseignement

## Absurde bizutage

par François Fricker

Le bizutage, pratiqué au mois de septembre lors de la rentrée des classes préparatoires et des grandes écoles, est choquant et révélateur d'une certaine violence sociale et d'un mode de fonctionnement hiérarchique inadmissible dans une société qui se veut ouverte et démocratique. C'est une humiliation collective infligée par une partie d'une communauté scolaire sur une autre partie à la seule raison de l'ancienneté de la première par rapport à la seconde.

Le bizutage est souvent présenté comme un moyen d'intégrer les plus jeunes au corps des anciens, et d'assurer la cohésion de l'école. Cela appelle une triple remarque.

D'abord, dans le bizutage, la communauté scolaire en question

se considère comme une caste, c'est-à-dire comme une classe fermée ayant l'initiative de l'inclusion et de l'uniformisation des comportements. Il est donc postulé que le groupe domine et contrôle les personnes qui s'y agrègent. Cela est d'autant plus inquiétant qu'il s'agit, dans la plupart des cas, d'écoles chargées de former les cadres de la société. Comment se considèrent-ils alors ? Ensuite, les humiliations infligées sont aussi absurdes qu'impératives.

La volonté des soumis est remise tout entière au caprice des anciens. L'autonomie de la personne est abolie, elle doit plier sans que les ordres aient, bien sûr, la moindre apparence de justification. Le pouvoir s'affirme à la fois lui-même, dans sa jouissance cynique. L'arbitraire n'est pas autre

chose. Ici encore est-ce la meilleure préparation à l'exercice de l'autorité dans les entreprises et les organes de l'Etat ?

Enfin, le bizutage se perpétue d'année en année, les nouveaux élèves deviennent des anciens, à leur tour, infligeant ce qu'ils ont subi. La chaîne se maintient comme si les pratiques sociales qui la sous-tendent demeuraient éternelles. Les élèves ont intégré les normes et les objectifs de la société telle qu'elle est. Si en seront, pour beaucoup, les fidèles exécutants.

Le bizutage est le dur miroir de notre société. Faut-il se contenter de le regarder ?

► François Fricker est professeur de philosophie à Paris.

## COURRIER

## Pieds-noirs sans drapeau

Le Monde du 27 septembre a rendu compte d'une déclaration de M. Jacques Rouseau, porte-parole du RECOURS, sur le retour de M. Ben Bella à Alger. Pourquoi avoir tiré cette dépêche « Les pieds-noirs et le retour de M. Ben Bella » ? En quoi M. Rouseau vous paraît-il pouvoir s'exprimer au nom du million et demi d'Européens du Maghreb vivant aujourd'hui en France ? Le RECOURS est certes un mouvement composé de pieds-noirs, mais il en existe beaucoup d'autres, comme l'ANFANOMA, le RANFRAN, la CROIRE, le Cercle algérieniste, etc., qui peuvent prétendre au même degré de représentativité. Ce monopole de la parole attribué à un mouvement qui influence 5 % à 6 % des pieds-noirs de France est tout à fait contestable.

Les pieds-noirs constituent une population complètement atomisée dans ses origines culturelles et géographiques, dans sa composition sociologique, dans son implantation en France, dans ses choix politiques nationaux ou locaux. Personne ne peut prétendre légitimement parler en leur nom.

GEORGES MORIN

Paris

## L'énergie solaire a ses limites

M. Didier Hervo, animateur de la commission énergie des Verts, soulignait à juste titre, dans le Monde du 13 septembre, les avantages sans contrepartie des dispositions d'économie énergétique pour les pays développés. Je m'étonne cependant que M. Hervo passe sous silence les inconvénients du solaire. Inconvénients techniques (problème de coïncidence dans le temps entre production et besoins, encore plus aigu qu'avec le nucléaire) et écologiques (encombrement au sol). Dans notre climat, c'est un mythe d'envisager autre chose que de modestes installations, particulièrement dans des sites isolés.

D'autre part, j'ai toujours été surpris que les Verts aient situé les inconvénients du nucléaire, mais ignoré ses avantages : cet appel à l'énergie brute est plus naturel que la consommation de bois, charbon, pétrole, qui ont bien d'autres potentialités ; sans revenir au melon de Bernardin de Saint-Pierre, il faut tout de même penser que l'énergie du noyau est tout naturellement faite... pour la production d'énergie. Bien sûr, les risques augmentent, c'est vrai de toutes les activités humaines, mais les moyens de contrôler ces risques s'accroissent aussi dans la mesure où on le veut bien.

YVES DURIU

Boulogne

## Cent, sans et sang

Dans le Monde du 11 septembre, sous le titre « Physique et orthographe », M. Jean-Paul Louis commentait, entre autres, certaines homonymies.

Il serait étonnant que M. Jean-Paul Louis eût passé sa jeunesse cent

posséder quelques livres scolaires dont un manuel de grammaire française. Songez souvent-il ? S'en doute, à moins qu'il ne s'agisse d'un service qui expliquerait ses interrogations sur l'opportunité de distinguer dès l'école primaire quelques homonymies, à ses yeux obscures.

Comment n'a-t-il pas vu que dans cet exemple malencontreusement choisi, c'est la nature du mot éclairé par sa fonction, qui commande son aspect orthographique ? Pour que celui-ci soit correctement rendu, il importe de savoir reconnaître, selon le rôle syntaxique joué dans la proposition, s'il s'agit d'un substantif, d'un adjectif numéral, d'un adjectif ou d'un groupe nominal.

Si c'est trop demander aux élèves, alors, dans le mouvement qui fait supprimer la physique et la chimie en sixième et en cinquième (ce que le déplore très vivement), supprimons aussi tout enseignement grammatical. La maîtrise de la langue y gagnera-t-elle ?

PIERRE TRINQUET

Nice

## Colloque

"Ethique et Economie sociale: l'inertie ou le mouvement"

Organisé par Le Centre des Jeunes Dirigeants de l'Economie Sociale - C.J.D.E.S. et le quotidien Le Monde.

Avec les interventions de Christine BOURRUT-LACOUTURE, André COMTE-SPONVILLE, Jean-Pierre DAVANT, Manuel DIAS, Vincent de GAULLE-JAC, Bronislaw GEREMEK (sous réserve), Monique GUYARD, Daniel HOURI, Michel-Edouard LECLERC, Yvon LEGRAND, Edmond MAIRE, Claude NEUSCHWANDER, Etienne PRUMLIN, Gyula TELLER, Jacques VANDIER, Patrick VIVRET

Jeudi 8 Novembre 1990 de 9H00 à 19H00  
à la Maison de la Chimie  
28, rue Saint Dominique  
75007 Paris - Métro InvalidesPour tout renseignement : contactez Michèle GARNIER ou Laurent FLEURY  
au C.J.D.E.S. 6, rue Mesnil - 75116 Paris - Tél. : (1) 47 27 01 44

CASDEN

Crédit Mutuel

CREDIT

CREDIT

CREDIT

CREDIT

CREDIT

# LA CRISE DU GOLFE

Selon M. Edouard Chevardnadze

## L'URSS participerait à une éventuelle opération militaire de l'ONU

En marge de l'Assemblée générale des Nations unies, à New-York, les Etats-Unis ont multiplié les contacts diplomatiques avec leurs alliés et l'URSS. Le président George Bush a rencontré pas moins de vingt dirigeants en trois jours et le secrétaire d'Etat James Baker s'est entretenu avec les chefs de la diplomatie des pays du groupe des Sept ainsi qu'avec le ministre soviétique des affaires étrangères, M. Edouard Chevardnadze. Le chef de la diplomatie soviétique a indiqué, dans un entretien diffusé dimanche 30 septembre par la chaîne de télévision NBC, que l'URSS participerait à une action militaire de l'ONU contre l'Irak si le Conseil de sécurité décidait une telle opération.

« Nous sommes un membre permanent du Conseil de sécurité et nous respectons toute décision, toute résolution du Conseil de sécurité. C'est notre position de principe et cela inclurait tout ce qui concerne la participation de troupes soviétiques sous le drapeau des Nations unies », a déclaré M. Che-

vardnadze en insistant à nouveau sur le rôle du comité d'état-major de l'ONU — une institution qui n'a jamais vraiment fonctionné.

La Maison Blanche s'est félicitée de cette déclaration, en notant que ce serait la première participation de l'Union soviétique à une opération militaire de l'ONU. « Ni les propos de M. Chevardnadze ni la réaction de Washington ne nous ont surpris », a affirmé le commentateur politique de l'agence officielle irakienne INA ; (...) les Etats-Unis se sont rendu compte qu'il était dans leur intérêt de faire preuve de plus de souplesse envers l'URSS en vue d'obtenir son soutien. »

Jugeant qu'une telle mission n'avait pas de chances d'aboutir, les cinq membres permanents du Conseil de sécurité ont refusé samedi que le secrétaire général de l'ONU, M. Javier Perez de Cuellar, se rende en mission à Bagdad, comme le souhaitaient plusieurs pays. Le même jour, le ministre irakien des affaires étrangères, M. Tarek Aziz, a effectué une brève visite à Amman afin de remettre au roi Hussein

de Jordanie la réponse de Saddam Hussein au message des chefs d'Etat de Jordanie, du Maroc et d'Algérie demandant à l'Irak d'accepter de se retirer du Koweït, dans le cadre d'un règlement de la crise.

Des actes de terrorisme sont prévus dans la CEE, selon Der Spiegel. — Des agents palestiniens et irakiens en Grande-Bretagne, en France, en Italie et en RFA attendent le feu vert de Bagdad pour y mener des actions terroristes, selon les services secrets égyptiens, cités par l'hebdomadaire ouest-allemand Der Spiegel dans son édition parue lundi 1<sup>er</sup> octobre. Samedi, le département d'Etat a de nouveau appelé les Américains à la prudence en faisant part de son inquiétude sur de possibles attaques terroristes « dans un proche avenir », en Europe ou au Proche-Orient.

Deux pilotes américains tués lors d'un exercice en Arabie saoudite. — Deux pilotes de l'armée de l'air américaine ont été tués dimanche 30 septembre, en Arabie saoudite, lors d'un exercice d'entraînement. Leur avion s'est écrasé dans le sud du royaume alors

qu'il effectuait une mission de routine à basse altitude.

La Syrie serait prête à envoyer de nouvelles unités dans le Golfe. — Damas est prêt à dépêcher de nouvelles unités militaires dans le Golfe, a déclaré dimanche 30 septembre au Caire le vice-président syrien, M. Abdel-Halim Khaddam n'a donné aucune précision sur l'ampleur du déploiement de troupes déjà effectué. Selon des diplomates, la Syrie a envoyé 4 000 soldats en Arabie saoudite et dans les Emirats arabes unis et s'est engagée à en envoyer 11 000 autres.

Israël ne doit pas se mêler de la crise, estime le ministre saoudien de la défense. — Le ministre saoudien de la défense, le prince Sultan Ibn Abdoulaziz, a déclaré dimanche 30 septembre qu'« Israël doit rester tout à fait en dehors de cela ». « Nous ne permettons pas à Israël de nous défendre contre l'Irak, si graves que puissent être les conflits arabes », a affirmé le ministre. — (AFP, Reuters.)

## Une force française mobile et rapide

Les légionnaires constituent près de la moitié des effectifs du contingent qui a débarqué à Yanbu

YANBU  
de notre envoyé spécial

Du bateau blanc des vacances dans l'île de Beauté, sortent des véhicules inhabituels en tenue de camouflage, aux teintes du désert : sable et ocre. Premier à se ranger à quai, samedi 29 septembre, dans le port de Yanbu, le Corse est l'un des huit navires de la marine marchande affrétés par l'armée pour les besoins de l'opération « Daguet ». Les deux derniers bâtiments du convoi devaient accoster lundi matin.

Dès dimanche, la grande majorité des quatre mille militaires du corps expéditionnaire français envoyé en Arabie saoudite étaient à pied d'œuvre. Le détachement des hélicoptères de combat et de transport étant arrivé une semaine auparavant, il n'y a plus, pour compléter le dispositif actuellement prévu, qu'à attendre la venue des Mirage 2000 et des Jaguar ainsi que leurs avions ravitailleurs — qui doivent être basés, à Yufuf, entre Ryad et Dahrane, a annoncé, dimanche soir à Paris, M. Jean-Pierre Chevènement. Etant donné le renforcement continu du déploiement des alliés en Arabie saoudite, on commence à se bousculer dans le désert.

Activité intense et bien ordonnée sur les quais immenses du nouveau port de la zone industrielle de Yanbu, dominés par les torchères d'une raffinerie : les légionnaires descendant du ferry Esterel ont croisé dimanche leurs camarades qui, débarqués la veille du Corse, portaient déjà en longues colonnes de camions vers le « front ».

En trois étapes, 1 060 kilomètres de voyage, selon l'itinéraire soigneusement balisé sur les cartes ; avec tout d'abord le détour obligé pour éviter la ville sainte de Médine, où les non-musulmans ne peuvent pénétrer. Dans un vaste hangar transformé en centre de transit, les consignes sont affichées. Entre autres : « Balade et pêche interdites ». Mais les hommes ne songent guère à ce genre de loisirs. D'autant que pour leur dernière nuit en mer, avant qu'on ne mette sous scellés les boissons alcoolisées, ils ont fêté Saint-Michel, patron des parassés. Ils ruissellent sous leurs bérets verts. Près de 60 degrés au soleil, 40 degrés à l'ombre.

« Sur les bateaux, avec la climatisation, on a attrapé la crève, déclare le capitaine Gautier. C'est pas fait pour nous. Mais dans moins de deux jours, on ne transpirera plus et nous serons de nouveau affûtés. Vivement le désert ! » Ses hommes donneront-ils de vêtements, de tentes et d'équipements spéciaux ? Il part d'un grand rire : « Vraiment pas nécessaire, rien que notre ordinaire, on n'est pas des Américains », répond-il en pensant à tout ce qu'il a vu ou entendu à propos des boys, de leur confort et des mille et une précautions prises à leur égard. Puis, faisant allusion aux conseils insistants donnés aux soldats américains pour lutter contre la déshydratation, il ajoute : « Inutile pour moi de dire aux miens ce qu'il faut boire. Ils le savent. »

Les légionnaires qui composent près de la moitié des effectifs du contingent français en Arabie saoudite sont fiers de leur « expérience ». Certains reviennent tout juste du Tchad, les autres ont effectué au moins une ou plusieurs « rotations » en Guyane ou en Centrafrique. Quelques-uns, les plus anciens, ont même sauté, au Zaïre, sur Kofwezi en 1978. Parmi les quarante-huit nationalités

représentées au 2<sup>e</sup> régiment étranger d'infanterie (REI), des Roumains — récemment engagés —, des Japonais, et des Américains. L'un de ces derniers est bien placé pour établir ici des comparaisons. « On compare, dit-il, un manque apparent et relatif de moyens matériels par le physique, l'entraînement et cet esprit de corps si singulier dans la légion. La cohésion est étonnante. C'est l'arme secrète. On privilégie l'homme par rapport à l'équipement et on maîtrise le gadget. Je n'arrive pas de changer de boîtes allumettes on les use. Dans l'armée américaine, on change d'hélicoptère... »

Admiratif, il souligne, comme le font ses supérieurs, qu'il n'a pas été nécessaire de battre le rappel des parajumpeurs au moment du départ précipité de l'unité. « J'étais à Cannes, sur la plage, raconte-t-il, je suis rentré à Nîmes tout de suite tellement j'avais peur d'être oublié. Je ne voulais pas manquer ça. Un copain m'a téléphoné des Etats-Unis pour que j'assure notre capitaine qu'il serait rentré à temps. Il lui a suffi d'apprendre l'annonce faite par Mitterrand pour comprendre l'urgence. »

Etrange Légion. Pour les liaisons avec les différentes forces alliées réunies en Arabie saoudite, le chef de corps transporte dans sa jeep un ancien capitaine des « marines » redevenu deuxième classe pour faire partie de ces « chiens de guerre », comme on dit aux Etats-Unis. Sous le hangar étonnant de Yanbu, l'un d'eux, couché à même le sol, la tête sur son paquetage, suit le Petit Prince, dans l'édition de la Pléiade, des œuvres de Saint-Exupéry...

A la tête du principal élément terrestre de l'opération « Daguet », le commandant Yves Derville reconnaît l'alerte et le départ des troupes n'ont guère eu le temps de s'exercer spécialement pour cette mission alors que les Américains ont pu effectuer, avant leur transfert, des manœuvres intensives dans leur désert, aux Etats-Unis. « Mais, ajoute-t-il, nous sommes toujours prêts à partir dans ce genre de contrée exotique ; c'est notre vocation. »

« Pas question de mettre les pieds sur la table »

Il fait observer que les dix jours de mer ont été mis à profit pour une instruction adaptée à l'occasion. « Nous avons donné quelques rudiments d'identification des matériels amis ou ennemis. C'est indispensable avec tant d'armements différents maintenant rassemblés dans ce pays et quand on retrouve les mêmes français ou soviétiques par exemple, de deux côtés, irakien et allié. Et puis, bien sûr, un rappel sur la protection contre les agents chimiques. Enfin, des topos sur l'Arabie saoudite et comment s'y conduire correctement. Pas question de mettre les pieds sur la table dans ce lieu saint. »

On a ainsi poussé le soin jusqu'à conseiller aux hommes de ne pas porter le short en dehors des cantonnements, de dissimuler les tatouages inconvenants et les croix autour du cou. Même les croix rouges sur les ambulances ont été masquées.

Sur les quais de Yanbu, le chef d'état-major de la 6<sup>e</sup> division légère blindée, le colonel Jean-Claude Lesquer (qui était patron du service Action de la DGSE pendant l'opéra-

tion Greenpeace) et ses adjoints interrogent les officiers qui les ont précédés dans le pays : « Alors, comment est le terrain là-bas ? Très plat ? Domage ! » ; « Et ces irakiens ? On les dit pas très fâchés. Ah, oui, ils enterrent leurs innombrables chars. Comme d'habitude chez les Arabes — méthode soviétique —, c'est absurde. Ça pourrait nous faciliter la tâche. » ; « Mais ils ont une formidable artillerie, c'est vraiment pas notre cas. Espérons que nos alliés en auront pour nous couvrir. »

Accompagné d'un groupement de soutien logistique, d'unités du génie et des transmissions, le 2<sup>e</sup> REI (augmenté d'une compagnie du 21<sup>e</sup> RIMA — régiment d'infanterie de marine) et le 1<sup>er</sup> régiment de spahis possèdent surtout un armement antichar avec les missiles Milan et des lance-roquettes LRAC-89. Pour leur défense, des missiles antiaériens Mistral et quelques mortiers de 120 mm. Les blindés de pointe sont des AMX-10 RC et les transports de troupes de première ligne sont des VAB (véhicules de l'avant blindés).

« Casser du char »

Le commandement de cette composante de la force d'action rapide (FAR) n'ignore pas que les Américains se gaussent de la « légèreté » du corps français envoyé en Arabie saoudite, mais il fait remarquer que c'est précisément la « qualité » de la FAR en général et de la 6<sup>e</sup> DLB en particulier : « rapide » et « légère » afin d'être très « mobile ».

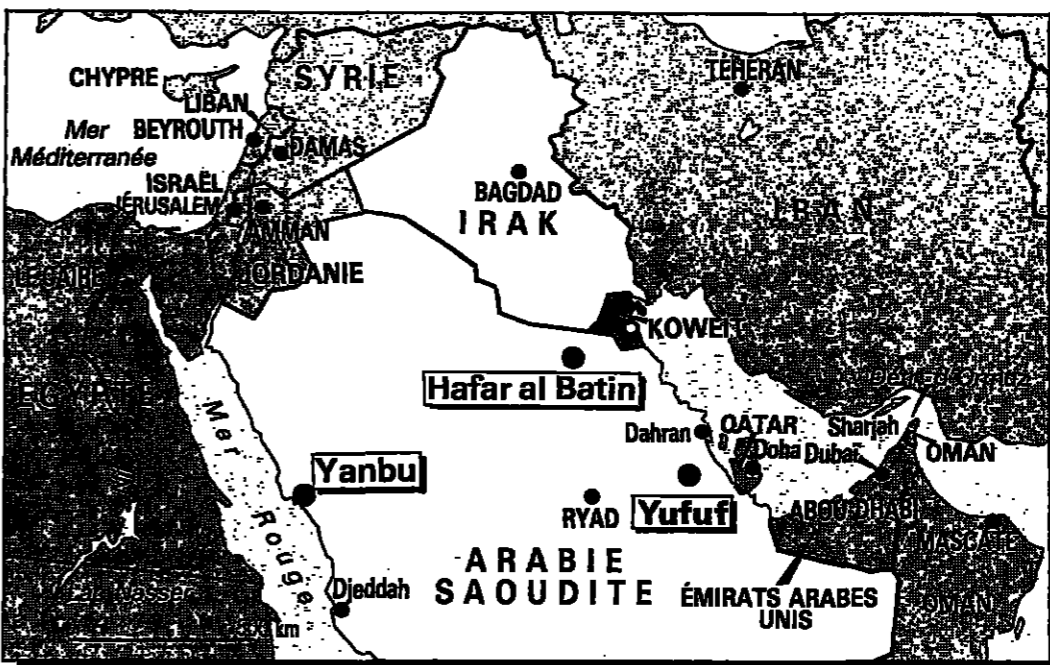
Dans la stratégie défensive sur laquelle insistent beaucoup les Saoudiens, de crainte que leurs chars ne servent au lancement d'un assaut débridé contre l'Irak, les Français soulignent qu'il n'est pas incompatible d'apporter une force de « contre-offensive » ayant pour mission spécifique de mener des opérations-éclaircies afin de « casser du char » avec le concours des hélicoptères Gazelle, conçus pour cela, et l'appui feu des Mirage et des Jaguar équipés pour l'attaque au sol.

Les Français reconnaissent la modestie de leur contribution par rapport à la très puissante machine de guerre mise en place par les Etats-Unis (un Français pour dix Américains), mais ils notent aussi qu'avec la 82<sup>e</sup> division aéroportée, basée à terre, et les « marines », au large dans le Golfe, les Américains ont des éléments de mouvement susceptibles d'aller bien au-delà des premières lignes irakiennes au Koweït.

Pour se préparer à une telle éventualité, la 82<sup>e</sup> division est en train de se replier vers l'arrière, étant remplacée, en soutien de l'armée saoudienne, dans la région côtière — et pétrolière — le long du Golfe, par des unités plus statiques.

Sur les cartes du colonel Lesquer sont collées des pastilles vertes, pour marquer les positions des Saoudiens et jaunes pour celles des Américains. La zone où doivent se déployer les Français est celle où se trouvent déjà Égyptiens et Syriens, à l'ouest du Koweït. « Dans une quinzaine de jours », assure le colonel Lesquer, ses hommes seront « prêts en condition » et « fin prêts ». Ce délai correspond à celui que se donnent les Américains pour parachever leur déploiement et à celui qui est accordé aux Britanniques pour venir installer leurs premières unités.

FRANCIS CORNU



Dernière phase de l'opération « Daguet »

## Les avions français seront basés à Yufuf

Au « Grand Jury RTL-Le Monde », le ministre de la défense, M. Jean-Pierre Chevènement, a annoncé, dimanche 30 septembre, que Français et Saoudiens étaient parvenus à un accord aux termes duquel la trentaine d'avions de combat Mirage et Jaguar, destinés à protéger l'opération « Daguet » en Arabie saoudite, seront déployés à Yufuf.

« A partir de cette base », a expliqué M. Chevènement, « nos avions pourront opérer, si besoin est, pour remplir leur mission prioritaire qui est le soutien de nos forces à terre, si elles venaient à être attaquées. »

Pour le ministre de la défense, « les risques de guerre sont grands ». « Si elle devait éclater, la guerre ne serait pas limitée dans le temps et dans l'espace », mais « elle serait le début d'une confrontation globale ». « Il faut tout faire pour privilégier un règlement pacifique, si tel est encore observé. Il faut une vue d'ensemble du Moyen-Orient. Il faut parler de l'Irak, mais il faut aussi parler de ses voisins et du comportement de certains chefs d'Etat voisins, qui n'ont rien à envier à celui de Saddam Hussein. » M. Chevènement, qui condamne l'emploi des gaz par Bag-

dad contre les Kurdes, a conclu : « Il est excessif de comparer Saddam Hussein à Hitler, car c'est banaliser Hitler. »

Après avoir envisagé pendant un temps de déployer ses avions du dispositif « Daguet » à Doha (Qatar), d'où ils auraient pu également protéger le déploiement militaire français dans les émirats du Golfe, le ministre de la défense a, en accord avec les autorités saoudiennes, choisi la piste de Yufuf, qui est un aéroport civil à 70 kilomètres au sud de Dahrane, la principale base du dispositif américain « Bouclier du désert » sur le Golfe. Y stationneront des Mirage 2000 de défense aérienne, des Mirage F1 CR de reconnaissance et des Jaguar d'attaque au sol, ainsi que des C-135 de ravitaillement en vol et des Transall pour la logistique. Soit trente avions.

Pour l'instant, ces escadrons ont été réunis à Istres (Bouches-du-Rhône), d'où ils s'envoleront dans quelques jours. M. Chevènement a confirmé, d'autre part, que le gros de la brigade aéroterrestre française, constituée à partir de la 6<sup>e</sup> division légère blindée, sera installée à la Cité militaire Roi-Khaled, non

loin de la ville de Hafar-al-Batin.

Après avoir affirmé, sans donner davantage de précisions, que la France avait pris des mesures pour renforcer sur place « l'environnement » de ses unités sur le plan de leurs moyens de renseignement et d'« éclairage », le ministre de la défense a indiqué que la volonté d'autonomie tactique d'un tel dispositif ne dépendait pas entièrement « des yeux et des oreilles américaines » sur le terrain.

M. Chevènement a enfin confirmé (Le Monde du 18 septembre) que les modalités d'action des forces françaises en Arabie saoudite s'apparentaient au « contrôle opérationnel » qui existe déjà, dans le cadre de l'OTAN, pour l'emploi éventuel des forces françaises en Europe.

Le « contrôle opérationnel » est la possibilité laissée aux forces françaises de s'accomplir, lors d'une opération concertée entre alliés, que la seule mission déterminée préalablement en accord avec le gouvernement et les états-majors français. Dans cette éventualité, les unités françaises engagées participent à ladite mission, mais elles demeurent sous commandement national durant son exécution.

CE MOIS-CI DEUX GRANDS DOSSIERS :



L'ANTIPARLEMENTARISME EST-IL UNE CONSTANCE DE LA VIE POLITIQUE FRANÇAISE ?

Du scandale de Panama aux diatribes du Front national contre la classe politique, une magistrale étude de Michel Winock. Laurent Fobius, président de l'Assemblée nationale, nous donne son point de vue sur la crise actuelle des institutions parlementaires.

L'ESPAGNE DU MOYEN ÂGE A-T-ELLE ÉTÉ UN MODÈLE DE TOLÉRANCE RELIGIEUSE ?

Pour les spécialistes, la vision traditionnelle d'une cohabitation pacifique entre Chrétiens, Juifs et Musulmans ne résiste pas à l'analyse.

N° 137 / OCTOBRE 1990 - 30 F

## LA CRISE DU GOLFE

Tout en réaffirmant l'appartenance du Koweït à l'Irak

M. Saddam Hussein se propose d'étudier  
« une solution réaliste et équitable »

M. Saddam Hussein a, de nouveau, dimanche 30 septembre, joué de l'ambiguïté la plus totale pour appeler à un « dialogue » afin d'étudier « une solution réaliste et équitable » à la crise du Golfe, tout en écartant un retour à la situation d'avant le 2 août, date de l'invasion du Koweït par ses troupes.

Le président irakien a souligné « l'importance de l'annonce de la recherche d'une solution réaliste, équitable et globale » dans la région, et fait état de « contacts avec le gouvernement français pour expliquer le point de vue irakien d'une manière précise ». Il a estimé que le discours de M. François Mitterrand, prononcé lundi dernier devant l'Assemblée générale des Nations Unies, « diffère des autres ». « Nous considérons que le discours de M. Mitterrand, en dépit des réserves qu'il a suscitées (en Irak), diffère dans sa formulation des autres », a déclaré M. Saddam Hussein. M. Mitterrand avait alors préconisé un plan en trois volets pour résoudre « une fois le conflit actuel réglé » l'ensemble des problèmes du Proche-Orient, tout en soulignant que la France ne faisait pas d'« amalgame » entre ces différents

conflits. M. Mitterrand avait notamment déclaré que si l'Irak « affirme son intention » de retirer ses troupes du Koweït et s'il libère les otages étrangers, « tout sera possible ».

Or, M. Saddam Hussein a clairement exclu, dimanche, tout retour à la situation prévalant au Koweït avant l'invasion irakienne : « L'une des plus importantes considérations pour l'Irak, et l'une de celles sur lesquelles Bagdad ne transigera pas, est que l'on ne peut pas revenir à la situation qui prévalait avant le 2 août... Si l'on veut associer la communauté internationale [au règlement de la crise], il faut mettre l'accent sur l'initiative du 13 août 1990 » préconisant une solution « à toutes les occupations au Proche-Orient ». Cette « initiative » établit une liaison entre le règlement de la crise du Golfe et celui des conflits israélo-arabe et libanais.

**M. Dumas : « Pas de contact particulier » avec Bagdad**

M. Saddam Hussein a encore souligné que ce « dialogue » doit se faire loin des menaces et des concentrations de troupes étrangères. Aussi a-t-il appelé au retrait de celles-ci sans conditions. Il a insisté sur une solution arabe de la crise en mettant toutefois en garde les pays arabes contre une « médiation » hostile à l'Irak.

« Dans tous les cas, nous devons encourager toute initiative étrangère », y compris celles provenant des pays ayant déployé des forces dans le Golfe, dans la recherche d'un « règlement équitable et global » de la crise du Golfe mais « sans marchandage sur nos objectifs et nos principes », a-t-il poursuivi.

Interrogé sur les déclarations de M. Saddam Hussein, M. Roland Dumas a souligné, dimanche soir à New-York, que la France n'avait « aucun contact particulier » avec l'Irak « en dehors des contacts diplomatiques normaux » et qu'aucun de ces contacts « n'a porté sur une négociation quelconque ». Le chargé d'affaires français à Bagdad, M. André Jeanneret, garde un contact avec les autorités irakiennes « au sujet de nos ressortissants qui sont retenus captifs dans ce pays » et l'ambassadeur d'Irak à Paris, M. Abdel Razzak al Hashimi, est reçu au Quai d'Orsay « au niveau des fonctionnaires », a ajouté le ministre.

Estimant qu'« il ne faut pas être grand clerc pour deviner quel est l'intérêt de ce genre de manœuvre » irakienne, M. Dumas a rappelé que, pour la France, « toute discussion utile (avec l'Irak) ne peut avoir lieu que si deux conditions préalables sont remplies, à savoir l'évacuation du Koweït par les troupes irakiennes et la libéra-

tion des otages. « Il n'y a pas de dialogue », a souligné M. Dumas, selon qui il n'existe rien « dans les déclarations qui émanent de Bagdad qui puisse donner à penser que les conditions posées par le président François Mitterrand (...) aient reçu un commencement de réponse positive ; donc il n'y a pas d'éléments nouveaux par rapport à la situation antérieure ».

Confirmant les propos de M. Dumas, l'Elysée a indiqué, lundi 1<sup>er</sup> octobre, que la France et l'Irak n'entretenaient que de « purs contacts routiniers » et « rien, en tout cas, qui puisse s'apparenter à une négociation ». Le porte-parole de la présidence, en outre, estime que les déclarations de M. Saddam Hussein ne comportaient « rien de nouveau sur le fond, même si l'énoncé d'une variation de ton ».

A Londres, le Foreign Office a estimé lui aussi qu'il n'y avait « rien de nouveau » dans l'appel au dialogue lancé quelques heures plus tôt par M. Saddam Hussein. Ce dernier « sait très bien que la crise actuelle ne peut être résolue que si l'Irak se conforme complètement aux résolutions du Conseil de sécurité des Nations Unies, ce qui n'est pas négociable », a déclaré un porte-parole. M. Thatcher a exprimé le souhait que la communauté internationale continue de « resserrer l'étau » autour du régime irakien. (AFP, AP, Reuters.)

Selon le ministre du commerce à Bagdad

## Il n'y a pas de politique alimentaire discriminatoire en Irak

Le ministre irakien du commerce, M. Mehdi Saleh, a démenti, samedi 29 septembre, l'imposition de restrictions alimentaires aux quelque deux millions d'étrangers, essentiellement des travailleurs arabes et asiatiques, encore bloqués en Irak et au Koweït. Il a affirmé que tous ces étrangers avaient droit aux cartes de rationnement pour l'obtention des produits de base au même titre que les Irakiens.

Bagdad a également reproché au porte-parole du Quai d'Orsay, M. Daniel Bernard, de s'être récemment ému de la situation alimentaire des étrangers en Irak sans évoquer celle des Irakiens eux-mêmes. Le responsable français avait qualifié d'« acte de barbarie intolérable » une éventuelle décision de Bagdad de couper les vivres aux étrangers à partir du 1<sup>er</sup> octobre.

**Plus d'ambassades de la CEE au Koweït**

En ce qui concerne les diplomates étrangers en poste à Bagdad, ils pourront recevoir à partir du lundi 1<sup>er</sup> octobre leur ration des produits alimentaires de base pour le mois d'octobre. M. Amer Saleh Shihab, directeur du Duty Free Shop, lieu d'approvisionnement du personnel diplomatique pour les produits rationnés, a indiqué que les 3 180 diplomates, dont la liste a été établie par le ministère irakien des affaires étrangères, avaient déjà reçu leurs rations de septembre.

D'autre part, la plupart des pays de la CEE vont fermer leur ambassade au Koweït cette semaine, a annoncé, samedi 29 septembre, le ministre belge des affaires étrangères, M. Mark Eyskens. « Il est assez vraisemblable que la semaine qui vient sera la dernière semaine et qu'il va falloir fermer notre

ambassade, avec d'ailleurs la plupart des autres ambassades de la CEE », a-t-il affirmé. Seule l'ambassade britannique restera « peut-être » ouverte, en raison de ses stocks « importants » de nourriture, a ajouté M. Eyskens.

Parmi les Douze, le Danemark, la Grèce et l'Espagne ont déjà évacué leurs diplomates. L'Autriche et la Suisse ont fait de même. Le ministre belge a souligné que ces fermetures « étaient uniquement motivées par la situation matérielle très difficile ».

Près de deux mois après l'invasion irakienne, la moitié de la population de l'émirat a fui le pays. Des milliers d'autres personnes quittent en dénonçant les destructions, les pillages et les viols. Bagdad a donné un mois aux Koweïtiens restés sur place, à compter du 1<sup>er</sup> octobre, pour faire remplacer leurs cartes d'identité koweïtiennes par des documents irakiens. En vertu d'un décret, le dinar koweïtien ne sera plus accepté dans les échanges à partir du 6 octobre. Mais les responsables koweïtiens et occidentaux s'inquiètent beaucoup plus du démantèlement méthodique des institutions gouvernementales et privées, et de ce qui semble bien être une entreprise d'expulsion des Koweïtiens de chez eux.

Selon des représentants de l'émirat, son musée, ses instituts de recherche, ses bibliothèques et ses usines ont été vidés et leurs contenus transférés par camions en Irak. « C'était une opération bien organisée, montée par des experts », a déclaré un responsable parti de l'émirat il y a deux semaines. « Les Irakiens veulent supprimer le Koweït en tant qu'Etat pour le transformer en site de production pétrolière. Ils ont emporté les feux de signalisation, les réverbères et même les plaques lumineuses des chaussées », a-t-il dit. (AFP, Reuters.)

## La Jordanie menace de limiter le nombre de réfugiés

La Jordanie a fait savoir dimanche 30 septembre qu'elle pourrait être amenée à limiter le nombre des réfugiés affluant à sa frontière si la communauté internationale ne contribuait pas davantage à leur rapatriement.

Selon le secrétaire général du ministère jordanien de l'intérieur, « Amman n'a reçu jusqu'à ce jour que 1,7 million de dollars alors qu'on a évoqué le chiffre de 100 millions ». En conséquence, les autorités jordanaises pourraient être appelées à prendre les « mesures adéquates en vue de garantir que le nombre d'arrivées n'excède pas celui des départs », a-t-il ajouté.

Selon les estimations officielles, le nombre d'entrées par jour en Jordanie varie entre 7 000 et 9 000, alors que l'évacuation des étrangers se poursuit à un rythme quotidien de 5 000 à 6 000 départs seulement. 42 000 personnes, indiennes en majorité, se trouvaient jeudi dernier dans les camps jordanais contre 34 000 la veille.

□ M. Chaban-Delmas : « Il y aura forcément un commandement unique américain » en cas de conflit armé. — M. Jacques Chaban-Delmas, a réaffirmé dimanche 30 septembre, sur RMC, qu'il était « à l'appui du président François Mitterrand », dans la gestion de la crise du Golfe. Jugant que « la guerre est la pire des choses, hormis la servitude », le maire de Bordeaux a estimé que, en cas de conflit armé, « il y aura forcément un commandement unique qui sera inévitablement américain ».

□ Plusieurs milliers de manifestants à Paris contre « l'escalade » dans le Golfe. — Cinq mille personnes ont manifesté samedi 29 septembre, à Paris, contre « l'escalade dans le Golfe », à l'appel notamment de la jeunesse commu-

niste, des Verts et de groupes d'extrême gauche. « Pétrole, dollar et sang, ce n'est pas ma guerre, je ne veux pas la faire » scandaient les manifestants emmenés par dix jeunes portant des masques à gaz. Le même jour, à Marseille, plus d'un millier de personnes, selon les forces de police, ont accompagné quatre cents militants pacifistes qui vont participer à une « croisière pour la paix en Méditerranée » entre Marseille et la Corse.

## M. Le Pen souhaite le retour de l'armée française

Invité du « Club de la presse » d'Europe 1, dimanche 30 septembre, M. Jean-Marie Le Pen a indiqué qu'il se rendrait en Irak s'il était « sûr de ramener les otages français, comme Waldekim (le président autrichien) l'a fait pour ses compatriotes ». « Aucune personnalité politique n'a consacré autant de temps, ni autant de démarches que Jean-Marie Le Pen et le Front national en faveur des otages, et j'ai rappelé à l'ambassadeur d'Irak qu'il était contraire à la Convention de Genève de placer des ressortissants étrangers sur des sites militaires », a ajouté le dirigeant d'extrême droite.

M. Le Pen a cependant précisé : « Il ne faut poser aucune condition préalable à l'ouverture de négociations » avec l'Irak. « Le tort est d'avoir posé des conditions inacceptables » au régime de Bagdad « et de ne pas être parti de la situation de fait » que constituait l'annexion du Koweït.

Expliquant que « quelquefois, le courage exige de ne pas se battre », le président du Front national a souligné « le retour de l'armée française » en métropole. Favorable aux récents propos de M. François Mitterrand à l'ONU qu'il analyse comme une « descente de charge », M. Le Pen a déclaré : « L'embargo doit certainement avoir des effets. Je ne suis pas sûr que ces effets ont amené Saddam Hussein à la résipiscence ».

Vendredi 28 septembre, M. Le Pen avait rendu publique une lettre adressée au président de la République dans laquelle il affirme qu'un conflit ouvert dans le Golfe « ne manquerait pas d'être interprété par les masses arabes et musulmanes comme une agression de l'Occident contre elles ».

Par précaution, il estime nécessaire de demander « à nos compatriotes présents dans un certain nombre de capitales arabes, où des troubles sont

à craindre (notamment Amman et Tunis, mais aussi Alger), de rentrer en France ou, à tout le moins, de faire rentrer leurs familles ». Le président du FN juge qu'il serait « prudent, en France, de renforcer la surveillance des ghettos immigrés à forte présence arabo-musulmane, là où des masses déracinées et des individus délinquants peuvent servir de vivier pour des manipulations étrangères, voire pour des actions ou des provocations terroristes ».

## Un démenti sur les otages

Interrogé lundi matin 1<sup>er</sup> octobre par Le Monde, M. Jean-Marie Le Pen a opposé un « démenti catégorique » aux propos concernant les otages que lui prêtait, dans un entretien en partie reproduit par Le Quotidien de Paris du même jour, l'hebdomadaire irakien Kol-al-Arab daté 17 septembre.

Selon cette publication, le président du Front national aurait affirmé, parlant de « ceux qu'il ne peut pas appeler « otages » de l'Irak : « le fait qu'ils restent à Bagdad est dans l'intérêt de l'humanité toute entière ». Préférant croire à des « erreurs de traduction » plutôt qu'à une possible manipulation de cet organe semi-officiel du régime irakien, M. Le Pen nous a déclaré : « Je n'ai qu'un seul langage. Je n'ai pas pris d'autre position que celle que j'ai toujours exposée ».

## Un « dialogue » sans objet

par Jean-Pierre Langellier

APRÈS tant d'invectives et de menaces, proférées en deux mois de surbrillance, M. Saddam Hussein a donc choisi de baisser le ton. Pour la première fois depuis qu'il a lancé ses chars sur Koweït, il se dit prêt à un « dialogue » avec toutes les parties en présence et au premier chef avec la France, pour parvenir à un « règlement équitable et global » de la crise.

Force est de prédire pourtant qu'un tel dialogue a peu de chances, à ce stade, de se nouer. Car si le président irakien fait pareil de velleux envers Paris, il n'assouplit en rien ses positions sur le fond du problème, c'est-à-dire la souveraineté de l'émirat et le sort des otages étrangers. Bien au contraire : il affirme ne pas vouloir « transiger » sur ce qu'il tient pour « l'une des plus grandes considérations » de l'Irak, à savoir que « l'on ne peut pas revenir à la situation qui prévalait avant le 2 août » (date de l'invasion).

Loin d'exprimer une disposition au compromis, l'adoucissement verbal du maître de Bagdad semble indiquer qu'il n'a pas renoncé à sa tactique initiale : gagner du temps et tenter de rompre la solidarité, jusqu'ici exemplaire, de la communauté internationale. Dans cet esprit, il fait de la France la cible privilégiée de sa tentative de séduction, jugeant, à tort jusqu'à présent, qu'elle est le « maillon faible » du dispositif adverse.

Ce n'est évidemment pas un hasard si M. Saddam Hussein essaie, une nouvelle fois, d'amaïgmer Paris. L'occasion lui en avait été offerte il y a une semaine par M. Mitterrand lui-même, lorsque celui-ci présente à la tribune des Nations Unies son plan de règlement diplomatique de la crise en quatre étapes. Premier dirigeant occidental à pratiquer une « ouverture » en direction de Bagdad, le président français avait en effet tenu au dictateur irakien deux grosses phrases.

## Prendre date

« Que l'Irak (...) », affirme son intention de retirer ses troupes, avait déclaré M. Mitterrand le 24 septembre, qu'il libère les otages et tout devient possible. » C'était, une fois les otages libérés, se contenter d'une promesse de retrait des troupes irakiennes de l'émirat, et non plus exiger, comme le font toutes les résolutions des Nations Unies — votées par la France — l'accomplissement effectif du retrait comme condition préalable à toute esquisse de négociation sur l'avenir de l'émirat et ses relations avec l'Irak. C'était accepter à l'avance de faire confiance à un personnage à qui son comportement récent ne vaut pourtant pas la réputation d'être un homme de parole.

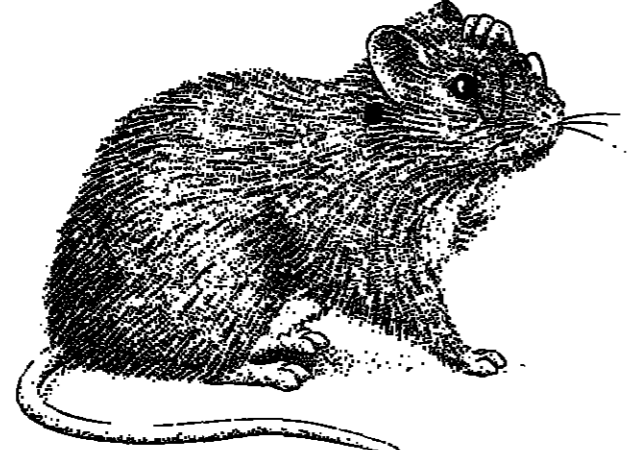
Autre geste envers l'Irak : faisant silence sur le nécessaire retour au pouvoir de l'émir Jaber du Koweït, M. Mitterrand s'était contenté de prôner « la restauration de la souveraineté », de l'émirat et l'« expression démocratique des choix du peuple koweïti ». Là aussi, le chef de l'Etat fait entendre ses différences, notamment par rapport à l'ONU et aux Etats-Unis, pour qui la restauration de la dynastie des Sabah est l'un des objectifs déclarés.

En souhaitant dès aujourd'hui que la démocratie règne dans le Koweït de demain, M. Mitterrand se montrait un peu injuste envers l'émirat. Car au milieu d'un monde arabe où la démocratie est une vertu rarissime, Koweït était pratiquement le seul pays où l'en tentait, il est vrai fort timidement, de l'acclimater. Surtout, la France s'avance en terrain miné. Elle prend le risque de mécontenter les nombreux régimes autoritaires qui — progressistes ou archiconservateurs — se retrouvent, dans le même camp qu'elle, face à l'Irak, autre dictature.

Mais pour M. Mitterrand, il s'agit dès maintenant de prendre date. Si la guerre vient à éclater, la France veut pouvoir garder la tête haute face à ses amis arabes, en arguant qu'elle aura tout fait, dans le respect du droit, pour éviter un conflit. Il s'agit ensuite d'imaginer le paysage politique arabe, au sortir d'un éventuel conflit et le rôle que la France pourrait y tenir. M. Mitterrand veut en quelque sorte obtenir des maintenant, par ses propositions, le droit moral de pouvoir donner plus tard son avis, quel que soit l'épilogue de la crise.

Il reste que la France n'entend pas se prêter aux ruses de M. Saddam Hussein. Mettant les points sur les i, M. Dumas a réaffirmé dimanche à New-York l'inexistence d'un « dialogue » ou d'une « quelconque négociation » entre Paris et Bagdad. « Il ne faut pas être grand clerc, a-t-il ajouté en référence au discours du leader irakien, pour deviner quel est l'intérêt de ce genre de manœuvre ».

Qu'ils craignent ou non que la France baisse sa garde, les adversaires arabes de l'Irak sont en tout cas prompts à la rappeler à la vigilance. Dans une interview au Figaro, lundi 1<sup>er</sup> octobre, le président Mubarak, grand ami de M. Mitterrand, affirme qu'« il ne faut rien céder d'avance à Saddam Hussein ». Quant au numéro 2 syrien, M. Khaddam, il regrette que « le plan Mitterrand s'éloigne un peu des résolutions de l'ONU » et que son pays n'ait pas reçu à ce sujet « l'explication française » escomptée.




Comment bien choisir mon ordinateur parmi 200 modèles et 24 constructeurs ?



HARABOUT

Le Monde  
SCIENCES  
ET MÉDECINE



HARABOUT

## LA CRISE DU GOLFE

### Le Brésil a fourni à l'Irak des informations « importantes » sur les armes nucléaires

Le président brésilien, M. Fernando Collor, a informé M. George Bush que son pays avait fourni à l'Irak des informations « potentiellement importantes » sur les armes nucléaires, a affirmé dimanche 30 septembre un responsable américain.

M. Collor, qui a qualifié Saddam Hussein de « fou », a regretté que le Brésil « ait eu par le passé des relations informelles et clandestines avec l'Irak » aboutissant à la vente d'informations sur la technologie

nucléaire. Le président brésilien n'a pas mentionné quelles étaient ces informations mais a précisé qu'un ancien officier, travaillant sur un programme de développement nucléaire au Brésil, avait participé à un projet irakien.

M. Fernando Collor a aussi affirmé qu'il allait présenter un projet de loi visant à interdire aux membres de l'ancien gouvernement brésilien de marchander avec l'Irak des secrets nucléaires après leur retour à la vie privée. (AP)

### Un démenti de Pékin

PÉKIN  
de notre correspondant

La Chine a manifesté dimanche 30 septembre son hostilité à l'envoi de forces japonaises dans le Golfe. Selon un sondage, 67 % des Japonais sont également hostiles à cet envoi.

La Chine a démenti dimanche avec une rare célérité avoir livré récemment à l'Irak 7 tonnes d'un produit chimique, hybride de lithium, pouvant entrer dans la fabrication d'armes nucléaires, de moteurs de missiles balistiques ou de gaz irritants. Le porte-parole du ministère des affaires étrangères a déclaré que les informations publiées par le *Sunday Independent* de Londres étaient « dénuées de

tout fondement ». Toutefois, si un tel marché avait été conclu, il y a gros à parier que les militaires chinois n'auraient pas mis ce ministère dans le secret.

Citant des sources militaires à Londres, l'*Independent* affirmait qu'une filiale non identifiée de la plus grosse entreprise d'armements chinois, avait conclu il y a une dizaine de jours avec Bagdad un marché, représentant 1,5 million de dollars et constituant une violation de l'embargo international sur les ventes d'armes à l'Irak. L'ambassade des États-Unis à Pékin avait déjà fait part au gouvernement chinois de l'inquiétude de Washington.

F. D.

### En Israël

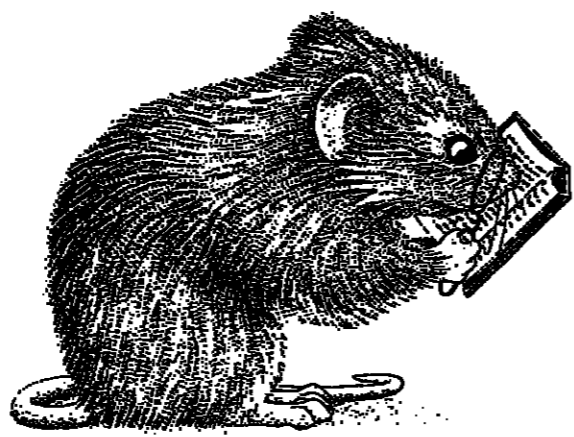
#### Religion contre embargo

En Israël, les juifs ultra-orthodoxes de Neture Karta (Gardiens de la cité) ont décidé de rompre l'embargo international imposé à l'Irak pour acquiescer à une fête religieuse. « Nous avons noué des contacts qui nous permettront d'importer, via la Jordanie, les feuilles de palmier produites en

Irak, nécessaires à la stricte observance de Souccot [fête juive des cabanes], le 3 octobre », a indiqué le rabbin Moshe Hersh, chargé des relations extérieures de la communauté. « En tout état de cause, il n'est pas question pour nous d'utiliser les produits de l'agriculture soviétique », a-t-il ajouté. (AFP)

■ DJIBOUTI : l'enquête sur l'attentat à la grenade continue. — L'enquête sur l'attentat à la grenade qui a tué, jeudi soir à Djibouti, un jeune Français et blessé dix-sept personnes, continue. Le chauffeur du taxi détourné par les quatre terroristes est au centre de cette enquête. La réaction de la France « serait à la mesure du caractère odieux de l'attentat » si l'Irak y était lié, a déclaré, samedi

à Antenne 2, M. Roland Dumas. Tout en reconnaissant qu'un « rapprochement » pouvait être fait entre la tension dans le Golfe et l'attentat de Djibouti, le ministre des affaires étrangères a souligné qu'« aucun élément particulier résultant d'une enquête ou d'une revendication ne permet de tirer des déductions aussi formelles ». (AFP)



Etudier, comparer, c'est le secret pour trouver les meilleurs logiciels.

publicité

### Avi invente le pot de peinture transparent.

La nouvelle peinture de la gamme « Les Sensations » d'Avi est une monocouche acrylique satinée. On n'en attendait pas moins venant de l'inventeur de la monocouche.

A la nuance près que les résines pures exclusives AVI nous offrent de toutes nouvelles « Sensations » en matière de monocouche : souplesse, facilité d'utilisation, richesse de la matière, onctuosité.

Cette Rolls Royce de la monocouche existe en 14 couleurs qui, comme il se doit gardent toute leur fraîcheur au fil du temps grâce à leurs pigments hauts performants. A noter également que ces nouvelles « Sensations » ne vous en offrent jamais de désagréables puisqu'elles n'ont pas d'odeur, sèchent en 30 minutes et ne coulent pas.

Une chose en découle pourtant. Une surprise qui évitera justement toute (mauvaise) surprise au consommateur. Les Sensations seront vendues dans un pot transparent. La meilleure façon d'annoncer la couleur dans le pot. Avis à tous ceux qui deviennent verts (de rage) chaque fois qu'ils découvrent le très lointain cousinage qui existe entre le contenu réel du pot et ce qu'ils avaient imaginé. Conclusion, en leur donnant pour unique écrit et pour écrit unique la transparence, AVI hisse définitivement sa gamme de « Sensations » au rang de bijoux de la technologie. A.M.

AVI Tour Aurore Paris La Défense II.  
Tél : 47 78 58 56  
Commercialisation à partir du début 1991.

## ASIE

### CHINE : dans son discours pour la fête nationale

### M. Li Peng a reconnu l'importance de la politique d'ouverture vers l'Occident

PÉKIN

de notre correspondant

La réception offerte dimanche 30 septembre par le gouvernement chinois en l'honneur de sa fête nationale, le 1<sup>er</sup> octobre, sous les lambris et le stuc vieillissant de l'immense salle des banquets du Palais du peuple, était tout sauf intime. La philosophie que le pouvoir a tenté d'y insuffler était que rien, au fond, ne devait changer.

Si l'on s'en tient au discours formel du *Quotidien du peuple*, on ne peut pas dire que les choses aient grandement évolué en un an. L'organe du PCC a conclu, lundi, son éditorial de circonstance sur un appel à « combiner la vérité universelle du marxisme avec les réalités de la construction de la Chine », comme si cette vérité n'avait pas connu quelques déboires au cours des douze derniers mois.

Mais, comme souvent à Pékin, c'est plutôt dans les omissions qu'il

faut chercher la nouveauté. Si le journal a une nouvelle fois exhorté les Chinois à « compter sur leurs propres forces », cette formule-clé était absente du discours prononcé à la veille par le premier ministre, M. Li Peng, au cours du banquet. Le sens de cet « oubli » est évident : le régime commence à prendre en compte le fait qu'il ne peut pas fermer la porte du pays.

Autant, donc, composer, dans la forme en tout cas. Aussi M. Li a-t-il surtout mis l'accent sur la nécessité de « développer l'économie extraverbe » ainsi que « notre coopération économique et technique et nos échanges commerciaux avec l'étranger ». Le ton général du discours était à la conciliation : pas une seule référence aux ingérences étrangères, mais plutôt la constatation que « nos relations avec les pays occidentaux ont dénoté une détente substantielle ». Le ministre des affaires étrangères s'était félicité peu auparavant de voir la Communauté euro-

péenne s'acheminer vers une normalisation avec Pékin.

Autre omission criante, M. Li s'est abstenu de toute référence à ce qui fut le monde socialiste et en particulier à l'Union soviétique, hormis pour se féliciter en termes généraux de l'amélioration des relations de la Chine avec « ses voisins ». Le chef du gouvernement chinois semble avoir fait une croix sur l'espoir qu'il entretenait il y a un an de voir se reformer une sainte-alliance sino-soviétique face aux assauts de l'Occident.

### Angoisse face à la fin de la guerre froide

Il a confirmé l'angoisse de Pékin devant la fin de la guerre froide : « L'ancienne structure du monde commence à se dissoudre sans qu'il soit apparu un nouvel équilibre ». Concernant le Cambodge, M. Li a promis que Pékin approfondirait « progressivement » ses relations avec le

Vietnam si celui-ci et Phnom-Penh adoptaient « des mesures positives » pour mettre fin au conflit.

Dans l'ordre des priorités, Taïwan occupe désormais la première place. M. Li a réitéré l'appel insistant à l'ouverture de négociations entre le PCC et le Koumintang, montrant la crainte qu'on entretient ici de voir l'indépendance dont jouit de facto l'île depuis quatre décennies se renforcer jusqu'à entrer dans les textes. Pékin a démenti l'existence d'un plan visant à récupérer le contrôle de Taïwan d'ici à 1995 (le Monde du 25 septembre). Mais le feu roulant des promesses et des mises en garde provenant ces jours-ci à l'attention de Taïwan suggère la mise en route d'une véritable offensive diplomatique destinée à régler ce problème le plus tôt possible.

FRANCIS DERON

### A New-York

### Première rencontre des ministres vietnamien et américain des affaires étrangères depuis 1973

MM. Nguyen Co Thach et James Baker se sont entretenus, samedi 29 septembre à New-York, pendant une demi-heure. C'est la première fois que les ministres des affaires étrangères du Vietnam et des États-Unis se rencontreraient officiellement depuis la conférence de Paris sur le Vietnam en 1973. M. Baker a parlé de « progrès significatifs », un responsable du département d'État de rencontre « exceptionnelle », tandis que la presse de Hanoï manifestait sa satisfaction.

matation du Conseil national suprême khmer, il était temps pour Hanoï et Washington de rétablir le dialogue tandis qu'au même moment la détente s'amorçait dans la péninsule coréenne avec la normalisation des relations entre Séoul et Moscou.

### « Un pas vers la normalisation »

Traumatisés par leur retrait sans gloire du Vietnam du Sud, les États-Unis avaient vu sans plaisir Hanoï étendre son emprise sur ses voisins. Le Vietnam avait, pour sa part, fait pendant des années d'une aide américaine à la reconstruction la condition de toute normalisation. Les contacts avaient repris, discrètement, en 1978. Mais l'intranséquence de M. Nguyen Co Thach, puis la décision des Américains de normaliser leurs relations avec la Chine de M. Deng Xiaoping avaient fait échouer ces contacts.

L'entrée des troupes vietna-

miennes à Phnom-Penh en janvier 1979 allait consommer la rupture. Il aura fallu dix ans, un début de solution au sanglant drame cambodgien, la désillusion de Washington après le massacre de la place Tiananmen à Pékin, et le quasi-lâchage de Hanoï par une URSS plus préoccupée de ses propres problèmes, pour que le dialogue se rétablisse. Cette fois, si l'on en croit ce responsable du département d'État, « c'est un pas vers la normalisation (...) mais ce n'est pas le début de discussions sur la normalisation ».

Reste avant tout pour les Américains un problème sensible, celui des soldats portés disparus pendant la guerre du Vietnam, les fameux « MIA » (« Missing in action »). Washington attend de Hanoï une pleine coopération pour en retrouver, et en rapatrier les restes. M. Baker a fait un geste en autorisant son homologue à se rendre à Washington pour rencontrer le général Vessey, chargé de ce délicat dossier.

Avec la rencontre de samedi, c'est le dernier des trois dossiers brûlants d'Asie — avec l'Afghanistan et la Corée — qui entre dans un processus de solution. La nouvelle conjoncture internationale, et les pressions qu'elle a exercées sur le Vietnam ont amené ce dernier à faire des gestes de plus en plus nombreux en direction des deux pays qui avaient mené l'offensive d'une large majorité de la communauté internationale contre lui depuis 1979, la Chine et les États-Unis.

La récente visite à Pékin du général Giap, le vainqueur de Dien-Bien-Phu, et celle de M. Thach à New-York en sont la manifestation. Reste au Vietnam, comme à la Chine ou à la Corée du Nord, à tirer les conséquences intérieures de leur ouverture internationale, en assoupissant leur régime autoritaire de parti unique. Mais c'est une autre affaire...

PATRICE DE BEER

### CAMBODGE : la visite de M. de Beaucé

### Retrouvailles à Phnom-Penh

A l'occasion de l'inauguration de l'Alliance française de Phnom-Penh, dimanche 30 septembre, M. Thierry de Beaucé, secrétaire d'État aux relations culturelles internationales, a effectué une visite de trois jours au Cambodge.

PHNOM-PENH

de notre envoyé spécial

Aucun membre d'un gouvernement français ne s'était rendu au Cambodge depuis plus de vingt ans, soit depuis que ce pays a plongé dans des guerres dont il n'est pas encore sorti. La visite de M. Thierry de Beaucé a donc été l'occasion de véritables retrouvailles. Sans attendre un règlement du conflit, Paris a relancé une coopération, jusque-là embryonnaire, avec les autorités de Phnom-Penh. On pourrait difficilement imaginer geste plus politique au moment même où, par exemple, la présence soviétique se fait de plus en plus discrète dans la capitale du Cambodge.

Les Français ont bien fait les choses. Accompagné de M. Loïc Hezard, conseiller diplomatique à l'Elysée, de M. Claude Martin, directeur d'Asie au Quai d'Orsay, et de plusieurs autres hauts fonctionnaires, M. de Beaucé est venu proposer aux Cambodgiens des programmes de coopération dans plusieurs domaines. Seize professeurs dépendent déjà d'une Alliance française — installée dans les locaux d'une ancienne clinique réaménagée avec goût par un architecte cambodgien de Lyon, — qui accueillera, dès la rentrée, plus de deux mille élèves. Cette présence prend l'allure d'une petite légation, puisqu'elle est gérée par un délégué général assisté de deux fonctionnaires. Il y a moins d'un an encore, six organisations humanitaires seules assuraient une présence

française dans un pays dont la petite élite demeure encore en partie francophone.

Le régime de Phnom-Penh ne s'est pas trompé sur le sens de ce geste. Le secrétaire d'État français a eu, samedi, un entretien de trois heures avec le premier ministre, M. Hun Sen. Ce dernier s'est rendu à l'inauguration de l'Alliance française en compagnie de plusieurs ministres et des ambassadeurs des pays accrédités au Cambodge. M. Hun Sen en a profité pour tenir une conférence de presse impromptue. En outre, M. de Beaucé a été reçu par M. Cheam Sim, président de l'Assemblée nationale, et que certains présentent comme l'homme-clé du

régime, qui ne reçoit pratiquement jamais les rares visiteurs occidentaux.

Sans attendre que le Conseil national suprême (CNS), formé par les factions cambodgiennes le 11 septembre à Djakarta se dote d'une présidence et siège aux Nations unies, Paris a voulu faire acte de présence dans la capitale du Cambodge et mettre en place des structures de coopération. Les Français prennent ainsi les devants sur leurs partenaires occidentaux. Le séjour de M. de Beaucé, qui regagne Paris mardi, devait se terminer lundi sur une visite de la partie accessible des temples d'Angkor.

JEAN-CLAUDE POMONTI

### CORÉE DU SUD

### Séoul et Moscou ont établi des relations diplomatiques

L'annonce en avait été faite depuis quelques semaines, c'est désormais officiel depuis dimanche 30 septembre : la République de Corée — ou Corée du Sud — et l'Union soviétique ont établi des relations diplomatiques. Ce qui permet à Moscou d'entretenir désormais des liens officiels avec Pyongyang et Séoul.

Cette normalisation a été rendue publique à New-York, où les ministres des affaires étrangères des deux pays se sont rencontrés en marge du sommet mondial de l'enfance des Nations unies. M. Chevardnadze a affirmé que cette décision « favorisera la stabilité dans la région asiatique et pacifique ». « Nous espérons grandement que le geste d'aujourd'hui

mettra un terme à la confrontation et à la compétition entre la Corée du Nord et celle du Sud », a déclaré pour sa part M. Choi Ho-joong.

Il s'agit là d'une importante victoire diplomatique pour Séoul, quatre mois après la rencontre historique à San-Francisco entre les présidents Roh Tae-woo et Gorbatchev, et quelques jours à peine après la visite, elle aussi historique, du premier ministre nord-coréen à Séoul.

Moscou et Séoul « vont échanger leurs représentations diplomatiques aussitôt que possible », a précisé le communiqué commun publié dimanche. (AFP, Reuter, AP)

## PROCHE-ORIENT

LIBAN : le blocus du fief du général Aoun

## Concertation entre les présidents Hraoui et Assad

BEYROUTH

de notre correspondant

Jusqu'à présent, le blocus de la minuscule enclave du général Michel Aoun a eu pour résultat d'exacerber sa population et de redonner à l'intraitable général un second souffle grâce à un regain de popularité. Les partisans comme les ennemis de ce dernier s'accrochent à dire que si le régime du président Elias Hraoui, qui a lancé l'opération anti-Aoun, ne parvient pas à éliminer le général - et donc, pour cela, à obtenir la participation active de la Syrie - il n'aura fait que le consolider.

Aussi essaie-t-on de déchiffrer à Beyrouth les intentions réelles de Damas. Le président Hraoui est allé s'en assurer dès qu'il a mis en place le blocus, bien qu'il ait obtenu pour ce faire un aval préalable au cours d'une visite au président Assad qui ne remonte guère à plus de trois semaines. Reçu de nouveau, samedi 29 septembre, par le chef de l'Etat syrien, il s'est vu « certifier l'engagement de la Syrie à soutenir la légalité libanaise et à lui offrir toute l'assistance qu'elle solliciterait ». Son porte-parole, M<sup>re</sup> May Kahalé, a précisé que « les débats ont été axés sur l'éventualité d'une option militaire ainsi que sur toute formule susceptible de provoquer l'éviction du général Michel Aoun ».

## Boucliers humains

Ces propos et ces indications paraissent clairs : Damas s'engageait, le cas échéant, dans une opération militaire contre le général Aoun. Et comme ce dernier n'a manifestement aucune intention de céder au blocus, l'assaut devrait être inévitable. Pourtant, on décèle à Beyrouth comme une réserve syrienne, dont les prochains événements diront seuls si elle est effective.

Le général Aoun, quant à lui, revigoré par l'épreuve de force, a,

comme en novembre 1989, saisi l'occasion pour battre le rappel de la population de son enclave, laquelle y a répondu. Certes ce n'était pas comparable à la marée humaine qu'il mobilisait l'an dernier, mais il ne devait pas y avoir loin de vingt mille personnes à Baabda, dont beaucoup décidées à servir de bouclier humain en cas d'assaut. Le général leur a principalement dit et redit que rien ne le ferait céder. « Votre présence, s'est-il écrit, est un défi à ceux qui vous imposent un blocus », précisait : « Je suis dépositaire du droit inaliénable du peuple libanais à l'autodétermination. Je ne céderai pas ce droit volontairement. Il faudra venir le prendre par la force. » Les cloches des églises ont sonné « pour réveiller la conscience du Vatican », d'un Vatican dont on sait par ailleurs qu'il a pris des distances par rapport au général Aoun.

LUCIEN GEORGE

L'Union soviétique et Israël ont décidé, dimanche 30 septembre, d'officialiser leurs relations consulaires, ont annoncé les ministres des affaires étrangères des deux pays après des entretiens à l'ONU. MM. Edouard Chevardnadze et David Lévy ont précisé que des consultations régulières entre les deux pays seraient organisées à l'avenir. « Nous avons décidé d'établir des relations diplomatiques au niveau consulaire entre Israël et l'URSS. A Tel-Aviv et à Moscou, des consulats généraux seront ouverts », a déclaré M. Chevardnadze après la lecture par M. Lévy d'un communiqué similaire en hébreu.

Entretiens Chevardnadze-Lévy à l'ONU

## L'Union soviétique et Israël officialisent leurs relations consulaires

JÉRUSALEM

de notre correspondant

« Un pas de plus vers le rétablissement de pleines relations diplomatiques. » Telle était la réaction - évidemment satisfait - enregistrée à Jérusalem au lendemain de l'annonce de l'établissement au rang de consulats généraux des « missions consulaires » des deux pays installées à Moscou et Tel-Aviv.

La prochaine étape ne pourra être que la réouverture des ambassades, mettant définitivement un terme à la rupture des relations décidée par Moscou le 10 juin 1967, au lendemain de la guerre de six jours. En principe, le Kremlin subordonne toujours cette ultime démarche à la participation de l'Etat hébreu à une conférence internationale sur la paix au Proche-Orient - qui se réunira sous l'égide des « cinq » permanents du Conseil de sécurité de l'ONU. Israël s'y refuse catégoriquement mais Moscou présente aujourd'hui cette condition de manière suffisamment vague

pour qu'on puisse imaginer un jour - peut-être proche - une formule satisfaisant tout le monde.

Les Etats-Unis, pour leur part, auraient fait un pas dans cette direction, lors du récent sommet Gorbachev-Bush à Helsinki, en acceptant que les Soviétiques jouent un rôle diplomatique croissant dans la région. La soviétologue israélienne Galia Golan croyait savoir que la contrepartie exigée des Etats-Unis serait que l'URSS rétablisse des relations normales avec Israël.

## Vols directs Moscou-Tel-Aviv

Pratiquement, la décision annoncée à l'issue des conversations à New York entre les ministres des affaires étrangères des deux pays, MM. David Lévy et Edouard Chevardnadze, ne change pas grand-chose. Elle est essentiellement politique. Depuis juin 1987, une mission consulaire soviétique - avec à sa tête un « chef de mission » - est ouverte à Tel-Aviv et une

mission israélienne correspondante l'a été un an plus tard à Moscou. Entre-temps, les relations entre les deux pays n'ont cessé de progresser : échanges touristiques, culturels et scientifiques accrus, consultations politiques, et, surtout, libre émigration des juifs soviétiques (ils ont été - chiffre record - près de 20 000 à venir en Israël en septembre). Ce dernier chapitre pourrait connaître de nouveaux développements avec la probable ouverture de vols directs Moscou-Tel-Aviv dans quelques semaines. Une « première » avait été enregistrée au début du mois avec l'entretien que le président Gorbachev a accordé à Moscou à deux ministres israéliens, MM. Itzhak Mordechai (finances) et Yisrael Meir (science). C'est bien d'une normalisation progressive qu'il s'agit de la part d'une direction soviétique qui établit simultanément des relations avec des pays arabes jusqu'alors jugés pro-occidentaux, tels que l'Arabie saoudite et Bahreïn.

ALAIN FRACHON



Je me demande si le nouvel Amstrad est dans le coup...

## Deux morts et une vingtaine de blessés dans les territoires occupés

JÉRUSALEM

de notre correspondant

Bagarres à Jérusalem, affrontements en Cisjordanie, coups-feux prolongés dans la bande de Gaza : durant tout le week-end, jeunes nationalistes palestiniens et forces de sécurité israéliennes se sont opposés comme au plus fort de l'intifada.

Dimanche soir 30 septembre, on comptait au moins deux morts côté palestinien et une vingtaine de blessés. L'incident le plus dur a eu lieu dans le village de Jammal (nord de la Cisjordanie). Selon les récits de la presse israélienne, il a été provoqué alors que des gardes-frontières tiraient des grenades lacrymogènes dans la cour d'une école où avait lieu une manifesta-

tion. Les parents sont intervenus : simple volonté de s'interposer, selon certaines sources ; jets de pierres, selon d'autres. Toujours est-il que les gardes-frontières ont ouvert le feu : un homme de cinquante-quatre ans a été tué ; une vingtaine d'autres manifestants ont été blessés par balles, dont des femmes et un homme de quarante-deux ans. Quatre des blessés sont dans un état très grave.

A l'issue d'un été où les affrontements ont été rares, sinon inexistant, la Direction unifiée du soulèvement (UOLP) avait appelé à des manifestations et à des affrontements avec les soldats. Elle a notamment été suivie à Jérusalem, où plusieurs dizaines de jeunes gens, masqués et en uniforme noir, ont affronté l'armée samedi - jour

où les Israéliens célébraient le Kippour - et dimanche. Un Palestinien de seize ans a été tué d'une balle en pleine tête dans la banlieue de A-Ram alors qu'il cherchait à s'enfuir ; un autre, âgé de dix-sept ans, grièvement blessé par les tirs des soldats, était dans le coma.

Alors que plusieurs camps de réfugiés de la bande de Gaza étaient sous couvre-feu, les règlements de comptes entre Palestiniens se sont poursuivis sans répit : deux morts durant le week-end, ce qui porte à près de trois cents le nombre des résidents des territoires assaillis depuis deux ans au nom de cette « lutte contre les collaborateurs » (ou présumés tels).

AL. Fr.



Derrière  
un homme heureux,  
il y a souvent une  
Renault 21.



La Renault 21 a tout ce qu'il faut pour rendre un homme heureux.

• Un grand choix de motorisations.

Du moteur 1721 cm<sup>3</sup> au moteur 21 Turbo, la Renault 21 dispose de 8 motorisations dont 3 Diesel, toutes conçues pour optimiser les performances et réduire la consommation de carburant.

Renault 21 GTD : 4,5 l à 90 km/h, 6,1 l à 120 km/h, 7,4 l en ville.

• Une technologie de haut niveau.

Moteur 12 soupapes, transmission intégrale, freinage ABS, direction assistée, la Renault 21 TXI QUADRA c'est tout le plaisir d'un agrément de conduite inégalé, d'un sentiment de sécurité accru.

• Une ligne résolument actuelle, un confort exceptionnel. Silhouette profilée, soin extrême des finitions intérieures, habitabilité unique, la Renault 21 joue la grande séductrice.

En 4, 5 portes ou encore NEVADA, avec 5 niveaux d'équipements, il existe 50 versions de Renault 21 à partir de 77 200 F, c'est le premier prix du bonheur.

Modèle présenté : RENAULT 21 TXI avec options. Prix clés en main hors option au 15/09/90 : 125 100 F millésime 91 garantie anti-corrosion Renault 6 ans. Dites votre financement. RENAULT présente C.F.



RENAULT 21, CE N'EST PAS LE MÊME VOYAGE.

OSI 711047

## EUROPE

### YUGOSLAVIE

# Les tensions s'accroissent entre la Croatie et la Serbie

Trois hommes dominent actuellement la scène politique yougoslave : Slobodan Milosevic, le président de la Serbie ; Franjo Tudjman, son homologue en Croatie (dont on lira ci-dessous l'entretien qu'il nous a accordé), et le premier ministre, Ante Markovic, qui s'efforce de mettre en œuvre des réformes économiques libérales et de prêcher la modération dans un pays de plus en plus embourbé dans ses rivalités ethniques et politiques. Le processus de désintégration s'accélère. A Zagreb comme à Ljubljana, en Slovénie, les discours sécessionnistes n'éveillent plus aucune surprise.

ZAGREB

de notre envoyé spécial

Entre Serbes et Croates, la vie n'a jamais été facile. Les uns sont orthodoxes, les autres catholiques. Les deux plus grandes Républiques de la fédération se trouvaient par exemple dans des camps différents pendant la deuxième guerre mondiale. Belgrade n'oubliera jamais que des dizaines, voire des centaines de milliers de Serbes furent massacrés par les légions oustachies d'Ante Pavelic, le chef de l'Etat croate indépendant créé en avril 1941 avec la bénédiction de l'Allemagne nazie et de l'Italie mussolinienne. Depuis ces événements, qui venaient s'ajouter à d'autres toutes sanglantes, la méfiance s'est installée dans les rap-

ports entre les dirigeants des deux peuples, qui parlent pourtant quasiment la même langue. Dans la crise présente de la Yougoslavie, les insultes fusent presque quotidiennement dans la presse.

Cette fois, c'est la Serbie qui est responsable, clame-t-on à Zagreb. Tout a commencé en 1987. En mobilisant les foules par ces fameux « meetings spontanés » sur les thèmes de la « révolution antibureaucratique » et du « réveil de la conscience serbe éteinte » par Tito, M. Slobodan Milosevic s'était forgé une incroyable popularité dans sa propre République. Elevé au rang de « libérateur », que voulait-il ? D'abord, ramener la province autonome du Kosovo, berceau culturel médiéval de la Serbie, sous le toit de Belgrade. Ensuite, restructurer la Yougoslavie, en décomposition, dans un système centralisé.

Sur le premier point, même s'il est parvenu à ses fins sur le plan constitutionnel, « Sloba » doit faire face à une opposition grandissante de la majorité de souche albanaise de la province qui réclame le respect de ses droits. Des affrontements sanglants, prévisibles, ont fait des dizaines de morts ces deux dernières années. Les forces de police et l'armée quadrillent la région en permanence. La presse, la radio et la télévision de langue albanaise sont maintenant bannies. Plusieurs anciens parlementaires et ministres locaux ont été récemment arrêtés. A tout moment, de nouvelles échauffourées peuvent éclater. La politique de M. Milosevic au Kosovo est donc dans une impasse totale puisqu'elle exclut tout dialogue avec la commu-

nauté albanaise (environ 1,8 million d'habitants pour quelque deux cent mille Serbes et Monténégrins).

Quant au modèle centraliste prôné par le leader serbe pour la Yougoslavie, il s'est heurté immédiatement à une farouche opposition de plusieurs autres Républiques, qui redoutent non sans raison la mainmise de la Serbie sur le pays. La petite Slovénie, au nord, déclencha les hostilités en entamant un processus de démocratisation local : pluralisme politique, proclamations de souveraineté, inscription du droit à la sécession dans la Constitution. Les premières élections libres depuis quarante-cinq ans, au printemps 1990, entraînèrent la chute des communistes, même « rénovés ».

### Déroute des communistes

Puis, en mai, ce fut au tour des Croates de voter, avec pour résultat une déroute totale de ces anciens communistes. Après avoir mené une campagne résolument nationaliste, l'Union démocratique croate (HDZ) s'adjugea plus des deux tiers des sièges aux trois Chambres du Parlement de Zagreb. Son leader, M. Franjo Tudjman, partisan pendant la guerre, n'avait eu aucun mal, par son charisme, à mobiliser « son peuple » sur le thème de la renaissance de la Croatie. A soixante-huit ans, cet ancien général de Tito et historien respecté fut exclu de la Ligue des communistes en 1967. Depuis trois mois, il est le président de la Croatie et le principal adversaire de la politique « expansionniste » serbe. Bien entendu, le succès

de l'HDZ mit en rage Belgrade, où M. Tudjman fut pêle-mêle qualifié dans la presse de « démagogue populiste », de « fasciste », voire d'« oustachi ». Enlisté dans le problème du Kosovo, confronté à une opposition qui réclame davantage de démocratie en Serbie, M. Slobodan Milosevic et ses amis ont fait du président croate leur cible préférée pour mieux détourner l'attention générale de leurs propres difficultés internes.

Des Serbes, il y en a en Croatie : ils sont environ six cent mille (sur une population de 4,5 millions d'habitants). Alors qu'ils jouissaient des mêmes droits que les Croates (« Les Serbes sont plus en sécurité en Croatie que les Albanais au Kosovo... », répète-t-on fort justement à Zagreb) et qu'ils étaient même plutôt privilégiés dans l'administration, le parti et la police, ils ont subitement demandé l'organisation d'un référendum, au sein de leur communauté, sur l'autonomie culturelle. Cette opération du Parti démocratique serbe (PDS), qui a failli créer de graves incidents, était vraisemblablement téléguidée par Belgrade et l'entourage de M. Milosevic. Deux semaines après la consultation, on n'en connaît toujours pas les résultats.

Mais tous ces événements ne font qu'attiser les tensions interethniques dans une fédération qui s'achemine petit à petit vers une confédération, tant les positions des six Républiques – riches, pauvres, homogènes, hétérogènes – paraissent inconciliables. Chacune ou presque suit son propre petit bonhomme de chemin...

A. D.

## « Nous devons trouver notre propre voie vers l'Europe »

nous déclare M. Franjo Tudjman, président de la Croatie

« Comment voyez-vous l'avenir de la Yougoslavie ? »

— Avec la Slovénie et bientôt aussi la Bosnie-Herzégovine, nous sommes en Croatie favorables à la formule de confédération. Compte tenu de notre expérience historique, nous ne voyons pas d'autre solution pour le pays qu'une alliance d'Etats souverains réunis comme dans le cadre de la Communauté européenne. Les Croates et les Slovènes, d'un côté, et les Serbes, de l'autre, n'appartiennent pas à deux cultures différentes. La différence ne réside pas entre les peuples mais dans l'arrière-plan historique. Ils appartiennent à deux civilisations complètement différentes.

— Mais, entre 1918 et 1941, il y avait bien quand même un royaume des Serbes, des Croates et des Slovènes ?

— Certes, mais avant 1918 les Croates et les Serbes n'avaient jamais cohabité au sein du même Etat durant mille trois cents ans d'histoire ! Et, depuis 1918, les différences n'ont fait que s'accroître. Et ce qu'on appelle la « deuxième Yougoslavie », celle de l'union mise au point par Tito, avec son système de parti unique, n'est pas parvenue non plus à rapprocher les peuples. Elle a plutôt eu comme effet de les séparer encore plus.

— Comment envisagez-vous la construction de cette confédération, qui, de facto, existe déjà ?

— Des négociations ont lieu avec la présidence collégiale du pays et les présidences des différentes Républiques, et nous essayons de trouver une solution commune. Démocratiquement. Il n'y a pas d'autre solution que la solution démocratique.

— Des élections libres se sont déroulées au printemps en Slovénie et en Croatie. Elles sont pré-

vue dans d'autres Républiques. En revanche, la Serbie de M. Slobodan Milosevic a longtemps hésité avant d'organiser des élections dans cette République...

— Il semble que la Serbie va connaître à son tour quelques changements démocratiques, mais cela ne changera pas les relations entre la nation serbe et les autres nations non serbes. Car les partis démocratiques qui apparaissent maintenant à Belgrade sont aussi résolument nationalistes et rêvent, peut-être plus que les communistes, de la Grande Serbie et d'une Yougoslavie dominée par la Serbie !

— La Yougoslavie veut se rapprocher le plus possible du Marché commun, elle frappe à la porte du Conseil de l'Europe. Le principal écueil semble être la question du Kosovo, cette province autonome peuplée à 90 % d'Albanais de souche et que la Serbie entend maintenir coûte que coûte sous sa direction. A votre avis, le Kosovo est-il un problème yougoslave ou un problème serbe ?

— Tant que la Yougoslavie sera telle qu'elle est, ce sera un problème yougoslave. Mais nous pensons en Croatie, de même qu'en Slovénie, qu'il faut restituer au Kosovo l'autonomie qu'il avait gagnée dans le système fédéral de Tito. Mais la Serbie a dépassé le fédéralisme de Tito et tiré un trait sur cette autonomie. Et c'est devenu ainsi un problème serbe. Nous ne pouvons rien y faire. Nous Croates, nous devons trouver des solutions pour notre propre démocratie et trouver notre propre voie vers l'Europe.

— La politique serbe au Kosovo est irritante et comporte des dan-

gers. Notre conviction est qu'on ne peut pas résoudre le problème de cette façon là. Il y a 92 % d'Albanais de souche au Kosovo !

### Le rôle de l'armée

— Votre parti, l'Union démocratique croate (HDZ) a remporté un succès triomphal aux premières élections libres, qui se sont déroulées en mai en Croatie. L'ampleur de ce succès vous a-t-il surpris ?

— Non, j'en étais sûr, et pourtant nous avions de sérieux adversaires : les communistes et d'autres formations démocratiques qui étaient contre nous. Malheureusement, ils n'avaient pas un programme répondant aux aspirations de la Croatie et de son peuple.

— En ce qui concerne les libertés politiques, la Croatie et la Slovénie sont aujourd'hui des Etats réellement démocratiques. Tous les prisonniers politiques ont été libérés. Les Albanais de souche, jugés et condamnés au Kosovo mais emprisonnés en Croatie, ont été relâchés. Il n'y a plus d'émigration politique et nous essayons de créer une unité « spirituelle ». Le problème est qu'il y a sur le territoire de la Croatie 11 % de Serbes. Il essaient de mettre en place un scénario visant à détruire la démocratie que nous avons réalisée. Ici, nous avons reconnu tous les droits nationaux et humains, mais les dogmatiques « grand-serbes » sont là. Une petite partie d'entre eux écoute Belgrade. Ils tentent de provoquer un soulèvement et une intervention de l'armée. Jusqu'à présent, nous avons réussi à les contenir.

— Quel rôle joue aujourd'hui l'armée en Yougoslavie ?

— L'établissement militaire est toujours fidèle au programme de Tito et au fédéralisme. Ils sont totalement communistes et la plupart sont Serbes. Et, bien sûr, ils étaient opposés aux changements démocratiques en Slovénie et en Croatie. Ils n'aimaient pas ça, parce qu'ils sont... communistes et serbes. Officiellement, toutefois, l'armée n'a pas pris position contre la démocratisation, elle n'a pas voulu stopper le processus. (...) A l'avenir, l'armée devra se plier aux changements démocratiques et à la réalité politique.

— Quand avez-vous cessé d'être communiste ?

— Dans ma tête, il y a quarante ans. En pratique, en 1967, lorsque le parti m'a exclu de ses rangs et m'a interdit d'emploi en Yougoslavie. Si vous êtes communiste à un âge avancé, c'est que vous n'avez vraiment pas de tête ! Jeune, j'ai adhéré au Parti communiste marxiste et j'étais convaincu que j'allais créer le paradis sur terre et une Croatie libre. Pendant la deuxième guerre mondiale, Tito a gagné parce qu'il avait justement proclamé qu'il se battait pour l'égalité de la Croatie et le droit des peuples à l'autodétermination. Tout le monde connaît maintenant

la suite... J'ai fait deux séjours en prison, à cause de mes ouvrages : en 1972, puis de 1982 à 1984. Entre 1971 et 1987, je ne pouvais rien dire en Croatie et en Yougoslavie. Pas un mot. Pas de passeport, rien. Je ne pouvais pas me déplacer à l'étranger.

— La Serbie semble se faire progressivement à l'idée de la confédération mais exige en contrepartie un redécoupage des frontières des Républiques yougoslaves. Etes-vous d'accord ?

— Il y a deux versions. Les Serbes veulent soit une Yougoslavie centralisée sous domination serbe, soit (si ce n'est pas possible) une Grande Serbie qui incorporerait une grande partie de la Croatie actuelle. A cela nous répondons : si les frontières sont modifiées, il faudra prendre en compte les frontières naturelles et historiques de la Yougoslavie. La plupart des Croates sont catholiques et beaucoup d'entre eux vivent aujourd'hui en Bosnie-Herzégovine. Regardez la carte et vous verrez l'importance géographique de la Croatie.

— Mais n'est-il pas dangereux de commencer à remettre en question les frontières dans une région aussi explosive que les Balkans ?

— Pas forcément. Je crois, malgré tout, que, dans le monde d'aujourd'hui et avec la démocratisation que nous avons connue en Europe, il existe une possibilité de résoudre pacifiquement les problèmes yougoslaves, les problèmes croates et serbo-croates. Les Serbes menacent de détruire notre démocratie, de provoquer une guerre civile et l'intervention de l'armée, mais ils n'y réussissent pas.

— Le système communiste est-il définitivement mort en Yougoslavie ?

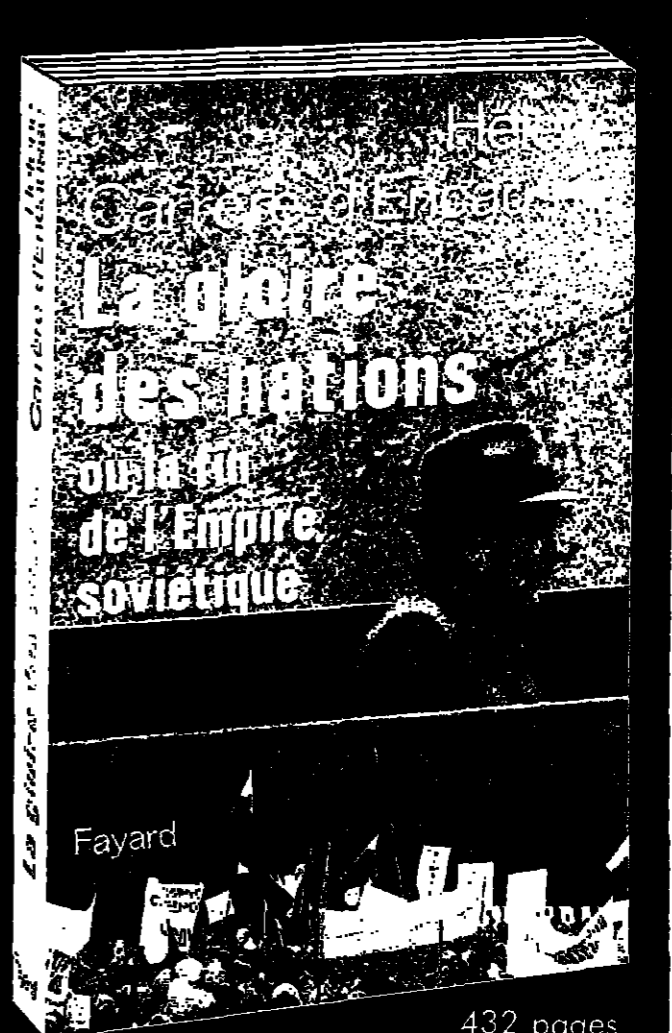
— Oui, il est mort, mais la Serbie demeure une République qui maintient le système de parti unique. La seule différence est que les communistes s'appellent maintenant socialistes.

— La Yougoslavie est morte aussi ?

— Le modèle actuel de Yougoslavie fédérale, oui, il est fini. Absolument. La question est maintenant de savoir s'il est possible de trouver un accord, démocratiquement, pour continuer à vivre ensemble dans une confédération. La Slovénie et la Croatie le veulent et la Bosnie devrait bientôt nous rejoindre. Je suis relativement optimiste mais une solution doit être impérativement trouvée dans les mois à venir car la crise économique est profonde.

Propos recueillis par ALAIN DEBOVE

# Hélène CARRÈRE D'ENCAUSSE



432 pages  
130 F

Dans la Gloire des nations, Hélène Carrère d'Encausse a l'élégance de ne jamais prétendre à encaisser la rente de situation d'une justesse impavide de ses analyses antérieures, même si les événements qui bousculent l'Empire lui donnent raison, mois après mois, avec une terrible monotonie. Elle ne se satisfait pas d'avoir vu juste avant tant d'autres kremlinologues. Elle sort une fois encore ses fiches, ouvre la presse soviétique, scrute les textes officiels, repousse le concept-valise de « totalitarisme » pour tenter de lire et d'exposer dans toute sa fraîcheur un de ces bouleversements historiques point si fréquents, dont notre fin de siècle a, si l'on peut dire, la primeur : l'implosion puis, sans doute, l'agonie d'un empire alors qu'aucune intervention de forces barbares, nulle conflagration guerrière, fondant de l'extérieur, n'ont gangrené le malade ou affaibli le moribond.

Jean-Pierre Rioux, *Le Monde*

Le diagnostic du Dr Carrère d'Encausse confirme son pronostic.

Bernard Lecomte, *L'Express*

# FAYARD



Qui va me dire si l'IBM PS 1 est vraiment fait pour moi ?

## EUROPE

HONGRIE : cinquième scrutin en un an

## Faible participation au premier tour des élections municipales

Le taux de participation au premier tour des élections municipales, dimanche 30 septembre, en Hongrie, a à peine dépassé 36 %. A Budapest, les deux mouvements de l'opposition libérale arrivent en tête (35 % environ pour le SzDSz, 15 % pour le FIDESz) devant le parti au pouvoir, le Forum démocratique (24 %).

BUDAPEST

de notre envoyé spécial

« Ce n'est pas un échec, c'est une critique », affirmait, lundi 1<sup>er</sup> octobre à Budapest, un avocat au vu des résultats des élections locales de dimanche, qui se sont avant tout soldées par un très fort taux d'abstention. Dans la plupart des villes moyennes et importantes, les Hongrois devront retourner aux urnes, dimanche 14 octobre.

Certains d'entre eux voteront alors pour la sixième fois cette année. Cette succession de scrutins, dont l'objectif n'était pas toujours très clair pour la population, est sans doute la première raison de la désaffection de dimanche. Dans un pays où la société civile ne s'est pas encore reconstruite et qui a été « infantilisée » par quarante ans de

socialisme, il n'est pas évident pour les électeurs de se déterminer, même pour des élections municipales.

La qualité moyenne des débats parlementaires depuis les premières élections libres est aussi avancée par nombre de Hongrois pour expliquer leur boudoir. « Ils parlent et ne font rien », « Ils ne tiennent pas leurs promesses », « Ils ne pensent qu'à eux », entend-on souvent dire à Budapest aussi bien qu'à la campagne. D'autres abstentionnistes sont plus francs. De cette servitude de restaurant, Irma Selkai, qui avoue ne pas vouloir perdre une demi-heure de pourboires en se rendant aux urnes, a osé peindre par leurs vendanges ou la cueillette de leurs fruits.

Une sanction pour M. Antal

Ce fort taux d'abstention ne doit en aucun cas être interprété comme une remise en question du régime de démocratie et de libéralisme économique qu'ils ont choisi. Personne, parmi les électeurs rencontrés dimanche, ne laisse, une seule seconde, entendre qu'il regrette un tant soit peu cette mue, pacifique mais fondamentale, accomplie par les Hongrois depuis deux ans.

Certains vont même jusqu'à interpréter cet éloignement des urnes non comme une défaite, mais comme une

« stabilisation » de la démocratie. « Après tout, disent-ils, dans la plupart des pays occidentaux, la participation aux élections locales n'est pas non plus très élevée ». « Voter est un droit, affirme Janos Kis, le président de l'Alliance des démocrates libres, mais pas une obligation ». La tenue exemplaire de la campagne électorale illustre aussi cette maturité politique des Hongrois.

Cela étant, des enseignements plus directement politiques peuvent être tirés de ce scrutin. Le parti au pouvoir, le Forum démocratique (MDF), qui avait triomphé aux élections législatives de mars, subit un échec conséquent tant dans les grandes villes — où ses positions sont battues en brèche par les libéraux de l'Alliance des démocrates libres (SzDSz) et les jeunes radicaux du FIDESz — que dans les campagnes où les candidats « indépendants », dont beaucoup siègent dans les anciens conseils municipaux, l'ont emporté. A Budapest — deux millions d'habitants — les libéraux du SzDSz et du FIDESz approchent 50 % des suffrages, et le prochain maire de la capitale devrait sortir de leurs rangs. Pour de nombreux observateurs, ces résultats constituent une sanction pour le flou économique, mais aussi une certaine dérive nationaliste et populiste du parti du premier ministre, M. Jozsef Antal.

JOSÉ-ALAIN FRALON

RFA : après l'arrêt de la Cour constitutionnelle

## Bonn prépare d'urgence une nouvelle loi électorale

BONN

de notre correspondant

C'est un raté important dans le moteur bien huilé de la réunification allemande que l'arrêt, samedi 29 septembre, de la Cour constitutionnelle de Karlsruhe jugeant non conforme à la Constitution la loi électorale adoptée au mois d'août dernier par le Bundestag (le Monde daté 30 septembre-1<sup>er</sup> octobre). La Cour donne pour l'essentiel raison aux trois partis qui avaient déposé le recours à savoir : les Verts, le PDS (parti communiste rattaché de RDA), et les Républicains (extrême droite). Ces derniers estimaient que l'égalité des chances n'était plus assurée par une clause de cette loi qui prévoyait la possibilité d'appareillement entre des listes non concurrentes dans une même région. En vertu de cette disposition, un parti qui n'obtiendrait pas 5 % des suffrages à l'échelle nationale pourrait néanmoins être représenté au Bundestag s'il est allié avec une formation qui les obtient.

Dans les faits, cette loi favorisait la DSU, un parti est-allemand proche de la CSU bavaroise, au détriment du PDS et des mouve-

ments issus de la révolution d'octobre-novembre en RDA, comme le Nouveau Forum. Dans ce cas de figure, on avait calculé qu'un parti implanté dans la seule ex-RDA devait obtenir 23,5 % des voix pour être représenté au Parlement, alors qu'une formation se présentant dans la seule RFA n'avait besoin que de 6 % des suffrages. Ainsi, un parti est-allemand lié à une formation importante en RFA aurait droit à la répartition des sièges, même si son score, rapporté à l'échelle nationale, est inférieur à 5 %.

Une procédure accélérée

Cette loi avait été adoptée avec les voix des partis de la coalition gouvernementale et celles de l'opposition social-démocrate. La CDU du chancelier Kohl était au départ favorable à un mode de scrutin avec la barre des 5 % pour toute l'Allemagne, mais avait dû conclure un compromis avec ses alliés bavarrois de la CSU. Ceux-ci craignaient de voir leur poids relatif diminuer dans une Allemagne réunifiée. C'est pour éviter cela qu'ils avaient favorisé en RDA la

création de l'Union sociale allemande (DSU), proche par son programme et ses objectifs de la CSU.

La DSU avait obtenu 6 % des suffrages aux élections du 18 mars 1989, mais avait considérablement chuté lors des élections municipales du 6 mai, minée par des querelles internes et affaiblie par le départ pour la CDU de la seule personnalité marquante à l'échelle nationale, le ministre de l'Intérieur M. Peter-Michael Diestel.

Le souci des sociaux-démocrates était autre. En adoptant la loi aujourd'hui annulée, ils entendaient maintenir à l'écart du Parlement les communistes du PDS afin de ne pas avoir de concurrent à gauche. Des sondages avaient en effet indiqué qu'un électeur social-démocrate sur dix était éventuellement disposé à une formation située plus à gauche que le SPD.

Que va-t-il se passer maintenant ? Le ministre de l'Intérieur, M. Wolfgang Schäuble a indiqué, dimanche 30 septembre, que les experts allaient plancher sur l'élaboration d'une nouvelle loi qui pourrait être adoptée en procédure accélérée. Si les délais sont tenus, les élections pourraient se dérouler à la date prévue : le 2 décembre.

LUC ROSENZWEIG

## M. Chevènement a choisi le régiment blindé de la brigade franco-allemande

Au Grand Jury RTL-le Monde, le ministre de la défense, M. Jean-Pierre Chevènement, a annoncé, dimanche 30 septembre, que le régiment blindé français mis à la disposition de la brigade franco-allemande sera le 3<sup>e</sup> régiment de hussards, basé à Pforzheim (en Bade-Wurtemberg) et équipé notamment de blindés légers AMX 10 RC. A terme, cette unité devrait s'installer à Donaueschingen où, déjà, sont stationnés, pour le compte de cette même brigade de 4 200 hommes, un régiment français d'infanterie motorisée (le 110<sup>e</sup> régiment d'infanterie) et une compagnie allemande du génie.

Avec cette désignation, la brigade franco-allemande, dont la création a été officiellement décidée en novembre 1987 à l'occasion du sommet de Karlsruhe, sera au complet et elle devrait être opérationnelle au cours de 1991. A côté de quelques éléments mixtes, cette brigade comprend des unités purement nationales réparties en quatre garnisons.

Fort de neuf cents hommes et de trois cents véhicules, le 3<sup>e</sup> régiment

de hussards rassemble principalement, outre un escadron de commandement et de soutien, un escadron de douze véhicules de l'avant blindés (VAB), armés de missiles anti-chars Hot, et trois escadrons (trente-six engins au total) de blindés légers AMX 10 RC, qui est un char amphibie à roues de 105 tonnes porteur d'un canon de 105 mm sous tourelle.

En temps de paix, la brigade dépend du groupe de coopération militaire franco-allemand, qui se réunit deux fois par an et qui est l'organe exécutif du Conseil franco-allemand de défense et de sécurité siégeant à Paris. En temps de guerre, cette brigade est placée, après décision conjointe des deux hauts états-majors concernés, sous le « contrôle opérationnel » du commandement allemand de la cinquième région militaire (à Stuttgart) pour être engagée, comme force de réserve, sous l'autorité soit du commandement territorial sud de l'Allemagne, soit d'un corps d'armée allié, soit encore d'un corps d'armée français intervenant au profit de l'OTAN.

URSS : faute de papier

## Les « Izvestia » ne sont pas parues dimanche

Ce ne fut qu'un bref communiqué, mais il en dit très long sur la situation économique en Union soviétique : pour la première fois les Izvestia, l'un des plus grands quotidiens d'URSS — dix millions d'exemplaires chaque jour, — ne sont pas parues dimanche 30 septembre pour cause de pénurie de papier. Selon le communiqué de la direction des Izvestia, le journal, qui est un quotidien du soir, devait paraître lundi.

Manifestation en Ukraine

Samedi soir, le premier ministre, M. Nikolai Ryjkov, a lancé un nouvel appel dramatique à la télévision, pour les pommes de terre. « Il reste deux à trois semaines pour sauver la récolte », a-t-il dit. Arrêtons le déclin ! La population de Moscou a besoin de 550 000 tonnes de pommes de terre pour l'hiver. Les stocks sont de 38 000 tonnes. L'an dernier, à la même époque, ils étaient de 279 000 tonnes.

Pendant ce temps, à Kiev, quelque cent mille Ukrainiens défilent dimanche, dans le calme, contre la domination du Kremlin sur leur république. A l'appel du Rounk, mouvement nationaliste, des écologistes et de quelques autres groupes, ce fut la plus grande manifestation organisée à Kiev depuis que l'Ukraine est soviétique. « A bas l'empire ! », « Nous nous battons pour l'Ukraine libre et pour sa gloire ! », « Pas d'accords avec Moscou ! », entendit-on sous une mer de drapeaux bleus et jaunes.

Loin de là, dans le Caucase, les Azeris, eux, votaient pour élire le parlement de leur république, ainsi que les conseils locaux. Pour l'occasion, l'armée s'était écartée des rues de Bakou, où l'état d'urgence est en vigueur depuis les émeutes de janvier (150 morts). « Il n'y a personne dans les rues, les soldats se sont retirés et les civils sont restés chez eux », a indiqué un membre du Front populaire d'Azerbaïdjan. Les résultats ne sont pas encore connus. — (AFP, UPI, Reuters)

POLOGNE

## Le Sénat adopte une loi restrictive sur l'avortement

Le Sénat polonais a adopté samedi 29 septembre une proposition de loi limitant le droit à l'avortement, qui, depuis sa légalisation en 1956, pouvait être pratiqué en Pologne sur simple demande. Le texte, qui doit encore être voté par la Chambre basse du Parlement, la Diète, autorise l'interruption de grossesse en cas de viol, d'inceste ou de danger pour la vie de la femme, mais prévoit jusqu'à cinq ans d'emprisonnement pour ceux qui auront « forcé, contraint ou amené par

la ruse » une femme à subir un avortement. Les médecins pratiquant l'avortement en dehors des cas autorisés encouront deux ans de « restrictions de liberté », qui se traduiront vraisemblablement par des travaux d'intérêt général.

Les sénateurs ont cependant rejeté la disposition du texte initial qui prévoyait des peines allant jusqu'à deux ans de prison pour les femmes ayant eu recours à l'avortement. — (AFP, Reuters)

## GÊNES UNIVERS DU NAUTISME

Le Salon Nautique International de Gênes fête les trente années d'activité qui lui ont assuré une position de leader dans le monde entier. A cette occasion, il remercie les protagonistes de son succès : les exposants et visiteurs de tous les continents ; les personnes qui ont décrit et assuré la promotion de son image en tout lieu ;

le grand monde des activités nautiques de plaisance qu'il est heureux d'accueillir et auquel il souhaite la bienvenue lors de la trentième grande édition du Salon Nautique de Gênes.

11-21 OCTOBRE 1990

30<sup>ème</sup> SALON NAUTIQUE INTERNATIONAL  
20<sup>th</sup> SALON INTERNATIONAL DES EQUIPEMENTS SOUS-MARINS

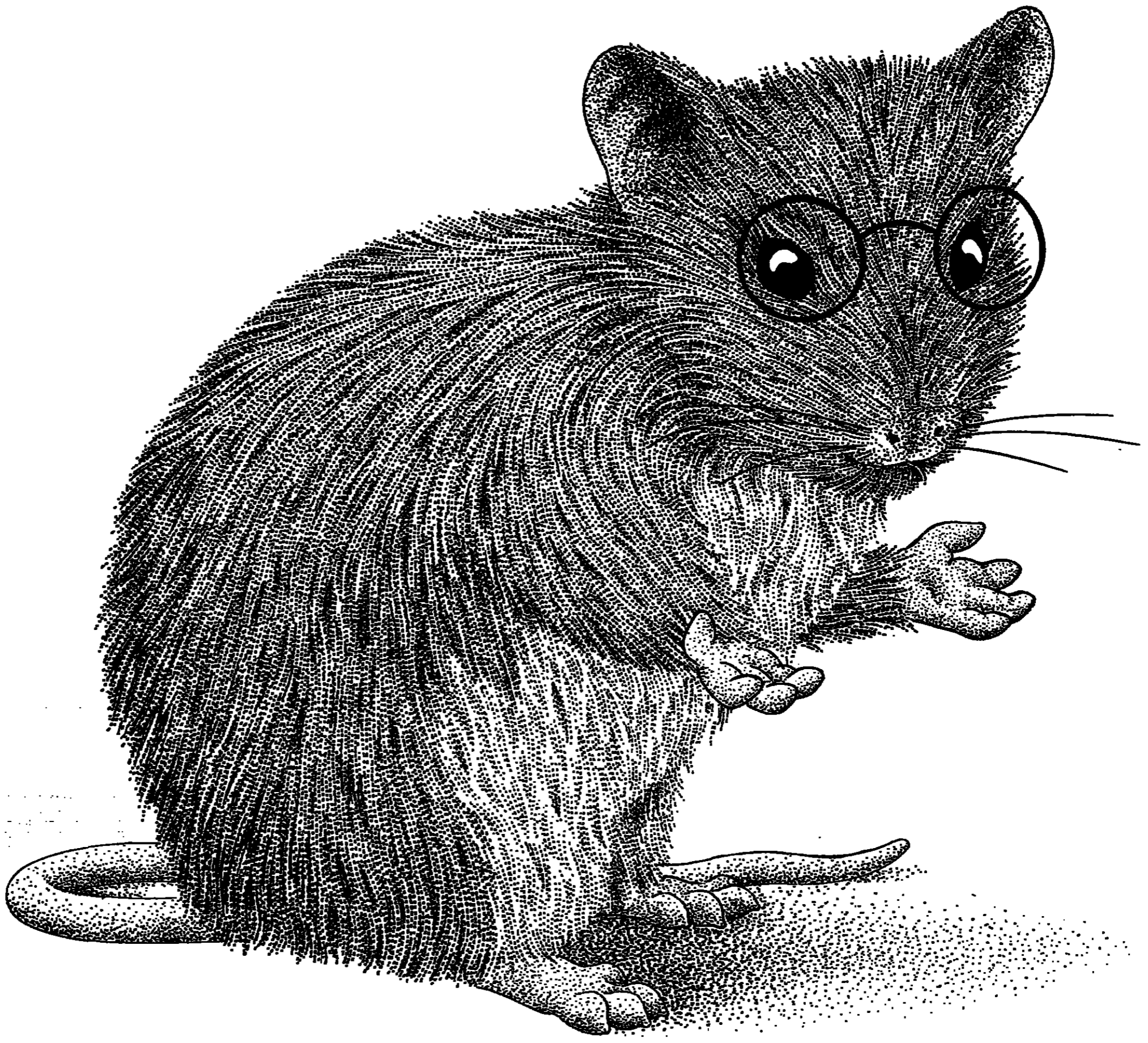
Tous les jours de 9 h 30 à 18 h 30

Service de navette de l'aéroport au quartier de la Foire.

Service de renseignements Mindori computer

Handwritten signature or stamp at the bottom of the page.

051 3444?

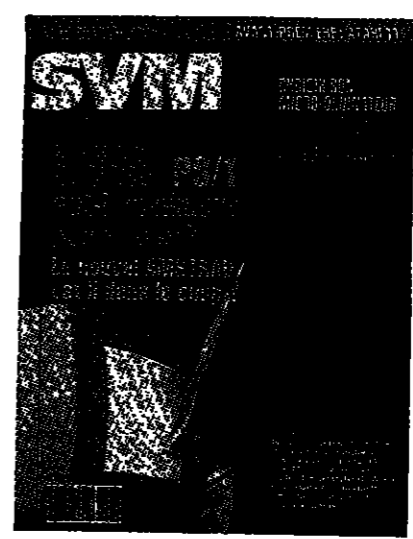


# MICRO-INFORMATIQUE. APPRENEZ A LIRE A VOTRE SOURIS OU DECOUVREZ LE NOUVEAU SCIENCE & VIE MICRO.

Le nouveau Science & Vie Micro, c'est encore plus de rubriques : actualités, conseils, comparaisons, bancs d'essais... pour vous permettre de mieux exploiter votre ordinateur et ses périphériques.



Plus percutant, pertinent, plus utile que jamais... SVM est le prolongement naturel de votre micro-ordinateur, il vous permettra de l'utiliser à 100 %.



LE N° 1 DE LA PRESSE INFORMATIQUE.

184



## L'ALLEMAGNE AU SINGULIER

### « L'unité et la liberté »

Suite de la première page

Sur le plan politique, on voulait « préparer une éventuelle reconstruction de la vie politique allemande sur une base démocratique, en vue d'une éventuelle collaboration pacifique de l'Allemagne dans le domaine international ».

Une Allemagne enfermée dans quelles limites ? La référence de 1945 était celle des frontières de 1937, c'est-à-dire celles du traité de Versailles avec ses prolongements, comme le rattachement de la Sarre par référendum en 1935.

Mais dès avril 1945 l'Union soviétique, par interprétation extensive de Yalta, avait confié à l'administration de la Pologne les territoires allemands situés à l'est du fleuve Oder et de la plus occidentale des deux rivières Neisse, prenant pour elle-même une partie de la Prusse orientale avec Königsberg.

Et dès après Potsdam, les États-Unis et la Grande-Bretagne acceptèrent que ces territoires fussent considérés comme polonais lorsqu'il s'agit de parachever les « transferts de populations » allemandes de Pologne prévues par l'accord de Potsdam.

Ces millions d'expulsés, auxquels s'ajoutent notamment ceux de Tchecoslovaquie, les Sudètes, viennent peupler — surpeupler, mais aussi repeupler — surtout la zone britannique et la zone américaine. Dès 1949, la République fédérale naissante décide leur intégration, leur assimilation complète. C'est la politique inverse de celle des États arabes face aux réfugiés expulsés de Palestine. L'assimilation lancée sous Adenauer est si bien accomplie, surtout chez les enfants et petits-enfants des arrivants de 1944-1947, que Willy Brandt peut, en 1970, signer les traités de Moscou et de Varsovie reconnaissant la frontière occidentale de la Pologne. A la fin de 1989, Helmut Kohl rappellera à l'excès que nombre de textes précisent que la fixation définitive des frontières doit se faire lors d'un règlement de paix non encore advenu.

#### La visée ultime

Aujourd'hui, il n'y a plus de problème. Pas seulement à cause du règlement que représente l'accord « 2+4 ». Bien davantage à cause des modifications constitutionnelles contenues dans l'ultime traité entre les deux États allemands. L'article 23 — celui qui aura permis aux Länder de la RDA d'entrer dans la République fédérale — est supprimé pour bien montrer qu'il n'y aura pas d'autre « adjonction ». Dans le même sens, le préambule, ainsi que l'article 146 et dernier, vont proclamer

désormais que les Allemands « ont parachevé l'unité de l'Allemagne ».

En fait, il y est dit « l'unité et la liberté ». Le lien entre les deux concepts était rompu au moment de la naissance des deux États. A l'époque, l'immense majorité des Allemands de l'Ouest ont approuvé le choix effectué par leurs formations politiques, à l'exception du Parti communiste : plutôt sacrifier l'unité que de mettre en péril la liberté. Plutôt la liberté que la nation. Mais il était clair qu'il n'y avait pas renoncement à l'unité. Celle-ci deviendrait demande légitime le jour où les Allemands que les hasards de la délimitation établie par les vainqueurs avaient placés sous la domination communiste seraient devenus libres à leur tour.

La visée ultime allait se trouver exprimée de façon conjointe par la France, les États-Unis, la Grande-Bretagne et la République fédérale dans l'accord du 23 octobre 1954, qui devait donner à cette dernière l'essentiel de la souveraineté interne et externe : le « but commun » des signataires, c'était, selon l'article 7, « une Allemagne réunifiée, dotée d'une Constitution libre et démocratique, telle celle de la République fédérale, et intégrée dans la Communauté européenne ».

Au départ cependant, quand, à partir de 1946, l'antagonisme entre vainqueurs s'est transformé en guerre froide, le couple liberté-unité avait été oblié par l'association liberté-division-souveraineté. En 1945, les Quatre étaient devenus les souverains de l'Allemagne. Au nom du passé hitlérien et aussi d'un passé prussien somnifère, l'unité avait été interprétée. En juin 1948, un renversement spectaculaire se produisit. Les trois souverains occidentaux défendirent, notamment par le pont aérien, les habitants des secteurs occidentaux de Berlin contre l'emprise soviétique.

Du coup, la symbolique de la ville fut transformée : Berlin devenait le symbole de la liberté et de sa défense. Les Berlinois de l'Ouest connaissaient certes la peur et aussi, pendant quelques mois, les privations, mais cette peur avait également un aspect fort positif : de sujets soumis aux souverains à cause du passé, on devenait de plus en plus des partenaires égaux à cause même de la menace sur la liberté d'un Occident auquel il était désormais permis de vouloir s'identifier et s'intégrer également.

L'égalité était encore fort lointaine, du moins dans les textes, lors de la création de la République fédérale. L'entrée en vigueur de la Loi fondamentale constitutionnelle n'était-elle pas accompagnée par celle d'un nouveau statut

d'occupation laissant notamment entre les mains des Trois — États-Unis, France, Grande-Bretagne — l'ensemble des affaires étrangères, le contrôle du commerce extérieur, le droit de veto sur tout amendement constitutionnel et aussi le droit de reprendre, si besoin en était, tous les pouvoirs délégués ou rétrocedés par statut ?

C'était compter sans l'action réfléchie, habile et tenace de celui qui allait diriger le gouvernement de Bonn de 1949 à 1963. Jouant de la nécessaire solidarité contre la menace venant de l'Est (ce qui conduisait tout naturellement à exagérer délibérément le poids et la portée de celle-ci), Konrad Adenauer a réussi rapidement à faire presque entièrement oublier l'existence des pouvoirs théoriques des Trois et de leurs hauts commissaires à Bonn, surtout à partir de 1951, lorsqu'une « petite révision » du statut permit à la République fédérale d'avoir un ministère des affaires étrangères. Adenauer devint son propre ministre et, à ce titre, obtint de ses collègues de Washington, de Londres et de Paris qu'ils demandent à leurs hauts commissaires de bien vouloir laisser le chancelier travailler en paix.

Et, dès 1949, le chancelier avait vu dans un éventuel réarmement une large voie d'accès à la souveraineté, puisque les armes devaient servir uniquement à une défense commune — et comment une défense commune pourrait-elle ne pas être un tant soit peu égalitaire ?

#### Le succès de l'Ostpolitik

Égalitaire comme l'Europe communautaire en voie de création à partir du plan Schuman du 9 mai 1950. Une Europe qui permettrait à l'Allemagne occidentale d'éviter le passage par la souveraineté nationale et même sans doute par la référence à la nation, puisqu'on s'arrêterait à la souveraineté communautaire partagée. Mais c'était compter d'une part sans l'énorme sacrifice demandé à une nation souveraine comme la France, d'autre part sans la demande d'unité nationale à l'égard des Allemands. La politique d'Adenauer n'approfondissait-elle, ne consolidait-elle pas la division de l'Allemagne ?

Pendant les années 50, le chancelier n'a cessé d'affirmer que l'intégration européenne et réunification étaient non seulement compatibles, mais corrélatives. A l'époque, il était facile et légitime de répliquer que la seule unification possible dans cette perspective était celle d'une extension de la République fédérale vers l'Est, d'une disparition de la RDA, dans le rejet de toute neutralisation de l'Allemagne réunifiée — ce qui était tout à fait inacceptable pour l'URSS. Adenauer le savait et savait aussi qu'il ne disait pas la vérité. Et pourtant la situation de 1990 est très exactement celle qui correspond à ses affirmations d'il y a quarante ans !

Il ne fallait pas cependant que la souveraineté de la République fédérale fût complète, et Adenauer accepta volontiers, en 1954, que les Trois garassent la responsabilité, avec les Soviétiques, des pro-

blèmes de l'Allemagne dans son ensemble et de Berlin : la souveraineté des Quatre allait rester le dernier signe de l'unité de la nation et aussi la possibilité maintenue pour les trois Occidentaux de défendre Berlin-Ouest contre le quatrième suzerain.

C'est dans la même perspective qu'en 1972 le Bundestag unanime affirma la nécessité du maintien du quadripartisme, au moment d'autoriser la ratification des traités nés de l'Ostpolitik de Willy Brandt. Une politique qui a consisté à rendre plus facile les relations entre Allemands, à désenclaver les habitants de la RDA grâce à l'acceptation de l'existence de celle-ci. Puisque la puissance de l'URSS était destinée à durer indéfiniment, il fallait en prendre acte, il fallait accepter les frontières existantes pour toute l'Europe, dont celle séparant les deux Allemagnes.

L'Ostpolitik a réussi dans la mesure où, grâce aux visites multiples, grâce à la libre réception à l'Est de la télévision de l'Ouest, elle a permis de réduire l'altérité entre Allemands, donc en particu-

lier de rendre moins difficiles les modalités de l'unification d'aujourd'hui. Y compris pour assumer le passé : lorsque, le 13 avril dernier, la première Chambre du peuple librement élue a adopté unanimement une déclaration demandant pardon aux juifs et aussi aux tsiganes, aux Polonais, aux Tchèques, c'était une Allemagne simplifiée des responsabilités passées qui se mettait à l'unison avec celle qui, dès 1949, avait accepté l'idée de la honte collective.

Voilà longtemps déjà qu'on ne chantait plus en RDA le texte de l'hymne de l'État qui se voulait définitif, puisqu'il évoquait *Deutschland, einig Vaterland* (« Allemagne, patrie unie »).

Désormais, tous les Allemands seront appelés à chanter la troisième strophe du *Lied der Deutschen*, du *Chant des Allemands*, écrit à l'époque des Allemagnes parcelaires sur la mélodie de Haydn : *Concorde et droit et liberté pour la patrie allemande*. Même si, comme *Deutschlandlied*, il était devenu, dans sa première strophe, le symbole du nationalisme ag-

sif, l'hymne désormais commun se réfère ainsi aux deux valeurs qui ont fondé la vie politique de la démocratie de Bonn. Le passage de la capitale à Berlin ne devrait pas affecter cette référence-là.

La crainte de beaucoup d'étrangers et de nombre d'Allemands est que Berlin change alors encore une fois de statut symbolique et cesse d'être le symbole de la liberté pour redevenir celui de la puissance nationale.

Que telle ne soit nullement la visée de l'Allemagne d'aujourd'hui, on en trouve le signe dans le préambule révisé de la Constitution, où l'unité est conçue comme une contribution à l'unification européenne.

Une unification conçue à son tour en fonction des valeurs aujourd'hui victorieuses d'un Occident dans lequel l'Allemagne tout entière se trouve désormais insérée.

ALFRED GROSSER

Prochain article : Cousins germains face à face par Henri de Bresson

### « Deutsch », « Volk », « Reich »

L'unité allemande, la différence des autres unités nationales européennes, c'est une affaire de mots, pas de frontières. De « philologie comparée » conduisant aux « guerres zoologiques », disait Renan dans un texte prophétique au lendemain de la guerre de 1870, lorsque Bismarck annexait l'Alsace-Lorraine. Et le concept de « droit des peuples à disposer d'eux-mêmes », inspirateur du traité de Versailles, juste en son principe, a, par un effet pervers, favorisé ces « guerres zoologiques » de tribus contre tribus.

Dans le cas allemand, le *Volksrecht*, proclamé le 9 novembre 1989, voilà moins d'un an, par les jeunes manifestants qui abattirent le mur de Berlin, prend en ces journées d'union des deux Allemagnes un curieux accent, presque anachronique tant il charme d'échos qu'il vient de lointaines constellations du germanisme.

L'Allemagne, depuis sa naissance, au neuvième siècle, s'est constituée en système politique à partir d'un fait linguistique, non du territoire soumis à un prince dominant des tribus diverses. Le mot *deutsch* désignait, avant Charlemagne, l'idiome commun de groupes ethniques plus ou moins homogènes fixés au-delà du Rhin. De là vint la dénomination de *Deutschland* (terre allemande), où vivait une communauté linguistique opposée à la latinité, laquelle recouvrait des nations différentes. La frontière

politique et géographique chercha à s'édifier sur la coupure des langues.

C'est une très vieille histoire, résumée par les chantes des guerres de libération contre Napoléon, Fichte, Hegel ou Arndt : « Qu'est-ce que la patrie des Allemands ?... Aussi loin que résonne la langue allemande... » De l'idiome unique est né le sentiment de l'identité ethnique, de celle-ci, le concept de race. La communauté de langue est devenue le terreau de l'entreprise politique d'affirmation du germanisme jusqu'à Bismarck, puis Hitler.

#### Exerciser le sens des mots

Le national-socialisme, le régime hitlérien ont exacerbé le sens de mots qui désaient ces réalités... *Reich* désignait à l'origine l'État, la forme politique de cette communauté linguistique, avant d'hâbler les réveries mystiques et romantiques d'une communauté parfaite, d'un âge d'or réalisé par les fils d'une race pure. *Volk* a pris sous le nazisme des proportions biologiques, et c'est en son nom que se déchaine la politique d'extermination des ethnies « impures » (juifs, tsiganes) qui « souillaient la communauté allemande ».

On le traduisait très approximativement par « race », et *volksch* par « raciste ». Le régime de la RDA à l'Est lui a donné une autre signification, non plus de race, mais de régime : celle de

« peuple définitivement communiste ».

Quarante-cinq ans d'occupation et d'interpénétration avec des étrangers porteurs d'autres traditions, d'intégration de l'anglais comme langue de communication mondiale, une très longue remise en cause de la présence allemande sur le continent, la rupture entre les générations, l'épuisement des nationalismes auront-ils suffi à relativiser les données d'une conception de l'être allemand, tramée dans le langage même ?

En un temps où les Français suscitent, avec la « francophonie », les formes d'une communauté linguistique étrangère à toute traduction politique grosse d'une visée expansionniste, ils auraient mauvaise grâce à redouter que les Allemands ne rament dans les voies de ce qui, sous le nom de « pangermanisme », inspire les tentatives de regroupement des peuples unis dans le même langage. Elles ont été trop chèrement payées. Richard von Weizsäcker, Helmut Kohl, Willy Brandt et leurs dauphins sont les garants évidents qu'une telle doctrine n'appartient plus qu'à l'Histoire.

Mais que supporterait demain le signifiant *Volk* ? Exercer de tels mots, c'est en faire les nouveaux repères d'une politique qui fera enfin prévaloir les frontières dessinées par le consentement des États, architecture même de la civilisation.

JACQUES NOBÉCOURT

## SPECIAL INGENIEURS

ENTREE GRATUITE



6e SALON DE LA FONCTION INGENIEUR

12 et 13 octobre - AQUABOULEVARD - 75015 Paris

Vendredi 12 octobre : 9h30 - 19h - Samedi 13 octobre : 9h30 - 18h

80 stands :

Entreprises : tous secteurs d'activité

Prestataires de services

Conférences  
Espace conseil "Carrière"  
Festival de films

INGENIEURS, votre métier évolue !

Perspectives de carrière... ouverture européenne...  
Rémunération... Mobilité... Secteurs porteurs...  
Accroissement des responsabilités...

Venez faire le point sur votre fonction :

A TOP INGENIEURS, vous rencontrerez des ingénieurs de  
tous horizons et des responsables de PME, PMI et grandes  
entreprises actives.

A travers les conférences et les dialogues sur les stands,  
vous saurez comment vous situer et bouger dans l'environnement  
technologique et économique actuel.

Accès facile

Bus : PC - 42

169 - 126

Métro : Balard

Voiture : péage

Porte de Sèvres

Grand parking

Pour toute information

TÉL. : 43 87 13 19

MINITEL : 36 16 code FTB TOP

## Le Monde

Édité par la SARL Le Monde

Durée de la société  
cent ans à compter du  
10 décembre 1944.

Capital social :  
620 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile  
« Les rédacteurs du Monde »  
« Association Hubert-Beuve-Méry »

Société anonyme  
des lecteurs du Monde  
Le Monde-Entreprises,  
M. André Fontaine, gérant.

## Le Monde PUBLICITE

André Fontaine, président  
Philippe Hugot, directeur général  
Philippe Dupaix, directeur commercial  
Micheline Orléans,  
directrice du développement

5, rue de Monttessy, 75007 PARIS  
Tél. : (1) 45-55-91-82 et 45-55-91-71  
Téléc. MONDIPUB 206 136 F

Tél. : 45-55-94-70 - Société filiale  
du journal Le Monde et d'Elle France SA.

## Le Monde TÉLÉMATIQUE

Composé 36-15 - Tapez LEMONDE  
ou 36-15 - Tapez LM

Imprimé  
à « Monde »  
12, r. M. Gumbourg  
94852 IVRY Cedex

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :  
15, RUE FALGUIÈRE  
75001 PARIS CEDEX 15  
Tél. : (1) 40-85-25-26  
Télécopieur : (1) 40-85-25-99  
Téléc. : 206.808 F

ADMINISTRATION :  
1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY  
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX  
Tél. : (1) 40-85-25-25  
Télécopieur : (1) 40-85-30-10  
Téléc. : 261.311 F

Reproduction interdite de tout article,  
sauf accord avec l'administration  
Renseignements sur les microfilms et Index du Monde au (1) 40-85-30-10

Commission paritaire des journaux  
et publications, n° 57 437  
ISSN : 0395-2037  
Renseignements sur les microfilms et Index du Monde au (1) 40-85-30-10

ABONNEMENTS  
1, place Hubert-Beuve-Méry, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX Tél. : (1) 40-85-30-10

TARIF FRANCE SUISSE-BELGIQUE AUTRES PAYS  
voies normale y compris CEE et avion

3 mois 400 F 572 F 790 F  
6 mois 780 F 1 123 F 1 560 F  
1 an 1 400 F 2 086 F 2 960 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande  
Pour vous abonner, renvoyer ce bulletin accompagné  
de votre règlement à l'adresse ci-dessus  
ou par MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

SERVICE À DOMICILE :  
Pour tous renseignements : (1) 40-85-30-10

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à  
formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur  
numéro d'abonnement.

## BULLETIN D'ABONNEMENT

DURÉE CHOISIE  
3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐

Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_

Localité : \_\_\_\_\_ Code postal : \_\_\_\_\_  
Pays : \_\_\_\_\_

Peuilles avoir l'obligation d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

# CANOFIL 250. LE CERVEAU DE MON CLASSEMENT.

Le classement c'était un vrai casse-tête, tous ces documents à ranger et à rechercher le moment venu, je ne savais plus où donner de la tête. Et puis, le Canofile 250 est arrivé ; à lui seul il a fait place nette de tous mes problèmes d'archivage. Rapidement opérationnel, en une demi-heure, son maniement était devenu pour moi un véritable jeu d'enfant. Aujourd'hui, c'est simple, je glisse mes documents à l'intérieur et lui enregistre instantanément sur disque magnéto-optique toutes les informations et les classe suivant mes instructions en fonction de mon organisation. Avec ce disque réinscriptible d'une capacité mémoire de 13 000 pages, je suis tranquille et le gain de place est stupéfiant. D'un simple geste, je visualise le document sélectionné et je l'imprime si nécessaire. Le Canofile 250 est devenu le cerveau de mon entreprise et moi j'ai enfin l'esprit libre.

**TÉL NUMERO VERT 05.05.05.33**

# Canon

**Pour recevoir une documentation complète sur le Canofile 250 :**

Nom \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_

Société \_\_\_\_\_ Tél. \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

**Coupon-réponse à renvoyer à Canon France, Département  
Micrographie, 93154 Le Blanc-Mesnil Cedex. Tél. : 48 65 42 23 -  
Fax : 48 65 22 88.**

## POLITIQUE

Au comité directeur du Parti socialiste

## M. Mauroy rappelle à M. Rocard les devoirs de l'homme d'Etat

Le comité directeur du Parti socialiste s'est réuni, samedi 29 et dimanche 30 septembre, pour discuter de la préparation d'un « projet », à laquelle le parti va se consacrer pendant les douze mois qui viennent, et des alliances qu'il devra nouer pour les élections régionales et cantonales de 1992, législatives de 1993. M. Michel Rocard n'a pas participé à cette réunion, au cours de laquelle les débats ont porté, aussi, sur la crise du Goffe et ses conséquences économiques, M. Pierre Mauroy refusant « une anticipation négative de la politique salariale » et « une rigueur qui ne serait pas justifiée par les faits ».

M. Michel Charzat, membre du secrétariat national, chargé de la préparation du « projet », a présenté le calendrier de cette préparation et le texte destiné à lancer la discussion (le Monde du 26 septembre). Cependant, depuis le « séminaire » de la direction du PS et du gouvernement, à Joux-lès-Tours, et les propos qu'y avait tenus M. Michel Rocard le 20 septembre, la discussion sur l'aggravation idéologique du PS est devenue débat sur le rôle du parti et confrontation entre deux stratégies.

M. Mauroy l'a relancé samedi matin, en s'attardant sur une phrase de M. Rocard à Joux-lès-Tours : « Parti, gouvernement et Parlement ne sont ni fondés, ni légitimes à vouloir autre chose que ce que veulent les Français. » « Poussée à l'extrême », a déclaré le premier secrétaire, cette nouvelle forme de démocratie directe et permanente par les sondages aurait

pour effet de nier tout projet, d'enlever tout intérêt aux élections, de contester toute légitimité aux représentants du peuple et de retirer tout rôle aux corps intermédiaires. »

Le premier secrétaire a ajusté sa réponse à M. Rocard en une subtile gradation : premièrement, « le rôle du Parti socialiste est de tenter d'infléchir (...) l'opinion majoritaire à un moment donné » ; deuxièmement, « un homme de gauche doit savoir soutenir une réforme malgré une minorité déterminée » ; troisièmement, « l'homme d'Etat peut devoir s'opposer à la majorité ». L'ancien premier ministre a insisté sur ce dernier point, en ajoutant que la différence entre l'homme politique et l'homme d'Etat consiste en ce que le premier « est en permanence à l'écoute de l'opinion », tandis que le second sait « prendre des décisions à contre-courant de l'opinion ».

M. Lionel Jospin a abordé, lui aussi, les questions soulevées par les propos de M. Rocard, sous l'angle des rapports entre l'opinion et la démocratie. « L'expression de la "volonté du peuple" n'est jamais immédiate, a déclaré le ministre de l'Éducation nationale, elle est toujours médiatisée. (...) Si cette médiation (...) est faite par les seuls organismes économiques et sociaux, c'est le risque du corporatisme. Si elle est faite par les seuls experts, c'est le risque de la technocratie. Si les partis interviennent (...), alors on est dans la démocratie politique, même si la démocratie, naturellement, ne se limite pas à la démocratie politique. » A ce « raisonnement de principe », M. Jospin a ajouté un « raisonnement d'efficacité » : « Pas de victoires possibles ni durables sans parti fort, a-t-il dit. Nous avons gagné deux fois l'élection présidentielle avec un très bon candidat et un parti fort. Nous ne gagnons pas la prochaine sans un parti fort... et un bon candidat. »

Le texte et la méthode proposés par M. Charzat pour l'élaboration du « projet » ont été largement approuvés. Toutefois, M. Pierre Guidon, membre du secrétariat national, chargé des relations internationales, et animateur du courant Socialisme et République, auquel appartient M. Charzat, s'est livré, en jouant sur le « cher Michel » (« Lequel ? ») a demandé M. Jacques Delors) à une critique qui s'adressait, à la fois, à M. Rocard, aux jospinistes et quand même, aussi, à M. Michel Charzat.

M. Guidon a mis en garde, en effet, les socialistes contre « la jubilation dans le reniement », « la théorisation de l'impuissance », « la flagellation masochiste » et « la dispersion siveuse ». « Nous avons assez, maintenant, convaincu les Français que nous reconnaissons le marché, l'argent, le profit, a-t-il dit. Tout le monde le sait. (...) Pour être l'un des aspects du projet, sera-t-il de répondre que nous sommes encore un peu, quelque part, de gauche, et socialistes. »

« Neufaçons pas des portes ouvertes ! »

Les rocardiens s'en sont tenus à une défense modeste du premier ministre, M. Gérard Fuchs, membre adjoint du secrétariat national, chargé des questions européennes, faisant valoir que deux cents responsables socialistes qui consacrent un samedi et la moitié d'un dimanche à discuter de politique dans une salle tiède et enfumée ne pouvaient qu'être d'accord avec M. Mauroy sur le rôle de leur parti, celui d'un homme d'Etat. « Arrêtons donc, chers camarades, d'enfoncer des portes ouvertes et regardons, plutôt, a déclaré M. Fuchs, les vraies ques-

tions : quelle doit être la nature d'un projet ? A quelle distance doit-il être du réel, au risque de perdre sa crédibilité, d'un côté, sa force d'attraction, de l'autre ? » M. Gérard Lindeberg, membre du secrétariat national, coordinateur du courant rocardien, a répondu, pour sa part, que les élections de 1993 ne pourraient être gagnées qu'avec un Parti socialiste fort, parfaitement en phase avec le gouvernement.

Les fabiusiens sont peu intervenus dans ce débat. Le numéro deux du parti, M. Marcel Debarge, s'est tenu à distance égale des deux points de vue, en expliquant que le PS « est indispensable à la vie politique de notre pays », mais que, pour que les Français en soient persuadés, il lui faut être « présent, à l'écoute, capable de propositions ».

Pour M. Claude Bartolone, membre du secrétariat national, « le socialisme n'est évidemment pas (...) la caricature qui en a été donnée par le stalinisme et ses épigones, à savoir celle d'une avant-garde qui travaille à l'édification (...) des masses supposées ignorantes », mais « ce n'est pas, non plus, le regard constamment posé sur la ligne bleue des sondages ». La question des alliances a été liée à celle du projet par M. Guidon, pour

qui le « critère » sur lequel il faudra apprécier l'évolution possible de représentants du centre vers la majorité présidentielle sera « leur attitude par rapport au travail que [les socialistes] vont faire sur le projet ». M. Mauroy s'est opposé à cette façon de voir. Pour le premier secrétaire, si des « passerelles » sont concevables entre la préparation du projet et celle des « Etats généraux de la gauche », dirigés vers les communistes, anciens communistes et écologistes désireux de se rapprocher du PS, les socialistes ne doivent pas vouloir « imposer [leur] projet aux autres porteurs de la majorité présidentielle ».

M. Jospin a proposé quelques règles. « Nous continuons, a-t-il dit, à intégrer le PC dans notre démarche stratégique, s'il le veut bien, soit par des listes communes, soit par la discipline républicaine. » Quant à France unie, de M. Jean-Pierre Soisson, et à Génération écologie, de M. Brice Lalonde, l'ancien premier secrétaire du PS estime que les rapports avec eux doivent être calqués sur ceux que le PS a depuis le début des années 70 avec le Mouvement des radicaux de gauche, impliquant qu'ils acceptent l'alliance électorale avec le Parti communiste. Interpellé par M. Guidon, M. Jospin a précisé sa pensée, en déclarant : « Notre stratégie, en

effet, c'est d'essayer d'amener à nous une partie de ces forces politiques un peu centrales, si elles représentent quelque chose (...), pour les détacher de la droite. »

M. Bartolone a plaidé pour le « rassemblement à gauche », en observant qu'« il n'existe aujourd'hui pas de claires possibilités d'accord politique qui pourraient se traduire en termes d'alliances, reposant sur un contenu politique », avec des forces qui se situent aujourd'hui dans l'opposition, ou bien avec les écologistes ou les communistes. Dans ces conditions, pour les fabiusiens, la priorité doit être donnée à la mobilisation de la « gauche immergée », composée de « électriques et d'électeurs traditionnellement de gauche et qui se sont éloignés ».

M. Jean-Claude Petitdemange, rocardien, membre du secrétariat national, chargé des élections, a souligné la nécessité du rassemblement d'« autres sensibilités au sein de la majorité présidentielle », étant entendu que le PS n'acceptera en aucun cas de renoncer aux circonscriptions qu'il détient, afin de permettre à ces sensibilités de constituer un groupe parlementaire dans la future Assemblée nationale. Sur ce point, M. Petitdemange était assuré de faire l'unanimité.

P. J.

## Les socialistes en quête d'alliances

Suite de la première page

Aussi est-ce en janvier 1991 que sera mis en place le comité de préparation des Etats généraux de la gauche, auxquels le PS souhaite convier tous les courants communistes, écologistes, radicaux de gauche — disposés à se rapprocher de lui.

Pour M. Lionel Jospin, le PCF doit faire face à la plus grave crise d'identité de son histoire, crise décisive puisque provoquée par l'effondrement de toutes ses références à l'Est. Comme dit le ministre de l'Éducation nationale, « à sa naissance, le PC se réclamait du socialisme dans un seul pays », mais « c'était l'Union soviétique : peut-être, aujourd'hui, s'accrocher au socialisme dans une seule île sucrière, Cuba ? » Quelle que soit

l'évolution du Parti communiste, M. Jospin estime que les socialistes doivent continuer à l'intégrer dans leur stratégie, parce qu'elle fait partie de leur identité et parce que 8 % d'électeurs se réclament de la gauche ne sont pas à négliger.

Chez les rocardiens, on entend, mezza voce, un autre raisonnement : pourquoi se priver d'un élargissement au centre pour conserver un électoral communiste en voie de diminution accélérée ? Est-il raisonnable de faire du désistement réciproque avec les candidats communistes la condition de tout accord avec d'autres formations ou courants politiques ?

Ce n'est pas le seul problème que posent les relations avec le centre-gauche. Lorsque M. Jean-Pierre Sois-

son, animateur de France unie, a déclaré à l'Express, en juillet dernier, que le PS devra choisir « entre une défaite solitaire et une victoire partagée » et que son mouvement exige « un nombre significatif de circonscriptions que la majorité peut gagner ou conserver », il a heurté les socialistes au point le plus sensible. En pareille circonstance, les « syndicats de sortants » sont prompts à se réveiller, et M. Jean-Claude Petitdemange, responsable des élections au PS, tout rocardien qu'il est, n'a pu, samedi, qu'affirmer comme les autres : pas question de faire cadeau de circonscriptions socialistes à France unie !

Une querelle vieille comme la V<sup>e</sup> République

M. Jospin a une solution toute simple : le PS, selon lui, doit régir ses rapports avec France unie comme ceux qu'il a depuis dix-sept ans avec les radicaux de gauche, en exigeant l'absence de critique à son endroit et le « respect mutuel » des sortants. Il doit être clair, selon le ministre de l'Éducation nationale, que France unie n'est pas destinée à jeter des ponts vers l'opposition, mais à ancrer dans la majorité ceux qui l'ont rejointe en 1988 ou qui en trouveront le chemin dans les mois qui viennent. M. Pierre Guidon a été plus radical, en proposant que le PS ne passe d'accords qu'avec ceux qui accepteront le « projet » dont il entame l'élaboration.

La crainte des socialistes est, en fait, qu'à travers France unie — qui réunit ses parlementaires mardi, — on ne leur refuse, en 1993, le scénario de juin 1988, lorsqu'ils avaient été priés par l'Élysée de faire de la place à une microboliste liste de candidats d'« ouverture », venus de la droite. Au-delà, c'est la vieille querelle des investitures, propre à la V<sup>e</sup> République, qui menace de resurgir. Qui choisira les candidats et les circonscriptions, qui décernera le label « majorité » pour 1993 ? Le PS ou le premier ministre ?

M. Jospin, alors premier secrétaire du PS, s'était opposé à M. Laurent Fabius, premier ministre, en 1985, pour la prééminence dans la campagne des élections législatives. Devra-t-il faire de même avec M. Rocard, par direction du parti interposée, dans deux ans, ou bien reviendra-t-il alors aux fabiusiens de reprendre le flambeau ?

PATRICK JARREAU

Un guide bien informé sur les placements en bourse... Vous avez un titre à me proposer ? \*



3617 ELECTRE

TOUS LES TITRES, TOUS LES AUTEURS, TOUS LES SUJETS  
Une information immédiate sur tous les livres disponibles en langue française. Plus de 300000 titres. Mise à jour permanente.  
Un service du Cercle de la Librairie

\*Tapez dans sujet : Guide bourse

**VOYAGEURS EN ARGENTINE**

Un seul pays, tous les voyages.

**MAX GALLO**

LA GAUCHE EST MORTE VIVE LA GAUCHE!

▲ Max Gallo écrit ce que certains ne veulent pas entendre.

EDITIONS ODILE JACOB

IL Y A DES IDÉES QUI FONT AVANCER LES IDÉES

ISBN 2-7384-0167-4

# POLITIQUE

Revendiquant une autre politique économique

## Le PCF a actualisé son programme pour les années 90

PCF. « Il est de l'intérêt commun des travailleurs français et immigrés, alors que le chômage atteint des proportions dramatiques, d'arrêter effectivement toute immigration nouvelle » et si « le droit au regroupement familial doit être garanti » il est souhaitable de le « maîtriser » pour « ne pas favoriser une nouvelle immigration illégale et les pratiques des marchands de sommeil. Des accords doivent être conclus avec l'ensemble des pays d'immigration pour un contrôle plus strict des sorties et des retours de leurs ressortissants », souligne le PCF. Il estime que « les lois Pasqua et Joxe doivent être abolies » et se prononce « catégoriquement contre toute réforme régressive du code de la nationalité » et pour le vote des résidents étrangers aux élections locales, provinciales et européennes.

### Une Assemblée nationale élue pour quatre ans

Les problèmes contemporains de communication sont, eux aussi, longuement traités. Au nom du droit à l'information des salariés, le PCF reproche au patronat d'« accaparer » les informations nécessaires à la bonne connaissance de la réalité de l'entreprise et demande que la notion de secret soit « bannie » : « L'ensemble des moyens de communication de l'entreprise ne doit pas rester l'apanage du patronat et de la direction, mais constituer un réel moyen d'expression de toutes les composantes de l'entreprise », précise-t-il. En ce qui concerne l'expression politique à la télévision, le PCF estime notamment que « la moitié des heures d'antenne consacrées aux partis devrait être partagée également entre ceux d'entre eux qui possèdent un groupe à l'Assemblée nationale, un quart réparti à la proportionnelle et un quart réservé aux partis n'ayant pas de groupe ».

### La protection de l'environnement

Cette version 1990 du programme des communistes consacre aussi une large place à la protection de l'environnement. Elle souligne notamment que « l'implantation de nouvelles usines devra se faire dans le

respect de normes permettant de protéger l'environnement » et que « lorsque les solutions technologiques à la pollution n'existent pas, les entreprises concernées seront mises dans l'obligation d'engager ou de financer des recherches à bref délai ». Le PCF souhaite, d'autre part, que la France soit « partie prenante de la lutte contre l'exportation de déchets dangereux vers les pays pauvres ». En revanche, son programme plaide la cause des chasseurs en demandant « l'abrogation des directives qui s'opposent aux chasses traditionnelles et menacent les associations communales de chasse au profit des chasses privées ».

Pour la direction du PCF, la difficulté sera toutefois de parvenir à vulgariser ce copieux programme de cent-vingt-deux pages dans la perspective du vingt-septième congrès au moment où la tenue de ce document est occultée par le débat entre la majorité du parti, fidèle à M. Georges Marchais, et la minorité « réformatrice » regroupée autour du contre-projet de M. Charles Fiterman qui provoque déjà des débats fractionnés, comme cela sera le cas cette semaine dans le département de la Manche.

ALAIN ROLLAT

Dès le premier tour

## M. Jean-Pierre Demerliat (PS) est élu sénateur de la Haute-Vienne

LIMOGES

de notre correspondant

Succession sans surprise, acquise dès le premier tour, au siège sénatorial laissé vacant par le décès, survenu le 11 août dernier, du maire socialiste de Limoges, Louis Longueque : M. Jean-Pierre Demerliat, premier secrétaire de la fédération socialiste de la Haute-Vienne, a été élu en emportant 56,01 % des suffrages exprimés.

Ce scrutin se singularise par une forte proportion de bulletins nuls (11,93 %). C'est la gauche qui fait les frais de ce refus de choix. Par rapport au résultat obtenu par Louis Longueque lors du scrutin du 28 septembre 1986, M. Demerliat perd 62 voix, et 0,8 point de pourcentage, passant de 56,81 % à 56,01 % des suffrages. Ce léger recul marque sans doute une sanction à l'encontre des conflits de tendances et d'hommes déclenchés au sein du PS après la disparition de Louis Longueque. La candidature d'un premier secrétaire fédéral sûr de son résultat a aussi été jugée par certains comme un effet de « nomenklatura » dans un département où le PS a pratiquement tous les pouvoirs.

De son côté, M. Bernard Ebenstein (PCF) perd 79 voix et 6,39 points (20,07 % au lieu de 26,47 %) par rapport à 1986. Candidat orthodoxe de la fédération communiste, il a ainsi pu mesurer dans les chiffres l'influence des « reconstruc-teurs » sur les grands électeurs communistes et sympathisants de la Haute-Vienne. A plusieurs reprises, lors du dépouillement, les bulletins à son nom sont apparus rayés et surchargés du nom de M. Marcel Rigout, ancien ministre de la formation professionnelle.

Enfin, les Verts, qui comptent cinq conseillers municipaux à

Limoges et une trentaine de grands électeurs sympathisants dans le département, avaient appelé à voter blanc dans un scrutin qui, selon eux, « ne sert qu'à rassembler les usagers des partis traditionnels ».

Les états d'âme de la gauche ont sans doute fait l'affaire de la candidate du RPR, M<sup>me</sup> Evelyne Guilhem, qui progresse de 26 voix, 5,19 points, par rapport au résultat obtenu en 1986 par le candidat d'opposition de l'époque, M. Albert Beyrand, son suppléant d'aujourd'hui. Elle devance ainsi le PCF dans le rôle de deuxième force politique dans le département.

GEORGES CHATAIN

[Né le 8 mai 1943 à Saint-Martin-le-Vieux (Haute-Vienne), M. Jean-Pierre Demerliat est instituteur. Maire de Saint-Martin-le-Vieux depuis 1977, il est premier secrétaire de la fédération de la Haute-Vienne du Parti socialiste et membre suppléant du comité directeur au titre du courant Jospin.]

Les résultats du 30 septembre : inscr., 906; vot., 888; abst., 1,98 %; suffr. expr., 782 (blancs et nuls : 100); M. Jean-Pierre Demerliat, PS, 438 voix (56,01 %); ELU; M<sup>me</sup> Evelyne Guilhem, RPR, 157 (20,07 %); MM. Bernard Ebenstein, PCF, 154 (19,69 %); M. Jacques Besseges, se. élig., 33 (4,21 %).

Les résultats du 28 septembre 1986 : inscr., 892; vot., 887; abst., 0,56 %; suffr. expr., 880; PS : MM. Louis Longueque, 500 voix (56,81 %) et Robert Lanouarnet, 495 (56,25 %); ELUS. PC : MM. Roland Mazoin, 237 (26,93 %) et Bernard Ebenstein, 233 (26,47 %); RPR : M. Albert Beyrand, 131 (14,88 %); UDF : M. Claude Thuillier, 97 (11,02 %).

## Trois cantonales partielles

GARD : canton de Villeneuve-lès-Avignon (2<sup>e</sup> tour). Inscr., 16 901; vot., 8 355; abst., 50,56 %; suffr. expr., 7 742. MM. Aimé Montal, PS, m. de Villeneuve-lès-Avignon, 4 516 voix (58,33 %); ELU; André Savonne, RPR, m. de Rochefort, 3 226 (41,66 %).

[Le succès du candidat socialiste dans un canton réputé favorable à la droite constitue une bonne surprise pour le président du conseil général, M. Gilbert Baumet, chef de file dans le département de France unie, même si Paul Gache, décédé accidentellement au début de l'été, conciliait son appartenance à l'UDF avec son soutien à la politique de M. Baumet.]

Au premier tour, les résultats étaient les suivants : inscr., 16 901; vot., 7 986; abst., 53,11 %; suffr. expr., 7 292; MM. Montal, 4 516 voix (61,84 %); Savonne, 1 961 (26,89 %); Remy François, FN, 961 (13,17 %); Jacques Pongy, PC, cons. mun., 454 (6,24 %); André Raux, Verts, 426 (5,84 %); Michel Grisey, div. d., 338 (4,64 %); Michel Aiguillier, écol., cons. mun., 232 (3,18 %).

En octobre 1988, Paul Gache, UDF, avait été réélu par 2 770 voix (31,66 %) contre 3 994 (48,33 %) à M. Montal sur 16 357 inscrits, 8 601 votants (soit 47,41 % d'abstention) et 8 264 suffrages exprimés.]

ISÈRE : canton de Domène (1<sup>er</sup> tour).

Inscr., 13 787; vot., 6 697; abst., 51,42 %; suffr. expr., 6 524. MM. Michel Savin, div. d., 3 305 voix (50,65 %); Gabriel Soto, PC, m. de Villard-Bonnat, 762 (27 %); Jean Perron-Bailly, PS, m. de Domène, 723 (11,04 %); Jacky Machin, FN, 234 (3,58 %). Il y a ballottage.

[Cette partielle était rendue nécessaire par le décès de Maurice Savin (UDF-PR), un ouvrier à la retraite qui avait conquis en 1982 ce siège jusqu'alors tenu solidement par le PC. Lors des cantonales de septembre 1988, il avait nettement battu au second tour M<sup>me</sup> Edwige Avice (PS), « parachutée » dans ce canton après son élection, au mois de juin 1988, comme député de l'Isère.]

L'UDF et le RPR soutenaient, pour ce scrutin, M. Michel Savin, fils du conseiller décédé. S'il a obtenu dès le premier tour, 50,58 % des suffrages, il n'a pas pour autant été déclaré élu, ayant recueilli un nombre de voix inférieur au quart des inscrits. Le PS, rieur au quart des inscrits, qui espérait conquies ce canton qui vote régulièrement à gauche lors des scrutins nationaux, est largement devancé par le candidat communiste.

En 1988, les résultats du premier tour avaient été les suivants : inscr., 13 649; vot., 7 461; abst., 45,33 %; suffr. expr., 7 374; Maurice Savin, 3 486 voix (47,27 %); M<sup>me</sup> Edwige Avice, PS, 1 773 (24,04 %); Avice, PS, 1 773 (24,04 %); M. Soto, 1 587 (21,52 %); M. Jeanine Darchi, FN, 226

(3,06 %); M. Roger Bonnard, Verts, 156 (2,11 %); M<sup>me</sup> Régine Philippe, écol., 146 (1,97 %). Au second tour, Maurice Savin avait emporté avec 4 670 voix (55,96 %) contre 3 675 (44,03 %) à M<sup>me</sup> Edwige Avice, sur 13 649 inscrits et 8 345 suffrages exprimés, l'abstention étant de 37,43 %.]

YVELINES : canton de Conflans-Sainte-Honorine (1<sup>er</sup> tour).

Inscr., 19 364; vot., 5 654; abst., 70,80 %; suffr. expr., 5 516. M. Jean Guigné, PS, dép., adj. au m., 1 962 voix (35,56 %); M. Gérard Breyend, UDF-RPR, 1 030 (18,67 %); M<sup>me</sup> Myriam Baekeroot, FN, 1 018 (18,45 %); MM. Philippe André, Verts, 734 (13,30 %); Pierre Cauchard, PC, 388 (7,03 %); Yves Bovero, div. d., 384 (6,96 %). Il y a ballottage.

[Il s'agit de pourvoir au remplacement de M<sup>me</sup> Odile Vadot (PS), épouse de M. Jean-Paul Hénichart, directeur du cabinet du premier ministre qui, nommée sous-préfet, directeur du cabinet du préfet de la région Franche-Comté et du Doubs, en septembre dernier, s'est démise de son mandat.]

Député socialiste, M. Jean Guigné sera opposé, au second tour, au candidat UDF-RPR, M. Gérard Breyend qui n'a avancé que de 11 voix la représentante du Front national. Celle-ci améliore de plus de 5 points son score du premier tour de 1988, tandis que la droite classique en perd plus de 6. M. Guigné, suppléant de M. Michel Rocard, semble, pour sa part, avoir bénéficié de la notoriété du premier ministre, maire de la commune, qui est personnellement intervenu au cours de la campagne électorale, mais le candidat des Verts, M. Philippe André, l'a visiblement gêné, les problèmes de l'environnement étant un sujet sensible dans cette partie du département.

En mars 1988, les résultats du premier tour avaient été les suivants : inscr., 19 562; vot., 11 430; abst., 41,57 %; suffr. expr., 11 025; M<sup>me</sup> Odile Vadot, PS, 4 187 (37,97 %); Annie Blondel, RPR, 2 752 (24,96 %); Myriam Baekeroot, FN, 1 447 (13,12 %); MM. Fraloux, UDF, 1 286 (11,66 %); Caron, PC, 956 (8,67 %); Mme Mater, PCI, 203 (1,84 %); MM. Malignan, div. d., 98 (0,88 %); Cadoux, POE, 96 (0,87 %). Au second tour, sur 19 555 inscrits, 11 876 votants (soit 39,26 % d'abstention) et 11 366 suffrages exprimés, M<sup>me</sup> Vadot l'avait emporté avec 5 789 voix (50,93 %) contre 5 577 (49,06 %) à M<sup>me</sup> Blondel.]

## Un livre tout récent sur le mouvement islamiste en Algérie...

Comment vais-je trouver ça ?



3617 ELECTRE

TOUS LES TITRES, TOUS LES AUTEURS, TOUS LES SUJETS

Une information immédiate sur tous les livres disponibles en langue française. Plus de 300 000 titres. Mise à jour permanente.

Un service du Cercle de la Librairie

\*Tapez dans sujet : Islam Algérie

□ Au cabinet de M. Michel Rocard. Plusieurs nominations viennent d'intervenir au cabinet du premier ministre. Outre celle de M. Jean Hébrard (le Monde du 27 septembre) à l'éducation, M. Jean-François Thouvenot, sous-préfet, en fonction depuis mai dernier comme chef-adjoint de cabinet au cabinet de M. Michel Rocard, est nommé officiellement à ce poste. Il sera également chargé de mission auprès de M. Jean-François Merle pour l'occupation des DOM-TOM. M<sup>me</sup> Anne Voisin est nommée chargée de mission. Elle s'occupera des affaires intérieures auprès du préfet, M. Remy Pautrat. M<sup>me</sup> Nicole Klein est nommée chargée de mission. Elle sera chargée du droit des femmes et interviendra également dans le domaine de la rénovation du secteur public auprès de M<sup>me</sup> Sylvie François.

"POUR COMPRENDRE ET NE PAS DÉCOUVRIR DE L'ALGERIE"

Christian ROULETTE

257 p 98 F



Diffusion : LES HALLES DE PARIS

1 Passage des Minimes

75008 PARIS

Téléphone : 16.1 40.11.81.19

VOYAGEURS EN ARGENTINE

AEROLINEAS ARGENTINAS

Un seul pays, tous les voyages.

# SIEMENS NIXDORF

## La synergie en action

Le 1<sup>er</sup> octobre, un nouveau groupe informatique est né de la fusion de Nixdorf Computer et de la division informatique de Siemens. Il a pour nom Siemens Nixdorf, et se place dès sa création à la tête des constructeurs informatiques européens. Après l'Allemagne, la France est le premier pôle d'activité international pour le groupe.

### Synergie de savoir-faire.

L'Europe est désormais dotée d'un nouveau leader en construction informatique. Au-delà de sa dimension, sa force réside dans la complémentarité parfaite de ses compétences. Siemens, reconnu pour sa maîtrise des systèmes est associé à Nixdorf dont le savoir-faire en matière d'applications n'est plus à démontrer.

### Synergie de compétences.

Au 1<sup>er</sup> octobre, les sociétés Nixdorf Computer, Nixdorf Computer Distribution, Nixdorf Computer Lyon, Nixdorf Computer Leasing et IN2 sont des filiales de Siemens Nixdorf Informationssysteme AG.

Pour les femmes et les hommes de Siemens Nixdorf, cela signifie agir désormais au sein d'une structure opérationnelle d'ensemble, orientée vers les secteurs économiques. Il en

découle une plus grande adéquation aux attentes des entreprises, une osmose entre des savoir-faire et des cultures complémentaires.

### Synergie de produits.

L'offre de Siemens Nixdorf couvre tous les besoins de l'entreprise, des grands systèmes au micro-ordinateur, et englobe des solutions spécifiques : libre-service bancaire, terminaux points de vente, imprimantes hautes performances. Siemens Nixdorf accroît sa capacité d'ingénierie de réseaux et d'assistance pour les projets de plus grande envergure, en concentrant l'ensemble des moyens au sein d'une même division.

### Synergie commerciale.

Siemens Nixdorf s'appuie sur un réseau de nombreux partenaires commerciaux. Ils occupent une place privilégiée en raison de la complémentarité de leur savoir-faire, qu'il s'agisse des franchisés Nixdorf, des partenaires logiciel d'IN2, ou des distributeurs à valeur ajoutée.

Aujourd'hui, Siemens Nixdorf réunit tous les atouts nécessaires pour relever les défis lancés à l'industrie informatique européenne.

47-08-30

16 Le synode mondial des évêques à Rome  
La mort de Michel Leiris

18 Cinéma : l'Espagne attend son heure  
Un entretien avec Jorge Semprun

20 Automobile : la victoire d'Alain Prost  
Voile : la Nioulargue à Saint-Tropez

Pour réduire d'un tiers la mortalité infantile en dix ans

## Un plan d'action a été adopté par le sommet mondial de l'enfance

NEW-YORK

de notre envoyée spéciale

Soixante et onze chefs d'Etat et de gouvernement, réunis sous l'égide de l'UNICEF, ont pris, dimanche 30 septembre, au palais des Nations unies à New-York, un engagement solennel en faveur de la survie, de la protection et du développement des enfants à travers le monde (le Monde du 29 septembre). Cependant, les intentions n'ont pas été traduites en engagements précis, notamment sur le plan financier. M. George Bush a confirmé que les Etats-Unis ne signeraient pas la Convention internationale des droits de l'enfant.

Dans cette déclaration, les chefs d'Etat et de gouvernement reconnaissent que « le bien-être des enfants exige une action politique au plus haut niveau » et se disent « résolus » à engager cette action. Ils prennent l'engagement solennel d'accorder une haute priorité aux droits des enfants, d'« œuvrer de concert dans le cadre de la coopération internationale et dans leurs pays respectifs » et de mettre en œuvre le programme en dix points développé dans le plan d'action.

La convention : tous les Etats sont invités à ratifier la convention relative aux droits de l'enfant qui a été adoptée en novembre 1989 par l'Assemblée générale des Nations unies et qui est entrée en vigueur le 2 septembre dernier. Certains ont profité du sommet pour le faire : le Brésil, la République démocratique de Corée, le Mali, le Niger, le Nigeria, le Paraguay, le Portugal et le Zaïre, ce qui porte à quarante-huit le nombre de pays membres de la convention.

Jusqu'à dimanche matin des bruits couraient sur la signature de la convention par M. Bush (contrairement à la ratification, la signature n'est pas contraignante), mais, selon l'entourage du président, la peine de mort qui existe dans certains Etats pour les mineurs et le débat qui fait rage aux Etats-Unis sur l'avortement, l'en auraient empêché.

Santé : les chefs d'Etat et de gouvernement s'engagent à faire en sorte que, d'ici à l'an 2000, les taux de mortalité des enfants de moins de cinq ans soient réduits d'un tiers



dans tous les pays par rapport à 1990. Ils déclarent qu'une « action efficace » soit menée pour lutter contre la rougeole, la polio, la tuberculose, la diarrhée, la diphtérie ainsi que les maladies diarrhéiques et la pneumonie « en renforçant les soins de santé primaires et les services de soins de base dans tous les pays ».

Ils déclarent également qu'il est « urgent de s'assurer que les programmes destinés à la prévention et au traitement du sida, notamment les programmes de recherche (...) constituent une priorité dans le cadre des actions entreprises au plan national et dans le cadre de la coopération internationale ».

Alimentation et nutrition : plus de 20 millions d'enfants souffrent de

malnutrition grave et 150 000 ont un poids insuffisant. Aussi il faudrait que, d'ici l'an 2000, le nombre des victimes de la malnutrition soit diminué de moitié chez les enfants de moins de cinq ans.

Rôle des femmes et santé maternelle : les taux de mortalité liés à la maternité devront être réduits de moitié dans la décennie à venir.

Rôle de la famille : la famille est reconnue comme étant la première responsable de la protection des enfants : « C'est au sein de leur famille que les enfants découvrent la culture, les valeurs, les normes de leur société ».

Education de base et alphabétisation : reprenant les engagements de la conférence mondiale sur l'éducation pour tous, en mars 1990, à Jomtien,

en Thaïlande (le Monde du 20 mars), les chefs d'Etat et de gouvernement déclarent que l'éducation universelle de base jusqu'à la fin du cycle primaire doit devenir une réalité pour 80 % des enfants d'une même tranche d'âge d'ici, l'an 2000. De même ils souhaitent que l'analphabétisme des adultes soit réduit de moitié pour un groupe d'âge à fixer dans chaque pays.

Drogue : « Il est nécessaire que les gouvernements et les agences intergouvernementales œuvrent de concert pour lutter contre la production, la distribution, la demande, le trafic et la distribution de drogues et de substances psychotropes ».

Protection des enfants lors de conflits armés : « La résolution d'un conflit ne doit pas être un préalable à l'adoption de mesures destinées spécifiquement à la protection des enfants et de leur famille pour garantir leur accès permanent à l'éducation, aux soins médicaux et aux services de base, pour s'attaquer aux traumatismes provoqués par la violence ».

Environnement : l'accès universel à l'eau potable devrait être réalisé d'ici, l'an 2000 : « Il faut rompre le cercle vicieux de la pauvreté et de la dégradation du milieu ».

Diminution de la pauvreté : « La communauté internationale, y compris les créanciers du secteur privé, est invitée à coopérer pour soutenir les initiatives visant à l'atteinte de la dette au profit des enfants ». A ce sujet, M. Rocard a rappelé l'intervention de M. Mitterrand à la tribune des Nations unies, lundi 24 septembre, au cours de laquelle il a proposé un « plan mondial d'aide au développement ». Ne voulant pas s'en tenir à ces dix objectifs, les chefs d'Etat et de gouvernement ont défini un certain nombre d'initiatives aux niveaux

national ou international pour assurer le suivi du sommet. Le secrétaire général de l'ONU est « prié » d'organiser, au milieu de la décennie, un examen sur la façon dont les engagements ont été respectés, et l'UNICEF est invité à établir une synthèse des plans et des mesures mis en œuvre par les pays de la communauté internationale. Certains pays, comme la France, regrettent toutefois que ces mécanismes pour le suivi ne soient pas plus clairement énoncés et traduits.

La mise en garde de M. Vaclav Havel

Selon le premier ministre canadien, l'éventuel succès du sommet « se mesurera dans deux, cinq ou dix ans. Il dépendra du progrès que chaque Etat aura accompli dans le droit, le respect et la protection des enfants ». Le président argentin, M. Carlos Menem, a justement rappelé qu'à présent « les enfants attendent que l'on passe aux actes ».

Mais la mise en garde la plus émouvante fut sans nul doute prononcée par le président tchécoslovaque Vaclav Havel : « Nous avons vu Hitler saluer amicalement les jeunes filles de la jeunesse hitlérienne, le meurtrier Staline embrasser un enfant (...), le président Saddam Hussein taper la tête des enfants de ces otages qu'il se dit prêt à tuer (...). Que de mal a pu être fait au nom des enfants ! J'ai été heureux de signer la convention des droits de l'enfant, mais celle-ci devrait interdire aux parents et aux adultes en général de mentir et d'interdire aux meurtriers et dictateurs de caresser la tête des enfants ».

CHRISTIANE CHOMBEAU

### LETTRES

Prix Nobel de littérature en 1973

## L'écrivain australien Patrick White est mort

Patrick White, prix Nobel de littérature 1973 est mort dimanche 30 septembre à Sydney, à l'âge de soixante-dix-huit ans.

« Le plus grand écrivain australien de ce jour et de loin », comme le titrent les journaux australiens, ou, plus simplement, l'un des grands écrivains du vingtième siècle, Patrick White vient de mourir à Sydney, à l'âge de soixante-dix-huit ans. Né à Londres en 1912, élevé à Sydney, il fit ses études à Cambridge, en Angleterre, et s'engagea dans la Royal Air Force pendant la seconde guerre mondiale. Très vite il connut le succès en tant qu'écrivain puisque son premier ouvrage, *Eden-Ville*, reçut en 1959 la médaille de la Société littéraire aus-

traliennne. Une œuvre abondante devait suivre, notamment *Vous* (1957), *Le Visiteur* (1970), et *L'Œil du cyclone* (1973) (1).

De roman en roman, depuis *Eden-Ville* jusqu'à *Une ceinture de feuilles* (1976), le récit halluciné d'un fait divers, en passant par *Foss*, qui retrace les aventures d'un explorateur lancé à la conquête de l'impossible, ou par *Le Visiteur*, l'histoire d'un peintre obsédé par son art, c'est le même thème de la recherche de la perfection, d'une vérité à jamais interdite aux « humains », à ceux qui se protègent, que Patrick White explore et reprend. Que la compréhension des autres et de soi-même passe par l'expérience de la souffrance, tous ses romans tendent à le démontrer ; dépourvu par elle de tout masque, et donc de toute protection, on a enfin

une chance de percevoir la vérité. C'est pourquoi Patrick White guette au fil des pages cet instant privilégié produit par quelque situation extrême, où l'idée que l'on se fait de soi-même se trouve pulvérisée en étant « confrontée avec ce qui est, suivant les cas, l'être pur ou le néant ». Et il n'a de cesse que son héros, traqué, pourchassé, privé de ses dernières défenses et des illusions de la rationalité, s'abandonne enfin sans retour possible et perçoive alors ce « quelque chose de plus profond » que la plupart d'entre nous ne connaîtront jamais. Vision, rêve ou cauchemar, prémonition, angoisse, sont les signes avant-coureurs d'une révélation ; les personnages de White sont à la fois hantés et visionnaires. Les épisodes sont marqués d'images violentes, intolérables, qui s'impriment sur la

conscience des personnages. Romans subjectifs donc, où la vision intérieure, tortueuse, déformée par l'intensité, prime constamment sur le réel. « Peintre frustré », « compositeur manqué », ainsi Patrick White se définissait-il lui-même, nommant ses inspirateurs Delacroix et Blake, Mahler et Liszt. L'un de ses critiques ajouta Dali. Ce visionnaire tourna délibérément le dos à la tradition littéraire australienne de l'époque, à ce « réalisme journalistique morne et grisâtre » qui se voulait expression de la vérité. Bâtie sur des oppositions, procédant de contrastes violents, son œuvre exalte la couleur pour aboutir au blanc intérieur quand le réel s'efface, se dissout, et que surgit le rêve ou la paix.

Le vrai protagoniste des romans de White, c'est la nature ; constamment présente, elle est à la fois le compagnon consolateur et nourricier, la force irrefutable qui ramène l'être à sa nudité première et le lieu des révélations, creuset où s'effectuent les métamorphoses de l'être. Le cheminement des héros, sous un soleil qui fait éclore les fantômes et les fièvres, prend la forme d'une longue rêverie hallucinée. Il faut exorciser, peut-être en les acceptant, les fantômes qui naissent. Dire que ces fantômes ont l'apparence d'instincts innés, refoulés, et que l'inconscient affleure constamment dans ses romans risquerait de laisser à penser que la psychanalyse y entre pour une part ; or, il n'en est rien ; ce ne sont jamais les mécanismes de l'inconscient qui intéressent Patrick White, mais plutôt tout ce flux, cet incommensurable dont il a l'intuition et qu'il choisit de dépeindre sous forme symbolique et poétique. Plus particulièrement, cet aspect de l'être qui, dans la vie moderne, est peu exprimé : le sentiment religieux. Thèmes et métaphores chrétiens abondent. L'un des mérites, et non des moindres, de Patrick White est de restituer à l'être humain sa dimension et ses composantes essentielles.

CHRISTINE JORDIS

(1) Les ouvrages de Patrick White sont publiés en français chez Gallimard.

Lire page 16  
La mort de Michel Leiris :  
« Un Montaigne surréaliste »  
par Pierre Lepage

## L'OMS plaide pour la santé des mères

Pour l'Organisation mondiale de la santé (OMS), comme pour l'UNICEF, la maladie et la malnutrition ne sont pas les seules responsables de la mort quotidienne de quarante mille enfants de moins de cinq ans dans les pays pauvres du tiers-monde : la santé déplorable et la condition d'infériorité où sont maintenues trop souvent les femmes des pays désertés sont également meurtrières.

GENEVE

de notre correspondante

Une meilleure prise de conscience du lien entre l'état de la mère et les chances de survie du nourrisson pourrait réduire le chiffre dramatique de quinze millions d'enfants morts de misère chaque année. La moitié des décès de nourrissons de moins d'un an se produisent au cours du premier mois de leur vie, ce qui serait dû, selon ces organisations, à la santé médiocre de la mère avant et durant la grossesse ainsi qu'aux conditions insatisfaisantes dans lesquelles a lieu l'accouchement. Dans les pays démunis, près d'un demi-million de femmes meurent chaque année pendant la grossesse ou l'accouchement.

L'évidence du lien entre la mère et l'enfant est tragiquement illustrée dans le cas du sida (le Monde du 27 septembre). Mais comment avancer

des chiffres précis ? Là où la mortalité maternelle est la plus répandue, les décès sont rarement enregistrés : 89 pays seulement parmi les 166 Etats membres de l'OMS disposent de statistiques d'état-civil, ce qui représente moins du tiers de la population mondiale.

Les causes de décès sont souvent liées aux préjugés alimentaires. C'est ainsi que, dans le nord du Nigeria, on prive les femmes enceintes de légumes et de fruits, accusés de provoquer diverses affections chez le nouveau-né. Elles doivent éviter le riz, tenu pour responsable des furoncles et autres dermatoses de l'enfant, ainsi que... le lait, qui aurait pour effet de provoquer des sécrétions vaginales néfastes pour les yeux du nouveau-né.

Autre cause de décès : les grossesses précoces et trop rapprochées. La planification des naissances n'est qu'un lointain espoir : l'OMS évalue à 300 millions les couples qui veulent cesser de procréer, mais qui n'ont recours à aucun moyen de contraception. L'OMS et l'UNICEF insistent sur la nécessité de l'éducation des femmes. Alphabétisées, débarrassées du joug des tabous et correctement traitées, elles seraient mieux à même de préserver leur santé et celle de leur enfant.

ISABELLE VICHNIAC

## M. Jack Lang annonce la création d'une « Librairie européenne des idées »

A l'occasion du lancement de la deuxième « Fureur de lire », qui se déroulera dans toute la France les 13 et 14 octobre, le ministre de la culture et de la communication a annoncé quelques mesures en faveur du livre.

Revenant sur la « fragilité » du réseau français de librairies, M. Lang a annoncé que des moyens nouveaux (5 millions de francs) seraient dégagés en 1991. Il a également rappelé l'action de l'Association pour la défense des libraires de création (ADELC), créée il y a deux ans par M. Jérôme Lindon, directeur des Editions de Minuit, pour venir en aide, par des prêts ou des prises de participation, aux libraires en difficulté : une vingtaine de librairies ont été secourues en 1989 ; une soixantaine le seront cette année. Enfin, des rencontres européennes de la librairie auront lieu en mai et seront précédées d'une étude sur la situation de ce secteur en Europe. Notons cependant que ces mesures n'abordent pas

de front la cause essentielle et structurelle des graves difficultés de la librairie petite et moyenne : les rapports avec les éditeurs, le système des remises et des offices.

Au chapitre de l'avenir de la lecture, M. Lang a annoncé une multiplication des conventions avec les autres ministères. Ainsi, 25 millions de francs seront consacrés en 1991 à la dernière phase du programme de construction des bibliothèques centrales de prêt.

Le ministre a salué d'autre part la création d'une association pour la défense de l'écrit autour de M. Luc Ferry. Cette association organisera au printemps prochain, à l'occasion du prochain salon du livre, un colloque sur « l'éthique de l'écrit ».

M. Lang a ensuite abordé le programme du Centre national des lettres. Grâce au financement du CNL, l'Institut Mémoires de l'édition contemporaine (IMEC) vient de signer un accord avec Hachette pour la mise en valeur et l'exploitation des archives éditoriales et photographiques détenues par cette maison et

qui couvrent la période 1826-1960. Une collaboration similaire est prévue avec les différents secteurs du groupe des Presses de la Cité (Plon, Julliard, Perrin, Christian Bourgois). Ces deux décisions renforcent et confirment le rôle de cet institut dans la préservation et l'exploitation du patrimoine éditorial contemporain.

Par ailleurs, le CNL doit créer prochainement une commission d'aide à l'Histoire et une commission destinée à promouvoir les projets éditoriaux européens. C'est M. Pierre Nora qui dirigera cet organisme. La librairie européenne des idées, M. Krzysztof Pomian, François Jacob, Jean-Manuel Bourgois et Claude Cherki participeront à cette initiative.

Enfin, outre une aide accrue du CNL en faveur des bibliothèques pour l'achat de livres (plus 20 millions de francs cette année), M. Lang a insisté sur le développement des échanges avec les pays de l'Est, et plus particulièrement avec la Roumanie.

PATRICK KÉCHICHIAN

## SOCIÉTÉ

## La mort de Michel Leiris

Un Montaigne surréaliste

L'écrivain Michel Leiris est décédé dimanche 30 septembre, à l'âge de quatre-vingt-neuf ans.

« L'étrange projet de se peindre soi-même » dont parlait Montaigne, Michel Leiris a passé sa vie d'écrivain à le pousser jusqu'à ses conséquences extrêmes, se livrant à l'auto-analyse, se « barattant » jusqu'au vertige. Sans concession, sans tricherie, en traquant tout ce qui, dans le langage et dans l'écriture, peut servir de masque ou d'ornement menteur.

Ceux, trop nombreux, qui ne connaissent pas encore l'œuvre de Leiris pourront croire que, comme tant d'autres aujourd'hui et faute d'imagination, il a fait des livres en racontant sa vie. Cela ne ferait pas un bien gros volume si l'on s'en tient aux faits marquants. La naissance à Paris en 1901 dans une famille bourgeoise, les premiers textes, rêves et jeux de mots, dans la *Revue surréaliste* en 1925, la rencontre avec Marcel Graule et la participation à la mission ethnologique Dakar-Djibouti entre 1931 et 1933, d'où vont naître son premier livre — un journal, déjà : *L'Afrique fantôme* — et sa carrière professionnelle.

Entre au Musée de l'homme en 1934 comme attaché de recherches au CNRS et en deviendra plus tard directeur du département Afrique noire. On pourrait encore épicer le récit de quelques portraits d'amis célèbres qui occupèrent le devant de la scène littéraire et artistique, tandis que Leiris se tenait derrière eux, en retrait, en s'excusant presque d'être mêlé à leur gloire : Breton, Picasso, Sartre, Giacometti.

## Entreprise scientifique, éthique et poétique

On dirait encore ses engagements politiques en faveur de la décolonisation et de la libération des peuples du tiers-monde, ses enthousiasmes un peu naïfs pour la révolution chinoise ou pour le castroïsme d'où il espérait voir enfin surgir l'« homme nouveau ».

Et puis ce serait tout. Le reste, la véritable existence, l'aventure incroyable, c'est l'écriture. « Je me suis aperçu un jour que ce livre relatif à ma vie était devenu ma vie même. » L'entreprise, tout à la fois scientifique, poétique et éthique, commence en 1939 avec *L'âge d'homme* : elle se poursuit, lentement, patiemment pendant plus de quarante ans avec les quatre volumes de la *Règle du jeu* — *Bières* (1948), *Fourbis* (1953), *Fibrilles* (1966) et *Frêle bruit* (1976) — et avec le *Ruban au cou d'Olympia* (1981), le fragile morceau de satin de la figure de Manet servant de fil d'Ariane à l'exploration du labyrinthe leirisien.

Entreprise scientifique car il s'agit pour Leiris de faire progresser par l'interrogation, à la fois pointilleuse et distante, la connaissance que nous avons de l'homme, de ses mécanismes les plus secrets, de ses pulsions réputées inavouables. Leiris a fait de lui-même un laboratoire. Il s'observe de son œil aigu, il remplit des milliers de fiches où il note ses rêves, ses attitudes les plus banales, ses réactions, ses scrupules, ses peurs, ses lâchetés. Il accumule ainsi les matériaux d'une foisonnante ethnologie du soi.

Mais la connaissance n'est pas le but : qu'il s'agisse des peuples africains ou de soi-même, elle n'est qu'un moyen de se débarrasser de ses chaînes en les découvrant.

## COMMUNICATION

## M. Maxwell va vendre 600 millions de dollars d'actifs

Pour couper court aux rumeurs faisant état des difficultés économiques de son groupe, M. Robert Maxwell a annoncé un plan de réduction de son endettement comportant, dans sa première phase, la vente rapide d'actifs pour environ 600 millions de dollars. M. Maxwell a eu effet accumulé 1,9 milliard de dollars de dettes après le rachat des éditions Macmillan et d'un guide des lignes aériennes aux États-Unis.

M. Maxwell n'a pas précisé quelles parties de son empire il allait céder. Selon certaines informations, le patron de presse pourrait revendre les encyclopédies Collier, filiale de Macmillan, à l'éditeur allemand Langenscheidt. Il devrait aussi parachever son désengagement des activités d'imprimerie en revendant ses participations dans Donahue Newsprint Mills (Canada), De La Rue (Grande-Bretagne) et Quebecor Printing (Canada).

Comme Montaigne, Leiris recherche une règle de vie, une règle du jeu, c'est-à-dire encore une bonne manière d'exister, à vivre en liberté, malgré la hantise de la mort qui ne cesse de nous enfermer dans sa prison. Projet désespéré, évidemment voué à l'échec, mais qui fonde un humanisme construit sur l'authenticité — c'est la part de Sartre — et sur la célèbre formule « Changer le monde, changer la vie » — c'est la part du surréalisme. Stoïcisme et révolution.

## Des mots pour explorer

L'exigence éthique de vérité provoquée chez Leiris, une méfiance certaine vis-à-vis de la littérature, cette grande menteuse. Les mots, même les plus anodins en apparence, doivent être manipulés avec d'innombrables précautions, tenus à distance, maintenus dans leur statut de « bibelots d'innocence » par l'usage intensif du jeu de mots, du calembour, de l'étymologie imaginaire. Jamais le plaisir du langage et son vertige ne doivent faire oublier à l'écrivain que son but reste l'homme. Mais le surréalisme a également appris à Leiris que le langage, pour peu qu'on le place en liberté très surveillée, pouvait ouvrir bien des routes nouvelles à l'exploration des mystères humains.

De cette méfiance et de cette curiosité fascinée est née l'une des très grandes œuvres poétiques de notre époque. Pour composer le portrait vrai et tout entier de lui-même, Leiris sait que le pire des pièges, le plus menteur, serait de raconter les choses tout simplement — alors qu'elles sont si compliquées. La vérité ne peut venir que d'un double mouvement de déconstruction et de reconstruction : il fragmente et il juxtapose selon de subtiles affinités, jouant en artiste — comme Montaigne encore — de ces voisinages, passant du poème à la satire, du chant funèbre à la scène de rue, de la description d'un tableau de Cranach à l'évocation de la révolution cubaine, libérant l'imagination, stupéfiante par sa culture, enlevant dans les entrelacs d'une phrase qui n'en finit pas de rebondir, de filer, de délivrer des flots d'harmoniques, poétisant — c'est-à-dire offrant à l'éternité — les faits les plus banaux.

Cet enchantement esthétique, cette beauté baroque, il semble qu'on y soit plus attentif et plus sensible depuis quelques années, notamment parmi les nouvelles générations de lecteurs. Le cercle trop étroit des admirateurs de cette œuvre magique et singulière s'est élargi chez ce vieil homme trop agoussé et trop ironique pour être devenu sage davantage qu'un bel écrivain : une chance de parvenir enfin à l'âge d'homme.

PIERRE LEPAPE

## EN BREF

□ Accident d'autocar dans les Pyrénées : six morts, vingt-quatre blessés. Six personnes ont trouvé la mort et vingt-quatre autres ont été blessées, dont onze grièvement, dans un accident d'autocar, dimanche 30 septembre, à 11 h 25, sur la RN20 au lieu-dit Le Tournefort à la sortie d'Urr (Pyrénées-Orientales). Le conducteur a perdu le contrôle de son véhicule dans la descente du col de Puymorens. L'autocar, qui transportait vingt-huit personnes, âgées de cinquante à soixante-dix ans, toutes originaires du Pas-de-Calais, et une accompagnatrice, a traversé un champ avant de s'écraser sur le toit, dans un fossé à 3 mètres en contrebas. Selon le témoignage du conducteur, légèrement blessé, les freins ont lâché à l'entrée d'un virage. La gendarmerie a précisé que le chauffeur, dont le contrôle d'alcoolémie s'est avéré négatif, avait pris le volant à 8 h 30 et se trouvait « en bonne condition de travail ».

□ Deux détenus s'évadent par la grande porte. — Deux détenus de la prison Saint-Michel de Toulouse, condamnés à de courtes peines pour vol, se sont évadés, samedi 29 septembre, en passant par la porte principale. Emmanuel Alvarez, trente-sept ans, et Bruno Segarra, vingt-six ans, qui travaillaient au réfectoire, sont d'abord parvenus à gagner la cour principale. Profitant de l'entrée, par la grande porte, d'un camion de livraison, ils sont sortis en courant.

□ Un footballeur tué par la foudre. — L'orage qui a éclaté dimanche 30 septembre dans la région parisienne a provoqué la mort d'un footballeur. Lors d'une rencontre à Villiers-sur-

## RELIGIONS

Réunis pour un mois en synode à Rome

## Les évêques débattent de la formation des prêtres pour l'an 2000

Devant mille cardinaux, évêques et prêtres, Jean-Paul II a ouvert, dimanche 30 septembre, en la basilique Saint-Pierre de Rome, le huitième synode mondial des évêques, qui s'achèvera le 28 octobre. Cette institution, née du concile Vatican II, qui a lieu tous les trois ans et fête en 1990 son vingt-cinquième anniversaire, aborde cette fois la question de la formation des prêtres dans les circonstances actuelles. Le pape a lancé un appel au renouveau des vocations sacerdotales. Mais à travers le thème de la formation, c'est en fait le rôle et l'image même du prêtre de demain qui reste à définir.

Il n'est pas connu les frissons du concile. Ils ont vingt-trois, vingt-quatre ans, parfois plus. Ils ont un bac en poche et quelques années d'études, lettres ou philo, parfois juste un CAP. Certains ont l'âge de gros salaires pour venir là, jusqu'à 25 000 F mensuels pour l'un d'eux. Ils ont quitté profession, studio, certaines relations affectives, pour entrer au séminaire.

Les soixante-huit séminaristes du centre de formation sacerdotale Saint-Irénée, à Francheville dans la banlieue de Lyon, se sont moulés dans une tradition et une histoire, marquée par des années de discernement de la vocation et la formation proprement dite — philosophie et théologie — deux cycles qui semblent immuables comme la façade en calcaire doré de l'imposant édifice.

Les images sont tenaces. A Saint-Irénée, les séminaristes ne s'étonnent de rien : pas même de n'avoir pas été consultés, à la veille du synode des évêques à Rome, pour parler de l'avenir de leur formation (1). « C'est bien la boutique la, regrette Patrice, première année de deuxième cycle. Pas d'apports, pourtant, les séminaristes (environ 1 200 en France) restent des enfants de leur temps. Ils portent jeans et sweat-shirts US. Contrairement à leurs aînés, ils ont connu la mixité à l'école, des vies familiales mouvementées. Ils s'amusent en parlant de leur futur « salaire » de prêtre (le SMIC) !

Devenir prêtre, pour eux, c'est avant tout vivre une vie « humaine ». Même si l'entrée au séminaire est parfois perçue encore comme une forme de « marginalisation », il n'est pas question de rupture, pour eux, avec la société. Les séminaristes ne sont pas des moines. Les contacts avec l'exté-

rieur sont fréquents. Y compris dans les études. Certains, en deuxième cycle, s'orienteront sur le séminaire universitaire de Lyon et suivront les cours à l'Institut catholique (2).

La comme ailleurs, ils savent tous à quoi s'en tenir. Cent quarante ordinations en France l'an passé (un bon chiffre par rapport au plancher du début des années 1980). Le taux de renouvellement des prêtres par diocèse est très variable. Y compris dans les études. Certains, en deuxième cycle, s'orienteront sur le séminaire universitaire de Lyon et suivront les cours à l'Institut catholique (2).

Le synode est plus restreint qu'un concile : quelques évêques seulement, délégués par chaque pays ou nommés personnellement par le pape, y participent. Deux cent trente-huit se déplaceront cette année à Rome pour étudier la question de la formation des prêtres. Depuis Vatican II, les évêques ont eu successivement à débattre de problèmes doctrinaux (1967), du sacerdoce et de la justice dans le monde (1971), de l'évangélisation (1974), de la catéchèse (1977), de la famille (1980), de la pénitence dans la mission de l'Eglise (1982) et de la mission des laïcs (1985). Peuvent avoir lieu des synodes extraordinaires, comme celui de 1985 sur le bilan du concile Vatican II vingt ans après sa clôture, ou spéciaux, comme les synodes des Eglises hollandaise ou ukrainienne, ou ceux qui

sont annoncés : synode des évêques européens (en 1991) et africains (1993).

Cette année, à Rome, le cardinal Albert Decourtray, archevêque de Lyon, conduit la délégation française. Il est accompagné par Mgr Gaston Poullin, évêque de Périgueux, président de la commission épiscopale clergé-séminaires, Mgr Emile Marcus, évêque de Nantes, Mgr Lucien Daloz, archevêque de Besançon. Par ailleurs, le pape a nommé personnellement le cardinal Jean-Marie Lustiger, cardinal-archevêque de Paris, Mgr Maurice Gaidon, évêque de Cahors, et le père Raymond Deville, supérieur général des supérieurs.

Plus de la moitié des évêques présents à Rome font pour la première fois cette expérience synodale, compte tenu notamment du dégel de la situation dans les pays de l'Est européen, sous la présidence du pape et le regard attentif d'un Belge, d'un Brésilien et d'un Polonais : Mgr Jan Schotte, secrétaire général du synode, le cardinal Lucas Moreira Neves, archevêque de San-Salvador-de-Bahia, rapporteur général, et Mgr Henryk Muszynski, évêque de Wrocław, secrétaire spécial.

J.-M. Dy

est tout juste de 1,3 (3). Si les prévisions se confirment, on ne devrait pas compter d'ici à la fin du siècle plus de trente ou quarante prêtres par diocèse. Et déjà aujourd'hui, les pleins-temps équivalent à trois mi-temps.

« Le synode, c'est la partie émergée de l'iceberg », explique le père Jean Chauviré, le supérieur de Saint-Irénée. « Le véritable enjeu, c'est le statut des prêtres dans le monde de demain, dans un monde de turbulences où il sera de plus en plus seul. » Que veut dire alors être prêtre ? Et quelle tâche

présentés au synode de Rome est « un peu courte ».

Mais le retour à la spiritualité et à la prière, comme sources d'équilibre du prêtre, certains diocèses l'ont déjà traduit dans les faits voici quelques années. Un peu partout, à Aix, Arles, Metz ou Orléans, naissent des maisons qui dispensent une année de propédeutique. Une année de spiritualité forte pour mieux discernar la vocation et préparer l'entrée au séminaire. A Paris, la Maison Saint-Augustin, créée en 1984, permet à ceux qui souhaitent s'orienter vers le séminaire de

« préciser leur décision », par le biais d'expériences et d'exercices « à la Saint-Ignace » (travail dans une communauté de pauvres, retraite quasi monastique, etc.).

Pour certains, le retour de ces « séminaires à hauts murs » constitue un danger. Celui de former progressivement un clergé plus monastique. Ce serait selon eux condamner à terme des expériences dont l'objectif premier reste le « partage de la vie des hommes ». Un autre risque avancé serait de vouloir uniformiser les formations. Celles-ci, par le but qu'elles se fixent (prêtres diocésains, prêtres au travail, en milieu populaire), restent encore très variées.

## Nouvelle évangélisation et célibat

Très minoritaires numériquement, certains types de formation se sentent particulièrement menacés parce que peu en vogue dans la « ligne montaigne » de l'épiscopat. C'est le cas des Groupes de formation universitaire (52 séminaristes), par exemple, qui permettent à de jeunes universitaires de suivre leurs études « profondes » tout en se formant les week-ends et à l'occasion de certains stages. Six à sept ans de GFU permettent de rentrer en deuxième cycle d'un séminaire classique ou d'un séminaire universitaire. Une formation théologique insuffisante et le manque de vie communautaire sont les griefs qu'on leur oppose généralement.

Mais à Rome, la tâche des évêques ne sera pas seulement d'examiner ces deux conceptions de la formation et de la fonction presbytérale. Car se superposent des problématiques territoriales sensiblement différentes. L'Afrique viendra exposer ses problèmes d'encadrement face à un nombre croissant de séminaristes. L'Amérique latine débattrà du profil d'Eglise à adopter par rapport aux pouvoirs, l'Europe de sa difficulté à recenser des vocations. Il y aura question de nouvelle évangélisation et, bien sûr, comme en 1971 au synode consacré au ministère sacerdotal, de célibat. Établir un simple code de bonne conduite de la formation des prêtres ou débattre sur le statut du prêtre dans la société contemporaine : les pères synodaux auront, notamment dans leurs deux dernières semaines de travail, toute latitude pour trancher. Avec une seule certitude : il ne peut y avoir d'Eglise sans ministères.

JEAN-MICHEL DUMAY

(1) Pour le dernier synode, consacré en 1985 à la vocation et à la mission des laïcs dans l'Eglise, les laïcs avaient été invités à participer aux travaux préparatoires.

(2) Il existe des séminaires universitaires (deuxième cycle) à Toulouse, Lille, Lyon et Paris.

(3) Voir l'article du père Hippolyte Simon, supérieur du séminaire interdiocésain de Besse-Notre-Dame, dans la revue *Etudes* (février 1990).

(4) La Mission de France forme des prêtres au travail.

## Le document de travail

## La « dimension spirituelle » du candidat au sacerdoce

Les 238 évêques réunis à Rome vont travailler à partir d'un *Instrumentum laboris*, synthèse des enquêtes préparatoires consacrées à la formation du clergé. « Les candidats au sacerdoce », indique ce document, se trouvent insérés dans un monde marqué profondément par le laïcisme, le consumérisme, le matérialisme et le productivisme... Le sacré serait « en crise » et l'agnosticisme galopant.

La sécularisation favorise le développement de nouvelles formes de religiosité. L'Eglise aurait sa part de responsabilité : ces « nouvelles religions » seraient une réplique non seulement au néopaganisme, mais aussi aux « omissions dans le champ apostolique et missionnaire ».

Aussi l'identité et la mission du prêtre doivent-elles, selon l'*Instrumentum laboris*, se remettre dans la spiritualité, conçue comme « un style de vie intérieur ». Certains discernent ici l'embryon d'une ligne « sacerdotale » forte. La tâche en effet précisée : « La dimension spiri-

tuelle détermine le prêtre sur d'autres aspects, tel l'apostolat ».

En conséquence, la formation au sacerdoce doit intégrer cette donnée fondamentale. C'est précisément là que les débats romains devront encore « débroussailler » le terrain.

En aucun cas cependant, il ne sera question de « systématiser le processus de formation » du prêtre. « Les candidats au ministère presbytéral sont des enfants de leur temps » : il y a donc, suivant les pays et les contextes culturels, un besoin d'adaptation.

## Les sciences humaines au séminaire

Le document de travail du synode met également l'accent sur la formation intellectuelle du prêtre, qui doit le rendre capable d'annoncer l'Evangile dans un monde souvent indifférent.

La culture du candidat au sacerdoce, qu'il soit africain ou asiatique, latino-américain ou européen, doit être prise en compte pour sa formation. L'inculturation du message de la foi

est perçue comme une « exigence ».

La préparation au sacerdoce devra davantage intégrer l'apprentissage des sciences humaines, ainsi qu'une formation du jeune candidat qui prendrait en compte « sa maturité affective en vue du célibat ». Le document constate l'accroissement des ruptures familiales et insiste beaucoup sur les « déséquilibres affectifs » et « l'adolescence prolongée » des candidats au sacerdoce.

Mais l'originalité de ce texte tient à l'instauration d'une formation permanente des membres du clergé. Celle-ci, selon le document de travail, « aide les prêtres à écarter la tentation de se considérer comme des employés ou des fonctionnaires au service d'une structure ».

Ouverte à tous, cette formation permanente, à laquelle pourraient contribuer les laïcs, s'adresse aussi aux prêtres âgés afin de rompre leur isolement. La réflexion du synode ne devrait pas exclure, enfin, le cas des prêtres qui ont abandonné le ministère.

J.-M. Dy

## « STAGES RADIO »

De courts courts, c'est un entraînement à l'expression orale et une formation aux techniques radiophoniques s'adressant aux personnes qui désirent devenir animateur ou réalisateur, mais aussi à celles qui désirent apprendre à s'exprimer avec plus d'assurance et d'assurance dans leur vie quotidienne et professionnelle.

Un stage intensif de cinq jours, à raison de sept heures par jour, est proposé du 22 au 26 octobre 1990 inclus.

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS  
ARAC, 3, rue de Mont-Louis  
75011 Paris. Tél. : 43-70-54-48

051 01147

CHRISTIAN CHASSIN

# Je veux tout et son contraire

- Je veux réduire la surface de mon trop grand appartement **mais** je veux toujours avoir de "l'espace".
- Je veux vivre sans souci dans un logement moderne **mais** je veux une belle adresse dans un quartier ancien.
- Je veux vivre au calme **mais** dans la vie, près des transports, équipements et commerces.
- Je veux être bien servi 7 jours sur 7 **mais** je veux avoir le minimum de frais et de soucis de personnel.
- Je veux plus de sécurité 24 heures sur 24 **mais** seulement grâce à un personnel bien connu de moi.
- Je veux vivre indépendant et bien chez moi **mais** je veux être entouré d'amis et relations.
- Je veux habiter en étage **mais** je veux jouir d'un beau jardin privé.
- Je veux être propriétaire, pour mon confort moral **mais** aussi valoriser mon patrimoine en bon investisseur.

**BREF !** il est vrai que je veux tout et son contraire.

En fait, ce que je veux, c'est un appartement dans les Hespérides de Cogedim...  
C'est véritablement la solution et la sécurité.

## Les Hespérides

45 Résidences-Services®



**COGEDIM** 42.66.36.36  
21 RUE D'ASTORG, 75008 PARIS **NUMERO VERT** 05 204 205

PARIS 12\* 43.41.46.41 - PARIS 15\*\* et 17\*\* - PARIS 16\*\* 42.88.99.99 - BOULOGNE 49.10.09.84 - BOURG-LA-REINE\* -  
COURBEVOIE\* - FONTAINEBLEAU\* - LEVALLOIS - MONTRouGE\* - NEUILLY\* - NOGENT-S/MARNE\* 48.72.05.71 -  
RUEIL-MALMAISON 47.52.15.51 - SAINT-GERMAIN-EN-LAYE\* - AIX-EN-PROVENCE\* et MARSEILLE\* 42.38.18.70 -  
ANGERS\* 41.86.83.17 - ARCACHON 56.83.29.58 - BORDEAUX\* - CAEN - CANNES et LE CANNET\* 93.38.14.14 -  
GRENOBLE - LA BAULE\* - LILLE\* - LORIENT 97.21.29.03 - LYON\* 78.42.09.47 - MONTPELLIER\* et NIMES\* 67.64.88.62 -  
NICE\* et GOLFE JUAN\* 93.62.26.35 - PAU 59.27.23.95 - REIMS - RENNES\* - ROUEN - TOULOUSE - MONTREUX (SUISSE).

\* Reventes et locations éventuelles dans certaines résidences en fonctionnement.

ENVOYEZ CE BON A COGEDIM HESPERIDES,  
21, RUE D'ASTORG, 75008 PARIS.  
Je veux recevoir "Le Livre des Hespérides",  
véritable vade-mecum de ma vie future  
+ une documentation (sans aucun engagement  
de ma part) sur Les Hespérides de

(chez moi la ville choisie)

NOM \_\_\_\_\_

ADRESSE \_\_\_\_\_

TÉL. \_\_\_\_\_

Appartement recherché ☐ ST ☐ 2P ☐ 3P ☐ 4P

## CINÉMA

## L'Espagne attend son heure

Le trente-huitième Festival de Saint-Sébastien permet de passer en revue une cinématographie en plein bouleversement

## SAINT-SÉBASTIEN

de notre envoyé spécial

Saint-Sébastien, joli port de mer. Ses plages, sa vieille ville, ses crues, son festival de cinéma. Quel festival? Mais l'un des cinq plus grands du monde (avec Cannes, Venise, Berlin et Montréal) si on en croit la classification établie par l'Association internationale des producteurs. La qualité de la production mondiale étant ce qu'elle est, et à raison d'une vingtaine de films en compétition dans chacune de ces manifestations, la probabilité de découvrir des chefs-d'œuvre sur la côte basque était mince: pronostic confirmé par le cru de cette année. Mais face à la concurrence des autres festivals, les organisateurs de Saint-Sébastien jouent la carte des cinéastes outsiders, des cinématographies «périphériques», du petit film qui n'a pas peur des gros. La douceur de son climat et la gentillesse de son accueil permettent d'y attirer des stars quel que peu désoeurées. Et les professionnels du cinéma espagnol s'y retrouvent volontiers, qu'il s'agisse de dresser des bilans, de faire des projets ou simplement de pouvoir agréablement dire du mal les uns des autres.

Côté sélection, si la forte présence sud-américaine est une tradition à Saint-Sébastien et le passage en revue des images de l'Europe de l'Est une quasi-obligation par les temps qui courent, on remarque surtout un panorama italien plus inattendu, un choix de films signés de jeunes cinéastes noirs nord-américains qui finissent par créer un genre en soi, et la découverte d'un certain Henri d'Abbadie d'Arrast, gentleman réalisateur hollywoodien natif d'Argentine et d'ascendance basque: ce curieux personnage totalement et inimaginablement ignoré des encyclopédies du cinéma, qui fut l'ami et le collaborateur de Chaplin, tourna entre 1927 et 1934 neuf films où il fait preuve d'un joli sens du rythme et de la repartie. Ces tapes en marge du menu principal recelaient plus de

motifs de surprise et de réjouissance que la compétition officielle, où *Miller's Crossing* de Joel Coen fut seul à recevoir l'accueil enthousiaste du public. Et tant pis si par ailleurs on ne cesse de dénoncer la présence envahissante du cinéma américain sur les écrans espagnols.

## Plus de stars que de bons films

Il y eut aussi des stars, donc, américaines toujours: Cyd Charisse et Claudette Colbert, Jane Russell et Jerry Lewis, et encore Matt Dillon, Matthew Broderick et Mariel Hemingway pour porter les couleurs de la jeune génération. Mais aussi Antonio Banderas, vedette masculine du *Attache moi d'Almodovar* et coqueluche locale, venu défendre son film *Contre le vent*, réalisé par Francisco Perina. Une histoire laborieusement scandaleuse d'inceste et de mort sur fond d'écologie.

Un film qui ne relevait pas une représentation espagnole plutôt décevante, hormis le documentaire *Unis-free* consacré au village irlandais où John Ford tourna *L'Homme tranquille*, mais déjà vu à Cannes. «Représentation espagnole» est d'ailleurs inexact, il faudrait plus justement parler de films basques et de films catalans, dialogués dans leur langue respective. Les premiers semblent ne pouvoir finir d'exalter l'identité d'Euzkadi, à travers fresques historiques format téléfilm (*Santa Cruz le curé guerillero*) ou nostalgie à la poésie très affectée (*Loraldia, le temps des fleurs*). Alors que, si on en croit *Barcelona Lament*, *Verónica L.* ou *Une femme dans mon jardin*, les jeunes cinéastes de Barcelone cultivent, eux, un penchant pour la cinéphilie décadente (déjà une génération post-Almodovar?) qui mêle à une énergie et un humour sympathiques une complaisance certaine.

Restait, heureusement, les *Lettres d'Alou*, de Montxo Armendariz. Enfin un cinéaste qui ne croit pas que son origine basque le contraint à ne tourner qu'en terre fampelune et les



Eulalia Ramon et Milla Jovovich dans « Les Lettres d'Alou », primé à Saint-Sébastien

Asturies. Enfin un cinéaste qui ne se sent pas obligé d'adresser à chaque plan un clin d'œil au cinéma noir américain ou à Jean-Luc Godard. Enfin un cinéaste qui prend à bras-le-corps la réalité politique et sociale sans retomber sur les vieux démons de la guerre civile. Très simplement, il conte les tribulations d'un clandestin africain dans une Espagne qui a cessé d'alimenter l'Europe du Nord en main-d'œuvre pour affronter à son tour le problème de l'immigration, et son cortège de misère et de réactions xénophobes: «Un mot que peu de gens connaissent encore en Espagne», constate le réalisateur. Mais ça ne va pas durer. Son film, qui sortira en France le 7 novembre, est fluide, juste de ton, racoleur: du vrai bon cinéma. Le jury ne s'y est d'ailleurs pas trompé qui a attribué au

film la récompense suprême, la Conque d'or, ainsi que le prix du meilleur acteur à l'interprète principal, le Sénégalais Milla Jovovich.

Comme les deux précédents films d'Armendariz, *Tasio* et *Vingt-sept*

heures, les *Lettres d'Alou* a été produit par Elias Querejeta, qui produisit également les grands films de Carlos Saura des années 70 (*Anna et les loups*, *Cris Cuervo*...). L'esprit de la ruche et le Sud de Victor Erice, Gutierrez Aragon ou Chavarri. Aujourd'hui, il s'attaque à la découverte d'une nouvelle génération, en finançant des moyens métrages réalisés par des débutants avec des équipes de jeunes techniciens. Et, comme les plus entreprenants de ses confrères (Andrés Vicente Gómez, Tadeo Villalba ou Jose Vicuna), il pose des jalons dans les deux directions d'avenir que sont l'Europe et la mise sur pied d'un catalogue de droits pour la télévision: Querejeta annoncera le mois prochain la constitution d'une société franco-espagnole d'achat de droits audiovisuels, appuyée par des groupes financiers des deux pays. Les *Lettres d'Alou*, premier volet d'une trilogie européenne sur l'immigration (les films sur la France et l'Allemagne devraient suivre), a été financé selon le «décret Semprun» (voir l'encadré ci-dessous), que le producteur juge «plus avantageux», avec un bon tiers de son budget fourni par la prévente à la télévision espagnole et une part notable venue des ventes à des distributeurs européens.

Le cinéma espagnol possède une poignée de producteurs combattifs. Il possède avec Pedro Almodovar au moins un réalisateur d'envergure internationale et plus d'excellents comédiens qu'il ne peut en utiliser à

bon escient. Mais il a en face de lui un redoutable obstacle: la nécessité d'inventer une nouvelle manière de raconter des histoires maintenant que les codes subitissimement sous le franquisme sont devenus caducs. Mais que Carlos Saura, après une longue période d'incertitude, ait trouvé un second souffle (commercial, en tout cas) avec *Ay Carmela!* est peut-être de bon augure. Autres obstacles: la tentation du repli sur des sujets régionaux produits de manière artisanale. Ou au contraire la dilution dans ce qu'Antonio Escobar, cinéaste et coordinateur du Festival de Saint-Sébastien, appelle «la salade européenne, ces coproductions sans esprit ni âme dans lesquelles le mélange des financements commande un salmigondis d'acteurs et d'inspirations». Et la contagion de l'esthétique télévisuelle en même temps que le petit écran prend le pouvoir économique.

Ces problèmes, les autres cinématographies européennes y sont déjà confrontées. D'être parti «plus tard et de plus bas», comme dit Elias Querejeta, et de bénéficier de liens privilégiés avec le continent sud-américain comme aime à le rappeler Jorge Semprun à l'heure où on s'apprête à célébrer avec un festin insolent le «quinzo centenario» de la découverte de l'Amérique, permettront peut-être aux Espagnols d'y trouver des solutions originales.

JEAN-MICHEL FRODON

## Jorge Semprun : non à l'Etat producteur

Il y a deux ans, Jorge Semprun, ministre espagnol de la culture, irritait les professionnels du cinéma en proposant une réforme qui privilégiait une logique d'économie libérale à la place du système de subventions tous azimuts alors en vigueur. Après la colère vint la négociation, qui permit de trouver un terrain d'entente (relative).

«Une part de marché inférieure à 7 % sur son propre territoire, moins de cinquante nouveaux films en 1989, la situation du cinéma espagnol semble catastrophique.

— Elle l'était. Mais les quatre premiers mois de 1990 montrent une augmentation de 8 % des entrées par rapport à la période correspondante de l'année précédente, et surtout le doublement des entrées des films espagnols. Le nombre d'écrans a également augmenté. Néanmoins le volume de production demeure effectivement insuffisant.

— A quel problème s'est attaquée votre réforme?

— Grâce à l'ancien système de subventions, les films espagnols étaient souvent couverts financièrement avant même d'être tournés. Certains ne sortaient d'ailleurs jamais sur les écrans. Nous avons voulu inciter les producteurs à prendre des risques, se battre pour que leurs films trouvent leur place sur le marché. L'Etat a un rôle d'assistance à jouer, pas un rôle de producteur ni de protecteur. L'objectif prioritaire de la réforme est la constitution d'un véritable tissu industriel cinématographique et audiovisuel. Aussi les subven-

tions, dont le volume global (environ 40 millions de francs) n'a pas diminué, sont attribuées en tenant compte des critères de rentabilité en même temps que des critères artistiques, et en proportion des sommes investies par les producteurs.

— L'autre inconvénient du système précédent était de soutenir les mêmes cinéastes: ceux qui avaient déjà fait leur preuve. Les subventions accordées par l'ICAA (le Centre national du cinéma) soutiennent l'émergence d'une nouvelle génération.

— Le cinéma américain occupe en Espagne une position écrasante, de l'ordre de 80 % du marché...

— La domination américaine est un phénomène mondial.

Face à elle, nous avons pris des dispositions qui pénalisent les pratiques monopolistiques (4,5 millions de francs d'amende viennent d'être infligés aux compagnies américaines). D'autre part, la réforme comporte des mesures d'incitation à l'investissement: investissement des banques espagnoles qui jusqu'à présent se désintéressaient de ce secteur, investissement de partenaires européens, et aussi investissement américain. Je sais bien que le risque existe de voir Hollywood en profiter pour contourner les protections nationales, mais la recapitalisation est un objectif prioritaire. Le cinéma espagnol doit sortir de son état artisanal. Si cette recapitalisation doit se faire, pour partie, en dollars, il faut assumer ce risque.

— Où en sont les relations entre le cinéma et la télévision?

— Elles sont en train de chan-

ger radicalement. D'abord du fait de l'explosion du nombre de films à la télévision: de quatre cents films il y a cinq ans à trois mille pour les neuf premiers mois de cet année. Et même si un accord global reste à trouver entre producteurs et diffuseurs, les films ont commencé à être payés à un plus juste prix. Enfin l'émergence, en Espagne, de trois chaînes privées dont Canal Plus, en cassant le monopole de TVE, doit mettre le cinéma dans une meilleure position lors de ses négociations avec les télévisions.

— Comment le cinéma espagnol trouvera-t-il sa place à l'intérieur de l'Europe de 1992?

— En plus du nécessaire développement des coproductions, par la création de sociétés multinationales. Certaines de ces dernières ont commencé à se mettre en place. D'autre part, la construction d'une grande Cité de l'image à côté de Madrid va débiter prochainement. On y trouvera, à côté de la cinémathèque et d'une nouvelle école de cinéma (l'ancienne, considérée comme un foyer de subversion, avait été fermée sous Franco), des studios et des laboratoires ultra modernes, destinés à se mettre au service des cinématographies de toute l'Europe. L'Europe est l'un des deux axes du développement futur du cinéma espagnol, l'autre étant l'accroissement de ses liens avec les pays hispanophones d'Amérique.

Propos recueillis par J.-M. F.

## DISQUES

## La négritude et la star

Costa: «Plural», un CD RCC/DAM

«Fon-Fon»: c'est, tout bêtement, le bruit d'un klaxon. Excellente comédienne par disques interposés, Gal Costa, déguisée en chauffeur androgyne (*Fon-Fon*, un vieux refrain composé par le sambiste João de Barro), en imite le son dans une carresse naïve.

Nous voici embarqués le long des plages de Leblon, dans la vieille auto conduite par Gal, redoutable version féminine du play-boy. L'album *Plural* est une offensive de charme parfaitement réussie. La star de Bahia à la bouche écarlate (symbole estampillé sur la pochette du disque) retrouve ici son souffle grâce à d'impeccables choix rythmiques.

L'album s'ouvre dans l'univers

africanisé de Salvador (Bahia) par un hommage au bloc Olodum (complexes du prochain Paul Simon), dont les percussions lourdes, nerveuses, donnent le ton aujourd'hui à toute une génération de compositeurs militants et compagnons de négritude (Beto, Beto Jamaica, Nego Tenga).

Comparse des premières heures du rock n'roll tropical des années 70, Caetano Veloso fait une apparition éclair. Un charme que la magicienne Gal rattrappe au vol par un très joli poème chanté de Caetano. A *verdadeira baiana*, Négritude encore avec Cabelo, de Benjoir (nouveau nom de Jorge Ben), décliné sur les chevilles, raides ou crépus, en vresse ou couvertes de laque, mais toujours abondantes. Violence sous-jacente

avec *Brilha de Belazé*, de Nego Tenga, un hommage posthume à Bob Marley.

João Bosco prête voix et guitare le temps d'un titre de sa composition (*filofonia*), mais le doux créole éclate dans un écoulement *Begin the Beguine* de Cole Porter, chanté en anglais. La voix cristalline, l'atmosphère enveloppée, la fermeté tenue du ton sont données par une chanteuse que plus de vingt ans de carrière rendent maître de son destin d'artiste. Gal Costa est entourée tout en souplesse par d'excellents musiciens formés à l'école de Bahia (le guitariste Carlinhos Brown) ou à celle du jazz (le saxophoniste Leo Gandelman, producteur du disque).

V. Mo.



2e ANNÉE

Informations financières, rapports annuels, assemblée générale des actionnaires, publicité financière, le monde change.

La communication financière occupe une place prépondérante dans l'activité des entreprises à vocation internationale.

Aussi, LE MONDE a créé les ECUS OR de l'Image Financière Internationale pour récompenser les entreprises qui se sont particulièrement distinguées dans ce domaine.

En 1989, pour la première année, le prix a été attribué à SAINT-GOBAIN.

En 1990, un prix sera attribué pour chacun des secteurs d'activités suivants:

- banques, assurances, établissements financiers
- grandes entreprises, industries et autres services
- petites et moyennes entreprises, industries et autres services.

Le grand prix récompensera la meilleure communication internationale.

Si vous avez communiqué en 1990 vers les places boursières et les investisseurs étrangers vous pouvez concourir.

Pour recevoir un dossier de participation, appelez Valérie CHRISTEN au 40 95 98 40

Quand les chiffres prennent la parole.

Le Monde

CPCE

# CULTURE

CINÉMA

## Les Latinos de Biarritz

Au douzième Festival du film ibérique les Latino-Américains ont gagné

BIARRITZ

de notre envoyée spéciale

Le grand prix du douzième Festival de Biarritz (consacré au cinéma ibérique et latino-américain) qui s'est tenu du 24 au 30 septembre, a été décerné à *Dali* d'Antonio Ribas, coproduction Espagne/Catalogne, parée en catalan, et qui commence en 1940, lorsque le peintre arrive aux États-Unis. Ses extravagances lui apportent une célébrité qui, dans ses fantasmes, va le rendre immortel.

Il accorde aussi des interviews par lesquelles il évoque son passé, sa famille, ses rêves d'enfance. Choix curieux d'un jury présidé par le réalisateur Luis Berlanga : le film est franchement mauvais, mal fichu, mal joué. *Jours de fumée* d'Antxon Eceiza (Espagne/Pays Basque), est plus intéressant, où l'on voit un Basque émigré au Mexique puis revenir chez lui, sans se retrouver dans les incertitudes et les sacrifices des jeunes militants.

Le public, basque, n'a pas apprécié la désolation amère de l'ambiance et de l'intrigue, le jury l'a suivi. Il s'est réhabilité en attribuant son prix spécial à *Tombé du ciel*, de Francisco Lombardi (Pérou/Espagne), trois histoires enchaînées en un cercle vicieux. Un vieux couple bourgeois se ruine pour se faire construire un mausolée de marbre où ils reposent avec leur fils.

Il s'offre un porc à leur expédition, devenue aveugle et qui vit dans une baraque de bidonville avec ses deux petits-fils. Un grand costard défiguré, animateur d'une

émission de radio intitulée « Tu es ton destin », sorte de Mécène Grégoire mâle, sauve du suicide une belle jeune fille et l'emmène chez lui. Ce qui arrive aux uns et aux autres est d'une cruauté noire et sans espoir, cependant truculente, surprenante, et d'une violence maîtrisée, freinée, qui bouleverse. On a rarement aussi bien montré la brutale simplicité du malheur. Le malheur d'individus enfermés dans un monde détérioré sur lequel ils n'ont pas prise. Le film est tourné comme une comédie télévisée, pourtant on est comme étranglé, on ose à peine rire.

### La lucidité de l'humour

Dans *Flop* (Argentine), Eduardo Mignogna utilise lui aussi un style populaire : la revue. Flop est le nom d'une vedette de variétés qui, pour ses adieux à la scène, participe à un spectacle biographique. L'enfance dans une prison que dirigeait son père, la grand-mère grabataire, les premiers pas sur scène, la gloire, les femmes, le cancer se bousculent dans des décors kitsch et des lumières bleues, qui font ressortir les maquillages outrés. Les souvenirs, les fanfaronnades pour les interviews, la fausse gaieté, la vraie émotion, la représentation proprement dite, tout se chevauche et se croise sous le regard d'un être bizarre, asexué, qui interroge Flop et le poursuit...

Victor Laplace tient le rôle de Flop, pour lequel il a reçu le prix d'interprétation. Il le mérite large-

ment, et c'est une manière de reconnaître les qualités du film, son humour aigre, sa sensibilité mêlée d'arrogance.

Finalement, à Biarritz, les révélations sont venues d'Amérique latine. Le jury a décerné le prix de la première œuvre à *Rio negro* d'Atahualpa Lichy (Venezuela/France), de forme plus classique. L'histoire se passe au début du siècle dans un coin perdu mais riche en caoutchouc de la forêt amazonienne, très loin de Caracas. Massacre après massacre, des hommes y prennent le pouvoir, ce pouvoir devient absolu et ces hommes deviennent des tyrans effroyables. Par la description de cet engrenage, *Rio negro* se transforme en appel à la démocratie.

Tous ces films ont quelque chose de physique, de dru, d'immédiat... Ils explosent dans l'imaginaire, se rattrapent dans la lucidité de l'humour. Tous ces cinéastes qui parlent de désespoir, de fureur, de mort sont formidablement vivants.

COLETTE GODARD

### Potache africain

Il y a Kwao, l'ancien combattant noir et gaillarde, et un colon blanc communiste et courageux, un sous-officier nain, un apparatchik jovial du parti indépendantiste, un missionnaire dragueur et la femme de l'administrateur colonial aux appétits insatiables. Et bien d'autres encore. Henri Duparc peuple son village africain des années cinquante d'une kyrielle de personnages folkloriques, dessinés à gros traits. Sur le ton de la gaudriole, le réalisateur (remarque il y a deux ans pour sa comédie *Bal poussière*) tient une chronique de cette société disparue, chronique dont le vague fil serait : Kwao parviendra-t-il enfin à avoir l'enfant qu'il attend depuis des années ?

La réponse à cette grave question ne risque pas de passionner le spectateur : le cinéaste lui-même s'en désintéresse presque totalement. Et il faudrait disposer du dossier de presse pour savoir que l'enfant qui naîtra finalement, doté de six doigts à chaque main, a un sens symbolique dans la société agny où le film se déroule : une telle malformation entraînerait sa mise à mort. Mais « sixième doigt » est plutôt une allusion graveleuse qu'une référence à une pratique ethnique, et c'est bien ce qui occupe Henry Duparc. Que son propos concerne essentiellement les facettes sexuelles de ses personnages ne serait pas grave s'il n'était également dialogué et filmé au-dessus de la ceinture.

Désormais le cinéma africain fait aussi dans la comédie racoleuse, c'est sans doute un signe qu'il devient un cinéma comme les autres.

J.-M. F.

### Un western à la française

Une réalisatrice de télévision très ordinaire tente une percée au cinéma avec un film qui se passe du côté de Marseille à Saint-Tropez. Un vieil homme, Emilio, qui a pour ami et complice un certain Napoléon, entraîne, depuis des années, son petit-fils, Jean, au jeu de la boule provençale (non, ce n'est pas la pétanque). Le garçon doit y aller « plein fer » pour venger son père, jadis victime d'une sombre machination et qu'il avait, lui, trouvé pendu. A partir de cette situation, et à mesure qu'apparaissent les personnages (un champion des magouilles, un homme d'affaires, politicien corrompu, et son âme damnée), tout est prévisible mais on attend la revanche du garçon qui, s'étant cassé le bras droit, doit se défendre au jeu avec la main gauche.

Josée Dayan n'a pas abusé du folklore méridional. Elle a plutôt cherché à faire un western à la française, dans lequel des acteurs connus (Serge Reggiani, Jean-Pierre Buisson, Julien Guiomar) ne sont pas toujours convaincants. François Négret confirme les espoirs mis en lui jusqu'ici. Il joue avec fièvre et passion.

J. S.

### URBANISME

#### L'avenir de la Canourgue à Montpellier

Georges Frèche, le maire de la ville, s'interroge sur la nécessité du parking souterrain

MONTPELLIER

de notre correspondant

Le maire de Montpellier, M. Georges Frèche, vient d'annoncer, contre toute attente, qu'il envisage de renoncer à son projet de parking sous la place de la Canourgue (voir le Monde des 21 juin et 13 août 1990). Il a expliqué qu'il « ne souhaite pas imposer ses vues aux gens de la Canourgue, qui sont de bonne foi, qui ont toujours soutenu jusqu'à présent, et qu'il ne peut pas accuser de se livrer à des manœuvres politiciennes ».

Précisant encore qu'il n'avait pas « de raison de [se] faire tuer pour la Canourgue », M. Frèche s'est engagé à ranger son idée au placard si une dernière réunion, qu'il souhaite organiser prochainement avec des représentants des riverains, devait confirmer l'opposition des habitants du quartier.

Ce recul soudain en a surpris plus d'un. Malgré la contestation virulente rencontrée par le maire

de Montpellier depuis l'annonce de ses intentions, la municipalité avait affirmé sa détermination en déposant récemment un second permis de construire, juste après avoir retiré le premier, contesté par le tribunal administratif.

Faire machine en arrière alors qu'il semblait avoir les mains enfin libres permettrait à M. Frèche, si ses actes confirmaient ses dires, d'atténuer l'image de maire inflexible que donnent de lui ses détracteurs, et de tendre une main aux écologistes, dont il ne cesse de courtiser l'électorat depuis quelque temps.

Un parking de 800 places, dont 600 publiques, actuellement en construction dans le quartier Pitot, non loin de la Canourgue, pourrait dans les années qui viennent, désengorger cette partie du centre de Montpellier et permettre de renoncer ainsi aux 275 places envisagées sous la Canourgue.

JACQUES MONIN

### ARTS

#### Archéologies rêvées

D'une jeune femme sculpteur inconnue en France, des œuvres fragiles et séduisantes

Iris Sara Schiller, native d'Haïfa, vit et travaille à Paris, selon la formule consacrée des catalogues. Elle n'y avait pas encore exposé. En une douzaine d'œuvres elle démontre cependant sa virtuosité et la singularité de son inspiration.

En combinant bois, fer et terre cuite, elle construit des formes à demi figuratives à demi symboliques et les dispose dans l'espace de façon à obtenir non point véritablement des assemblages, mais des mises en scène, tantôt presque paysage, tantôt presque architecture. Elle-même a nommé son exposition *Archéologie de l'âme*, titre d'une tonalité sans doute trop symbolique appliquée à une œuvre qui joue avec les signes plus qu'elle ne les prend au sérieux.

La légèreté, le caractère indéfini, souvent indéchiffrable, des œuvres

font l'essentiel de leur séduction. Les allusions y pullulent, de toutes espèces, aux civilisations antiques, magdalénienne, cycladique, celtique peut-être, et à l'histoire de la sculpture, de Brancusi, auquel elle emprunte ses formes fuselées et vaguement totémiques, aux minimalistes américains.

Cette pratique du patchwork paraît trop appliquée si l'élegance des pièces, la volupté du modelé et du grain de la matière ne retiennent le regard et n'invitent à la caresse. Reste à vérifier si, au-delà de la récapitulation et du mélange des époques et des styles, Iris Sara Schiller a en elle de quoi imposer une sculpture incontestablement originale.

PHILIPPE DAGEN

► Galerie Zabiskie, 37, rue Quincampoix, Paris. Tel. 42-72-35-47; jusqu'au 6 octobre.

THIERRY DE GANAY

JEAN ROCHEFORT

ANNA GALIENA

un film de PATRICE LECONTE



PATRICE LECONTE CLAUDE KLOTZ PATRICE LECONTE MICHAEL NYMAN  
EDUARDO SERRA YVAN MAUSSON JOELLE HACHE LAMBERT PRODUCTIONS - T.F.I. FILMS PRODUCTION  
SOFICAS INVESTIMAGE 2 et 3 et CREATIONS C.H.C. PANAVISION 70mm 35mm

bouleversement

producteur

## SPORTS

AUTOMOBILISME : Grand Prix d'Espagne

## La colère salubre d'Alain Prost

Alain Prost a signé, dimanche 30 septembre à Jerez-de-la-Frontera, le quarante-quatrième succès de sa carrière en formule 1 automobile, en remportant le Grand Prix d'Espagne où les Ferrari, avec le Britannique Nigel Mansell, ont obtenu leur deuxième doublé de la saison. Malgré son abandon provoqué par un incident mécanique, un radiateur percé, alors qu'il occupait la deuxième place, le Brésilien Ayrton Senna (McLaren Honda) a encore neuf points d'avance au championnat du monde sur le Français.

Les coups de colère réussissent bien à Alain Prost. La saison dernière, c'est après avoir accusé, avant le Grand Prix d'Italie, les motoristes de Honda de favoriser son coéquipier Ayrton Senna qu'il avait pu finir sa saison en beauté en obtenant son troisième titre mondial. La semaine dernière,

c'est en profitant de la manœuvre de départ très contestable de Nigel Mansell au Grand Prix du Portugal (le Monde du 25 septembre) qu'il a réussi à remettre en cause la gestion de l'écurie Ferrari par son directeur sportif Cesare Fiorio et à préparer le succès de Jerez, qui lui laisse une chance de conserver son titre.

La paramètre le plus difficile à maîtriser pour Alain Prost était le comportement d'Ayrton Senna, qui s'était assuré le samedi la cinquième place position de sa carrière, soit déjà dix-sept de plus que l'Ecossais Jim Clark, le précédent recordman.

Même si la Ferrari manifestait sa supériorité en configuration de course avec le plein de carburant, il était difficile pour le Français d'envisager de doubler le Brésilien sur le trop sinueux circuit espagnol, si ce n'était à l'occasion du changement de pneus. C'est jus-

tement lors de ces manœuvres, au premier tiers de course, qu'Alain Prost, qui avait dû se contenter de suivre Ayrton Senna, s'est retrouvé en tête.

Les Ferrari, supérieures en performance et en fiabilité aux McLaren Honda qui, pour la première fois de la saison, n'ont pu rallier l'arrivée d'un Grand Prix, aborderont avec un préjugé favorable la prochaine étape, le 21 octobre à Suzuka, sur le circuit d'essais du constructeur japonais.

Toutefois, un nouveau succès ne suffirait pas à Alain Prost pour rejoindre le Brésilien.

Pour conserver son titre, le Français n'a plus que deux possibilités : gagner les deux derniers Grands Prix ou se contenter d'une victoire et d'une deuxième place si Ayrton Senna n'obtient pas de son côté une deuxième place dans l'autre course.

## Duel au finish

Il faudra donc attendre les deux dernières courses et peut-être même l'ultime Grand Prix de la saison, à Adelfa, le 4 novembre, pour connaître le champion du monde 1990. Mais, pour la troisième année consécutive, ce championnat s'est résumé à un duel entre Ayrton Senna et Alain Prost. Cette confrontation pouvait paraître plus équitable les deux premières saisons où les deux pilotes, coéquipiers chez McLaren Honda, disposaient a priori du même matériel.

C'est pourtant cette année que leur affrontement a été le plus passionnant. Débarassés des contraintes d'une pesante cohabitation, ils ont enfin pu exprimer tous leurs talents, mis au service des deux plus prestigieuses écuries de formule 1.

En remportant son premier titre mondial en 1988, Ayrton Senna n'avait pu faire oublier qu'il avait été sacré au bénéfice de ses onze meilleurs résultats alors qu'Alain Prost avait obtenu plus de points que lui sur l'ensemble des seize courses. Certains ne lui pardonnaient pas non plus sa périlleuse manœuvre d'intimidation sur son coéquipier, serré à plus de 250 km/h contre un mur en béton, au Grand Prix du Portugal.

La saison dernière, le Français avait, certes, pris sa revanche mais le dénouement, avec l'accrochage entre les deux McLaren Honda au Grand Prix du Japon, avait déclenché plus de sarcasmes et de polémiques que de louanges.

Cette année, les deux hommes sortent incontestablement grands de leur duel. Confrontés au sein de leur écurie respective à des pilotes réputés, comme Gerhard Berger et Nigel Mansell, Ayrton Senna et Alain Prost ont confirmé qu'ils étaient bien eux, des champions d'exception. Arrivé chez McLaren avec l'ambition de devenir champion du monde, l'Autrichien a reconnu qu'il avait encore beaucoup à apprendre du Brésilien et n'a jamais pu le devancer aux arrivées.

Le Britannique a dû attendre le treizième Grand Prix de la saison,

au Portugal, pour obtenir son premier succès. Écœuré par l'ascendant pris par son coéquipier, il avait même annoncé sa retraite à l'issue du Grand Prix de Grande-Bretagne, avant, semble-t-il, de reconsidérer sa position pour étudier les propositions de Frank Williams.

## Le meilleur châssis

Livré à eux-mêmes et débarrassés des réunions techniques où ils devaient théoriquement partager les enseignements qu'ils avaient pu tirer des séances d'essais, les deux champions ont pu enfin exploiter leurs sensibilités et leurs atouts pour leur propre compte : une virtuosité inégalée dans le pilotage pour obtenir la meilleure place sur la ligne de départ (pole position), puis la puissance du moteur Honda pour tenter de préserver cet avantage en course, du côté d'Ayrton Senna ; une méthode et une grande sensibilité technique pour faire évoluer sa voiture et définir les meilleurs réglages, puis une incomparable intelligence de course pour terminer au mieux les Grands Prix, du côté d'Alain Prost.

Le résultat le plus spectaculaire de la saison est, peut-être, le retour au premier plan de Ferrari, troisième écurie en 1989 derrière McLaren Honda et Williams Renault et privée de titre mondial depuis 1979 avec le Sud-Africain Jody Scheckter. Motivé par ce défi, Alain Prost s'est investi comme jamais en onze ans de carrière en formule 1, dans les séances d'essais à l'inter-saison puis entre les Grands Prix, pour faire progresser le châssis, la boîte de vitesses électro-magnétique et le moteur des Ferrari. Pour la première fois dans l'histoire de la Scuderia, il a obtenu de participer aux réunions techniques hebdomadaires du mercredi avec les ingénieurs, afin de contribuer aux évolutions projetées.

Malgré le départ en fin de saison dernière du Britannique John Barnard, l'ingénieur «phare» des années 80 en formule 1, Ferrari a

pu ainsi disposer cette année du meilleur châssis, d'une boîte de vitesses enfin fiable et d'un moteur beaucoup plus performant malgré un handicap de puissance dans les bas régimes par rapport au Honda. Le seul obstacle que les pilotes Ferrari n'ont pu surmonter, surtout lors des séances de qualification, a été la présence, au volant d'une McLaren Honda, d'Ayrton Senna au sommet de son art.

Si, à trente-cinq ans, Alain Prost est le «M. Grand Prix» avec quarante-quatre victoires, soit dix-sept de plus que son suivant immédiat, l'Ecossais Jackie Stewart, Ayrton Senna est, à trente ans, l'incontestable «M. pole position» de l'histoire de la formule 1. Dès son arrivée chez Lotus Renault en 1985, le pilote brésilien avait démontré toute sa virtuosité dans cet exercice de funambule sur un tour de circuit, en obtenant quinze pole positions mais seulement quatre victoires en trente-deux courses. Il a fait encore mieux à l'occasion de ses deux premières saisons chez McLaren Honda en signant chaque fois treize pole positions en seize courses, alors que personne avant lui n'avait pu aller au-delà de neuf.

## Alesi en piste

Cette année, Ayrton Senna a atteint au Grand Prix d'Espagne le cap des cinquante pole positions, soit dix-sept de plus qu'un autre Ecossais, Jim Clark, précédent recordman, et s'il n'en a réussi que huit en cours de saison, celles-ci ont peut-être été plus déterminantes ensuite sur le déroulement des courses, du fait des spécificités techniques des McLaren Honda par rapport aux Ferrari.

Faute de n'avoir jamais pu s'élever en tête, les voitures ita-

liennes ont rarement pu exploiter leur meilleure tenue de route et, le plus souvent, dégradé leurs pneus dans le sillage des McLaren, ne pouvant rapidement les dépasser du fait de leur handicap de puissance dans les accélérations. Ainsi, Ayrton Senna a-t-il remporté à ce jour six victoires contre cinq pour Alain Prost, mais le Brésilien a été en tête pendant près de 60 % de la distance totale des quatre premiers Grands Prix et Alain Prost à peine 10 %.

Dans ces conditions, le plus paradoxal est, peut-être, que le suspense se soit prolongé jusqu'au quinzième Grand Prix. En fait, les deux champions n'ont pu se contenter d'exploiter leurs propres qualités mais se sont aussi inspirés du comportement de l'autre. Ainsi Alain Prost a souvent forcé son tempérament pour sacrifier la stratégie à l'audace lors des dépassements ou pour obtenir la meilleure place possible sur la grille de départ. Ayrton Senna a su, au contraire, se réfréner parfois, comme lors du dépassement de Nigel Mansell au Portugal, pour ne pas risquer l'accrochage et compromettre le bénéfice d'une deuxième place dans l'optique du championnat.

Quel que soit le résultat final du championnat, Alain Prost aura pourtant un challenge encore plus difficile à relever la saison prochaine. Les McLaren seront motorisées par le nouveau V12 Honda, a priori plus performant encore que le V10. Mais il devra aussi compter, au sein même de la Scuderia, avec l'arrivée de son compatriote Jean Alesi qui rêve de jouer le troisième larron et de succéder, le plus tôt possible, aux deux stars actuelles de la formule 1.

GERARD ALBOUY

## Les résultats

ATHLÉTISME	
100 km de Millau	
Classement. - 1. Belloq (La Celle-Saint-Cloud), les 100 km en 6 h 28 min 1 s ; 2. Rossetti (Hautvillers), 7 h 39 min 1 s ; 3. Garcia (Auzas), 7 h 45 min s.	
AUTOMOBILISME	
Grand Prix d'Espagne de formule 1	
Classement. - 1. Alain Prost (Fra., Ferrari), les 307,914 km en une heure 48 min 1 s 461 (à la moyenne de 171,025 km/h) ; 2. Nigel Mansell (G-B, Ferrari), à 22 s 064 ; 3. Alessandro Nannini (Ita., Benetton) à 34 s 874 ; 4. Thierry Boutsen (Bel., Williams) à 43 s 296 ; 5. Riccardo Patrese (Ita., Williams) à 57 s 530 ; 6. Aguri Suzuki (Jap., Larrousse) à 1 m 03 s 728.	
Championnat du monde des pilotes (après quatorze courses) - 1. Ayrton Senna (Bré.) 78 pts ; 2. Alain Prost (Fra.) 69 ; 3. Gerhard Berger (Aut.) 40 ; 4. Nigel Mansell (G-B) 31 ; 5. Thierry Boutsen (Bel.) 30 ; 6. Nelson Piquet (Bré.) 26.	
BOXE	
Championnat d'Europe	
Le Français Thierry Jacob est devenu, dimanche 30 septembre à Calais (Pas-de-Calais), champion d'Europe des poids coq en battant, aux points en douze reprises, le Britannique Duke McKenzie.	
FOOTBALL	
CHAMPIONNAT DE FRANCE	
Première division	
*Brest b. Caen 3-0	
*Montpellier b. Nice 5-0	
*Cannes et Toulouse 0-0	
Auxerre b. Toulouse 3-2	
Deuxième division	
GRUPE A	
*Strasbourg b. Chamois 6-0	
*Valenciennes b. Marignac 2-1	
*Dijon b. Nîmes 2-1	
*Lyon b. Annecy 1-0	
*Avignon b. Gueugnon 3-0	
*Ajaccio et Mulhouse 0-0	
*Alès b. Lohans-Cuiseaux 1-0	
Classement. - 1. Bastia, 18 pts ; 2. Valenciennes et Lorient, 15 ; 4. Alès et Dijon, 14.	
GRUPE B	
*Béziers et Red Star 1-1	
*Guingamp b. Créteil 3-1	
*Saint-Sébastien et Reims 1-1	
*Laval b. Rouen 4-2	
*Le Havre b. La Roche-sur-Yon 2-0	
*Nîmes b. Le Mans 2-0	
*Bourges et Tours 1-1	
*Lens et Saint-Quentin 2-2	
Classement. - 1. Red Star, 18 pts ; 2. Le Havre, 16 ; 3. Angers, 15 ; 4. Béziers, 14 ; 5. Guingamp, 13.	
RUGBY	
Match international	
A Twickenham (Ang.), samedi 29 septembre, l'équipe d'Angleterre a battu la sélection des Barbarians 18-16.	

VOILE : la Nioulargue dans le golfe de Saint-Tropez

## La régate des monstres

La Nioulargue, qui rassemble désormais deux cents voiliers parmi les plus beaux du monde pour une semaine de régates dans le golfe de Saint-Tropez, fête son dixième anniversaire, du 1<sup>er</sup> au 7 octobre. En prologue à cette manifestation, les principaux Maxis de la dernière Whitbread, la course autour du monde en équipage, ont disputé, du 26 au 30 septembre, la Rothmans Yachting Cup, avant-dernière manche de la nouvelle Maxi Yacht World Cup, gagnée par le sloop Merit du Suisse Pierre Fehlmann.

## SAINT-TROPEZ

de notre envoyé spécial

La fièvre estivale est retombée. Les légions de touristes en shorts qui défilent, deux mois durant, devant les superbes yachts au port arrière orné de gerbes de glaçons, ont déserté le plus célèbre port du littoral varois. Les yachts à moteur ont même été priés d'aller mouiller leur ancre ailleurs afin de laisser le quai d'honneur aux participants de la Nioulargue. Dix ans ont, en effet, suffi pour faire de la Nioulargue une institution de la vie tropézienne et l'un des plus beaux rassemblements de voiliers du monde.

L'histoire de la Nioulargue a pourtant commencé bien modestement par un pari lancé, entre deux tournées d'été, par les skippers de Pride, un Swan, et d'Irka, un classe III. Il s'agissait de partir de Saint-Tropez et d'arriver au célèbre Club 55 après avoir viré une bouée à la Noudouze, un haut-fond à 5 mètres de Pampelonne. Le pari était payé le repas aux équipages. Pour organiser la course, Patrice de Colmont, patron du Club 55, avait, avec quelques amis, créé le Yacht Club international de Pampelonne.

La deuxième année, une vingtaine de bateaux s'étaient joints aux deux premiers, mais c'est en 1983 que la Nioulargue a pris son véritable essor. Four tentent de convaincre les propriétaires de Maxis réunis au sein de l'ICAYA (International Class A Club Association), l'un des clubs de milliardaires les plus fermés du monde, Patrice de Colmont s'était déplacé à Porto-Cervo, où ils régattaient à l'invitation de l'Aga Khan. L'accueil avait été plutôt circonspect mais, la magie de Saint-Tropez aidant, certains avaient promis de venir saluer les participants.

A l'heure de la troisième Nioulargue, seul Mistress Quickly était absent face à la terrasse de Sénéquier. «Pour les empêcher de repartir, il fallait qu'à son réveil, l'équipage n'ait pas assez de volonté pour larguer les amarres», raconte Patrice de Colmont. Chaque nuit, nous organisons une super fête. Vers six heures du matin, nous raccompagnons tout le monde à bord et nous revenons à huit heures leur offrir le petit déjeuner au champagne sur le port. L'esprit de la Nioulargue, qui consiste à faire régater les plus beaux voiliers du monde dans une ambiance de fête permanente, était né.

## Sous sponsors

Ces dernières années, le baron Edmond de Rothschild (Gizana), l'industriel français Jacques Dewailly (Emeraude) et les Italiens Raul Gardini (Il Mauro di Venezia) et Gianni Varesi (Longobardi), le promoteur américain John Kray (Kakay) et son riche compatriote Bill Koch (Matador), le musicien Herbert Von Karajan (Helisar), les amateurs Huey Long (Ordina) et George Coumataros (Boomerang), étaient devenus des fidèles de la Nioulargue. Leurs modernes livrés, construits pour les régates entre trois bouées ou les petits parcours côtiers, avec des matériaux aussi rares que coûteux, côtoyaient alors dans le port de Saint-Tropez quelques-unes des œuvres d'art de l'histoire de la voile, dont les cuivres rutilants se reflètent sur les ponts vernis.

Culbütant leur âge, les gémissements de leur coque et les craquements de leurs mâts, les vieux gréements ne se contentent d'ailleurs pas de parader

dans le port mais participent pleinement à la fête. Cette année encore, Shenados, une golette trois-mâts de 49,50 mètres, construite aux Etats-Unis en 1902 et qui fit longtemps l'orgueil du baron Bich avant de devenir la propriété de l'homme d'affaires helvétique Philippe Bommer, se partagera les faveurs du public avec un autre trois-mâts de 72 mètres, Croc, de Maurizio Gucci, ou encore avec l'ancien voilier d'Enol Ryan, rebaptisé Elenc-Béou.

Retenus à Newport (Rhode-Island) où ils disputent une manche de la Maxi World Series, les Maxis de l'ICAYA ne sont pas cette fois au rendez-vous. L'occasion était belle pour les Maxis de la dernière course autour du monde en équipage, écartés de la fête tropézienne qui exclut tous les bateaux sponsorisés, de faire leur apparition dans le port avec la Rothmans Yachting Cup, disputée du 26 au 30 septembre, en prélude à la Nioulargue.

Créée pendant la dernière Whitbread, l'OMYA (Offshore Maxi Yacht Association), qui regroupe les skippers, les propriétaires et les représentants des commanditaires de ces voiliers, a mis sur pied la Maxi Yacht World Cup afin de ne pas laisser ces bateaux à quel entre deux tours du monde. Cette épreuve disputée de juin à octobre comprend cette année sept courses de longue distance ou de l'équipe et quatre semaines de régates (Palma, Porto-Cervo, Saint-Tropez et Monaco).

«Ces régates sont à la Whitbread ce que les critères sont au Tour de France», explique Pierre Fehlmann, skipper de Merit et président de l'OMYA. Cela permet au public qui a rêvé à nos bateaux pendant la course autour du monde de les voir manœuvrer de près. Mais notre ambition est aussi de participer à des courses plus classiques comme la Transat des Azores (3 février 1991), le Tour de l'Europe (12 mai), la Fastnet (3 août) ou encore la Route de la découverte entre l'Italie et l'Amérique en 1992.»

## Force et agilité

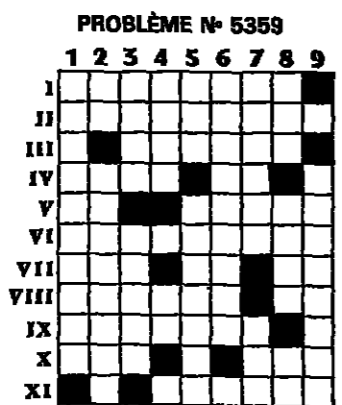
Les centaines d'embarcations sorties dans le golfe de Saint-Tropez pour assister aux régates entre Séné, l'ex-Steinlager vainqueur des six étapes de la Whitbread et racheté depuis par l'industriel italien Giorgio Falc, Merit (Pierre Fehlmann) et Rothmans (Lawrie Smith), respectivement troisième et quatrième de cette grande bouée, Defender (Serge Guilhemont) et Charles Jourdan (Sandro Buzzi), démontraient l'intérêt de cette initiative, mais le grand privilège était de participer à la course à bord d'un de ces monstres des océans.

A qui, ces bateaux, construits au maximum de la jauge IOR (International Offshore Rules) appliquées aux monocoques de compétition, impressionnent déjà par leur longueur de 70 pieds (24,40 mètres) ou la hauteur des mâts, de 30 à 35 mètres, visibles de loin par dessus les maisons qui ceinturent le port. Mais le plus impressionnant peut-être, ce sont les bruits sourds émis par ces monstres de 25 à 30 tonnes, griffés par la mer et le vent. Le bruit d'une bastonne qui supporte de 15 à 20 tonnes de pression lors des virages de bord. Celui du mât au pied duquel la pression peut monter jusqu'à 80 tonnes si la mer est formée.

Le plus surprenant, c'est aussi ce mélange de force et d'agilité manifesté par la vingtaine d'équipiers de Rothmans pour hisser en quelques secondes un génois de 170 mètres carrés ou abaisser et remonter aussitôt dans la soule un spinnaker de 220 mètres carrés, pour manœuvrer le kilomètre de grément courant du bord ou mouliner les winches à se rompre le cœur. «La régate sur un Maxi, c'est la guerre», déclarait récemment l'Américain Bill Koch (Matador) à Régates. Mais cette agitation très coordonnée contraste avec le calme du skipper Lawrie Smith, qui n'éprouve même pas le besoin d'élever la voix pour commander la manœuvre et ponctuer la plus souvent ses ordres par... «please».

G. A.

## MOTS CROISÉS



**HORIZONTALEMENT**  
1. Peut faire la mort après avoir ouvert. - II. Elles ont de l'estomac mais elles sont nulles en politique. - III. C'est de celui qui s'est fait pincer. - IV. Quand il y en a, c'est un peu fort. Fleuve. - V. Protège une phalange. Serré par des gens qui veulent assurer leur salut. - VI. Pas très remuants. - VII. On y trouve un beau pavillon. Coule dans le Nord. Préposition. - VIII. Fait partie des affaires étrangères. Donné par le chef. - IX. Quand elles éclatent, on peut descendre dans la rue. - X. Terre. Un peu piquant quand il est frais. - XI. Dans une position confortable.

**VERTICALEMENT**  
1. Ça n'est pas seulement en avril qu'elles ne doivent pas se découvrir

d'un fil. - 2. Cours élémentaire. Tout au bout de la portée. - 3. Aussi familier. Pourrait protéger le bide. - 4. Pas clairsemés. Dans l'alternance. - 5. Parasite. Comme des bêtes dont on ne peut pas dire qu'on ne peut pas les sentir. - 6. S'il n'est pas indirect, peut nous en mettre plein la vue. - 7. Un poète populaire allemand. Parfois admiré au zoo. - 8. Crie comme une bête. Parfois ramené avec la terre. Bout de bois. - 9. Peut être utile quand on veut que les choses restent à leur place.

## Solution du problème n° 5358

**Horizontalement**  
I. Polisseur. Niais. - II. Arôme. Epingle. - III. Laticave. Été. - IV. Et. Atelier. Or. - V. Fénéaison. Ué. - VI. Ru. Toc. - VII. Erre. Asseu. - VIII. Outre. Dille. - IX. Icara. Stère. Né. - X. Eon. Ta. Es. Socle. - XI. Ringards. Rein. - XII. Fée. Eutrope. Et. - XIII. If. Note. Tisseur. - XIV. Déobels. Lit. Ré. - XV. Éri. Ans. Esse.

**Verticalement**  
1. Palefrenier. Ide. - 2. Orateur. Coiffier. - 3. Lot. Roanne. Ci. - 4. Imiteur. Génie. - 5. Sec. Jo. Tém. Ob. - 6. Lascar. Arrites. - 7. Erato. Ses. - 8. Vents. Test. Sa. - 9. Réel. Aède. Et. - 10. Impair. Grils. - 11. Née. Iles. Pal. - 12. Intrus. Orée. - 13. Age. Essau. - 14. Il. Orlé. - 15. Sèvera. Entrée.

GUY BROUTY



## AGENDA

LUNDI 1<sup>er</sup> OCTOBRE

## CINÉMAS

## LES EXCLUSIVITÉS

**A LA POURSUITE D'OCTOBRE** (Rouge A, v.o.) : Gaumont Les Halles, 14 (40-26-12-12) ; UGC Odéon, 6 (42-25-10-30) ; Gaumont Ambassade, 8 (43-59-19-08) ; UGC Biarritz, 8 (45-62-20-40) ; Les Montparnasse, 14 (43-27-52-37) ; UGC Maillot, 17 (40-68-00-16) ; v.f. : Rex, 2 (42-36-83-93) ; UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; UGC Lyon Bastille, 12 (43-43-01-59) ; UGC Gobelins, 13 (45-61-94-95) ; Gaumont Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont Convention, 15 (48-28-42-27).

**LES AFFRANCHIS** (v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Pathé Impérial, 2 (47-42-72-52) ; Action Rive Gauche, 5 (43-29-44-40) ; 14 Juillet Odéon, 6 (43-25-10-30) ; Gaumont Champs-Élysées, 8 (43-59-19-08) ; UGC Biarritz, 8 (45-62-20-40) ; 14 Juillet Bastille, 11 (43-57-90-81) ; Escorial, 13 (47-07-28-04) ; Gaumont Parnasse, 14 (43-35-30-40) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79) ; UGC Maillot, 17 (40-68-00-16) ; v.f. : Rex, 2 (42-36-83-93) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Les Nations, 12 (43-43-04-67) ; UGC Gobelins, 13 (45-61-94-95) ; Gaumont Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Miramar, 14 (43-20-89-52) ; UGC Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathé Clichy, 18 (45-22-46-01).

**ALBERTO EXPRESS** (Fr.) : Ciné Beaubourg, 3 (42-71-52-36) ; UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; UGC Odéon, 6 (42-25-10-30) ; UGC Normandie, 8 (45-63-16-16) ; UGC Opéra, 9 (45-74-94-94) ; UGC Gobelins, 13 (45-61-94-95).

**ATTACHE-MOI !** (Esp. v.o.) : Latina, 4 (45-74-94-94) ; Le Triomphe, 6 (45-74-94-94) ; Le Triomphe, 6 (45-74-94-94).

**L'AUTRICHIENNE** (Fr.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; Pathé Impérial, 2 (47-42-72-52) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; Sept Parnassiens, 14 (43-20-32-20).

**L'AVENTURE DE CATHERINE C.** (Fr.) : George V, 8 (45-62-41-46) ; Sept Parnassiens, 14 (43-20-32-20).

**BAD INFLUENCE** (A, v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Les Trois Lumières, 5 (46-33-97-77) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; UGC Biarritz, 8 (45-62-20-40) ; Sept Parnassiens, 14 (43-20-32-20) ; v.f. : Pathé Français, 19 (47-70-33-88) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Les Montparnasse, 14 (43-27-52-37).

**BAGDAD CAFÉ** (A, v.o.) : Cinoches, 6 (46-33-10-92).

**BIENVENUE AU PARADIS** (A, v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Gaumont Opéra, 2 (47-42-60-33) ; Pathé Hauteville, 6 (46-33-79-38) ; UGC Danton, 6 (42-25-10-30) ; Pathé Marignan-Concorde, 8 (43-59-19-08) ; UGC Gobelins, 13 (45-61-94-95) ; Pathé Montparnasse, 14 (43-20-32-20) ; UGC Convention, 15 (48-28-42-27) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**LA CAPTIVE DU DÉSERT** (Fr.) : Épée de Bois, 5 (43-31-56-88) ; Le Cercle des Poètes Disparus (A, v.o.) : George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : Les Montparnasse, 14 (43-27-52-37).

**CHARLIE** (A, v.f.) : Le Berry Zèbre, 11 (43-57-90-81) ; Saint-Lambert, 15 (45-32-91-88).

**CHERIE, J'AI RÉTRÉCI LES GOSSES** (A, v.f.) : République Cinéma, 11 (48-05-51-33) ; Grand Pavois, 15 (45-54-46-85) ; Saint-Lambert, 15 (45-32-91-88).

**CINÉMA PARADISO** (Fr.-It., v.o.) : George V, 8 (45-62-41-46).

**COMME UN OISEAU SUR LA BRANCHE** (A, v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Pathé Hauteville, 6 (46-33-79-38) ; UGC Normandie, 8 (45-63-16-16) ; Pathé Marignan-Concorde, 8 (43-59-19-08) ; UGC Biarritz, 8 (45-62-20-40) ; v.f. : Rex, 2 (42-36-83-93) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31).

(47-42-56-31) ; UGC Lyon Bastille, 12 (43-43-01-59) ; Fauvette Bis, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Montparnasse, 14 (43-20-12-08) ; UGC Convention, 15 (45-74-94-94) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**CONTE DE PRINTEMPS** (Fr.) : Le Saint-Germain-des-Près, Salle G. de Beaugrenelle, 6 (42-22-87-23).

**CRIMES ET DÉLITS** (A, v.o.) : Reflet Logos II, 5 (43-54-42-34).

**CRY-BABY** (A, v.o.) : Ciné Beaubourg, 3 (42-71-52-36) ; UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Le Triomphe, 6 (45-74-94-94) ; v.f. : Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31).

**CYRANO DE BERGERAC** (Fr.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; UGC Danton, 6 (42-25-10-30) ; Le Triomphe, 6 (45-74-94-94) ; Sept Parnassiens, 14 (43-20-32-20) ; v.f. : Rex, 2 (42-36-83-93) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**DADDY NOSTALGIE** (Fr.) : Ciné Beaubourg, 3 (42-71-52-36) ; UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; UGC Odéon, 6 (42-25-10-30) ; Saint-Lazare-Pasquier, 8 (43-57-35-43) ; UGC Champs-Élysées, 8 (43-59-19-08) ; UGC Opéra, 9 (45-74-94-94) ; UGC Gobelins, 13 (45-61-94-95) ; Gaumont Alésia, 14 (43-27-84-50) ; UGC Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathé Clichy, 18 (45-22-46-01) ; UGC Lyon Bastille, 12 (43-43-01-59) ; Mis-

Re, 2 (42-36-83-93) ; Bretagne, 6 (42-22-57-97) ; UGC Danton, 6 (42-25-10-30) ; La Pagode, 7 (47-05-12-15) ; Gaumont Ambassade, 8 (43-59-19-08) ; Publicis Champs-Élysées, 8 (47-20-76-23) ; Saint-Lazare-Pasquier, 8 (43-57-35-43) ; Les Nations, 12 (43-43-04-67) ; UGC Lyon Bastille, 12 (43-43-01-59) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Gaumont Parnasse, 14 (43-35-30-40) ; Gaumont Alésia, 14 (43-27-84-50) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79) ; Gaumont Convention, 15 (48-28-42-27) ; UGC Maillot, 17 (40-68-00-16) ; Pathé Clichy, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**LE GRAND BLEU** (Fr., v.f.) : Elysées Lincoln, 8 (43-59-38-14).

**GREMLINS 2** (A, v.o.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**ILS VONT TOUS BIEN** (It., v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**LE GRAND BLEU** (Fr., v.f.) : Elysées Lincoln, 8 (43-59-38-14).

**GREMLINS 2** (A, v.o.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**ILS VONT TOUS BIEN** (It., v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**LE GRAND BLEU** (Fr., v.f.) : Elysées Lincoln, 8 (43-59-38-14).

**GREMLINS 2** (A, v.o.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**ILS VONT TOUS BIEN** (It., v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**LE GRAND BLEU** (Fr., v.f.) : Elysées Lincoln, 8 (43-59-38-14).

**GREMLINS 2** (A, v.o.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**ILS VONT TOUS BIEN** (It., v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**LE GRAND BLEU** (Fr., v.f.) : Elysées Lincoln, 8 (43-59-38-14).

**GREMLINS 2** (A, v.o.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**ILS VONT TOUS BIEN** (It., v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**LE GRAND BLEU** (Fr., v.f.) : Elysées Lincoln, 8 (43-59-38-14).

**GREMLINS 2** (A, v.o.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**ILS VONT TOUS BIEN** (It., v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**LE GRAND BLEU** (Fr., v.f.) : Elysées Lincoln, 8 (43-59-38-14).

**GREMLINS 2** (A, v.o.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**ILS VONT TOUS BIEN** (It., v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**LE GRAND BLEU** (Fr., v.f.) : Elysées Lincoln, 8 (43-59-38-14).

**GREMLINS 2** (A, v.o.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**ILS VONT TOUS BIEN** (It., v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**LE GRAND BLEU** (Fr., v.f.) : Elysées Lincoln, 8 (43-59-38-14).

**GREMLINS 2** (A, v.o.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**ILS VONT TOUS BIEN** (It., v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**LE GRAND BLEU** (Fr., v.f.) : Elysées Lincoln, 8 (43-59-38-14).

**GREMLINS 2** (A, v.o.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**ILS VONT TOUS BIEN** (It., v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**LE GRAND BLEU** (Fr., v.f.) : Elysées Lincoln, 8 (43-59-38-14).

**GREMLINS 2** (A, v.o.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**ILS VONT TOUS BIEN** (It., v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**LE GRAND BLEU** (Fr., v.f.) : Elysées Lincoln, 8 (43-59-38-14).

**GREMLINS 2** (A, v.o.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**ILS VONT TOUS BIEN** (It., v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**LE GRAND BLEU** (Fr., v.f.) : Elysées Lincoln, 8 (43-59-38-14).

**GREMLINS 2** (A, v.o.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**ILS VONT TOUS BIEN** (It., v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**LE GRAND BLEU** (Fr., v.f.) : Elysées Lincoln, 8 (43-59-38-14).

**GREMLINS 2** (A, v.o.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**ILS VONT TOUS BIEN** (It., v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**LE GRAND BLEU** (Fr., v.f.) : Elysées Lincoln, 8 (43-59-38-14).

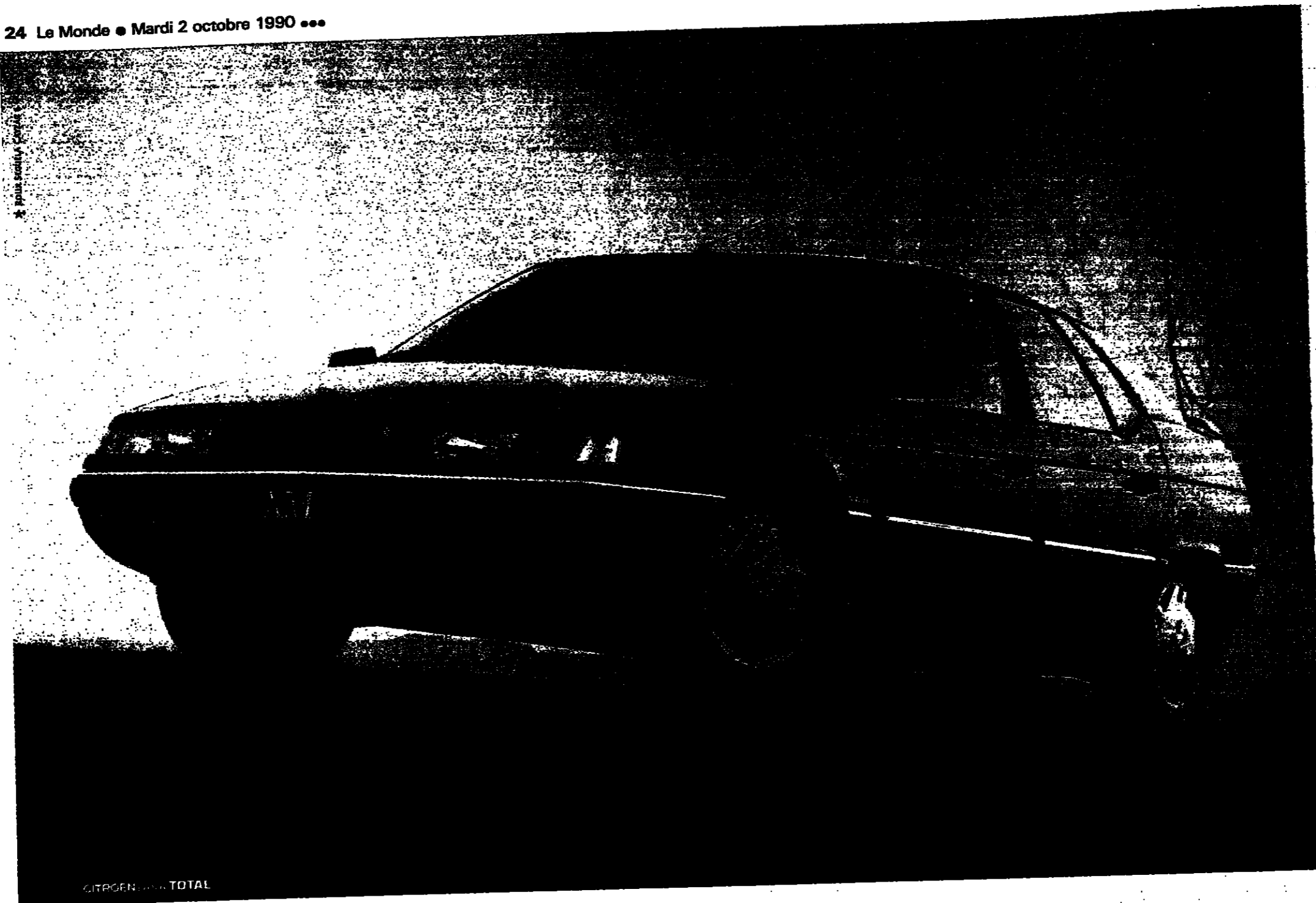
**GREMLINS 2** (A, v.o.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**ILS VONT TOUS BIEN** (It., v.o.) : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26) ; George V, 8 (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Fauvette, 13 (43-31-56-88) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-46-01) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

**LE GRAND BLEU** (Fr., v.f.) : Elysées Lincoln, 8 (43-59-38-14).

mount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; UGC Gobelins, 13 (45-61-94-95) ; Path





CITROËN TOTAL

## 24 SOUPAPES SOUS HAUTE TENSION.

La Citroën XM Voiture de l'Année 1990: beaucoup auraient considéré cette élection comme une consécration.

Citroën a voulu aller encore plus loin, c'est pourquoi nous vous présentons la Citroën XM V6 24 Soupapes: moteur 6 cylindres en V à 24 soupapes de 200 ch DIN (CEE 147 kW à 6000 tr/mn)\*, un nouvel intérieur de très grand luxe, de cuir et de bois

précieux, où le confort et l'ergonomie ont encore été renforcés.

Avec la Citroën XM V6 24 soupapes, Citroën atteint la perfection dans la maîtrise de la route.

Relations clientèle 05.05.24.24 (appel gratuit) ou minitel 3615 CITROËN.

\*Consommations: 8,2 l à 90 km/h, 10,2 l à 120 km/h, 15,9 l en cycle urbain.



CITROËN XM V6 24 SOUPAPES  
LA ROUTE MAÎTRISÉE



la Bo

Les Etats  
leur def

27 Social : le rapport Bernard Brunhes et la pénurie de main-d'œuvre qualifiée

27 Étranger : le Pérou réintègre la communauté financière internationale

29 à 32 Champs économiques  
44 Marchés financiers

## BILLET

### Budgets de crise

L'accord budgétaire tant attendu a donc été trouvé aux États-Unis. Ce que la seule raison n'avait pas réussi à faire depuis des mois, voire des années, la crise du Golfe l'a rendu possible en quelques semaines. Le président Bush a accepté des hausses d'impôts indirects dont la principale touche l'essence, produit vital du mode de vie américain. Il a par ailleurs renoncé à une réduction des taxes sur les plus-values, jugée par l'opposition démocrate particulièrement indécente puisqu'elle aurait bénéficié aux plus riches des Américains. Le Congrès, pour sa part, a admis des coupes sérieuses dans les dépenses sociales, notamment les retraites, ce qui n'avait rien d'aidé à la veille des élections locales de novembre.

Aux États-Unis, comme dans les autres pays industrialisés, la découverte soudaine d'une nouvelle insécurité internationale a donc servi de révélateur. Révélateur d'une situation où la croissance, encore assez bonne, avait cependant commencé à se ralentir, où l'inflation donnait des signes de reprise. A priori, les crises internationales ne facilitent pas la gestion économique. L'actuelle, en renchérissant l'énergie et, à terme, l'argent, peut conduire au cumul d'effets négatifs, notamment sur les entreprises. Mais elle a indéniablement douché les gouvernements, rendus euphoriques depuis deux ou trois ans par les facilités du pétrole bon marché.

L'Espagne et l'Italie ont annoncé en fin de semaine dernière des budgets resserrés qui auraient été difficiles à faire accepter sans « la crise » (le Monde du 30 septembre-1<sup>er</sup> octobre). En France, les premiers ajustements ont été réalisés dans un relatif consensus et les confrontations à venir sur les salaires, d'abord dans la fonction publique, ensuite dans le privé, seront marquées, côté employeurs, par une philosophie générale : « Ne pas refaire les erreurs des deux premiers chocs pétroliers » (en lâchant du pouvoir d'achat). Seule en définitive la RFA, tenue par les contraintes de la réunification, augmentera fortement l'an prochain ses dépenses.

S. Gh.

### Surenndettement des ménages

#### 65 000 dossiers étaient déposés à la mi-septembre

Près de six mois après l'entrée en application de la loi sur le surendettement des ménages, environ 65 000 dossiers avaient été déposés auprès des commissions chargées de trouver un règlement à l'amiable entre créanciers et créanciers. A l'initiative de la loi, le président du comité des usagers du Conseil national du crédit, M. Maurice Gousseau.

Les 113 commissions départementales sont parvenues à un aménagement de la dette acceptable par les créanciers et le ménage endetté pour 4 500 à 5 000 de ces dossiers. Selon M. Gousseau, le nombre de nouveaux dossiers déposés auprès des commissions s'est stabilisé cet été autour de 6 000 par mois, contre 10 000 dossiers reçus en mai et environ 16 000 en mars et avril. Enfin, la moitié des surendettés auraient eu tendance à faire appel à des crédits « intertemporels », l'autre moitié étant des « accidentés », chômeurs ou divorcés qui voient leurs revenus baisser brusquement.

## Les conséquences de la crise du Golfe

### La Bourse de Tokyo poursuit sa dégringolade

#### L'indice Nikkei a chuté de 48 % depuis le début de l'année

Pour la cinquième séance consécutive, les cours de la Bourse de Tokyo ont fortement baissé (-3,63 %) lundi 1<sup>er</sup> octobre (lire notre rubrique « Marchés financiers » en page 45). La perspective d'un conflit militaire imminent dans le Golfe et les menaces inflationnistes y provoquent un vent de panique, notamment parmi les petits actionnaires. Depuis le début de l'année, la Bourse de Tokyo a perdu 48 % de sa valeur.

TOKYO

de notre correspondant

Les cours à la Bourse de Tokyo ont connu, lundi 1<sup>er</sup> octobre, une nouvelle chute : après être tombé jusqu'à 19 800 points, franchissant le seuil psychologique des 20 000, l'indice Nikkei est péniblement remonté à la clôture du marché à 20 221,86 points. La journée s'achève pour la cinquième séance consécutive sur une lourde perte, (3,63 %) par rapport à vendredi (20 983). Depuis le début de l'année, l'indice Nikkei a perdu près de 48 % de sa valeur. Le volume de transactions est cependant resté faible (400 millions d'actions). Alors qu'on a noté un vent de panique des petits porteurs, les gros investisseurs sont restés à l'écart.

Pour certains opérateurs, les déclarations alarmistes de M. Thatcher sur le caractère quasi inévitable d'un conflit dans le Golfe auraient été à l'origine de cette nouvelle chute. Pour d'autres, la crainte de l'inflation (0,5 % en août au Japon), alimentée par la

hausse des prix du pétrole, et la politique de resserrement du crédit et de réduction de la masse monétaire poursuivie par les autorités financières en seraient la cause. En fait, il semble surtout que le mouvement de chute sans plancher que connaît la Bourse de Tokyo se soit poursuivi ce lundi.

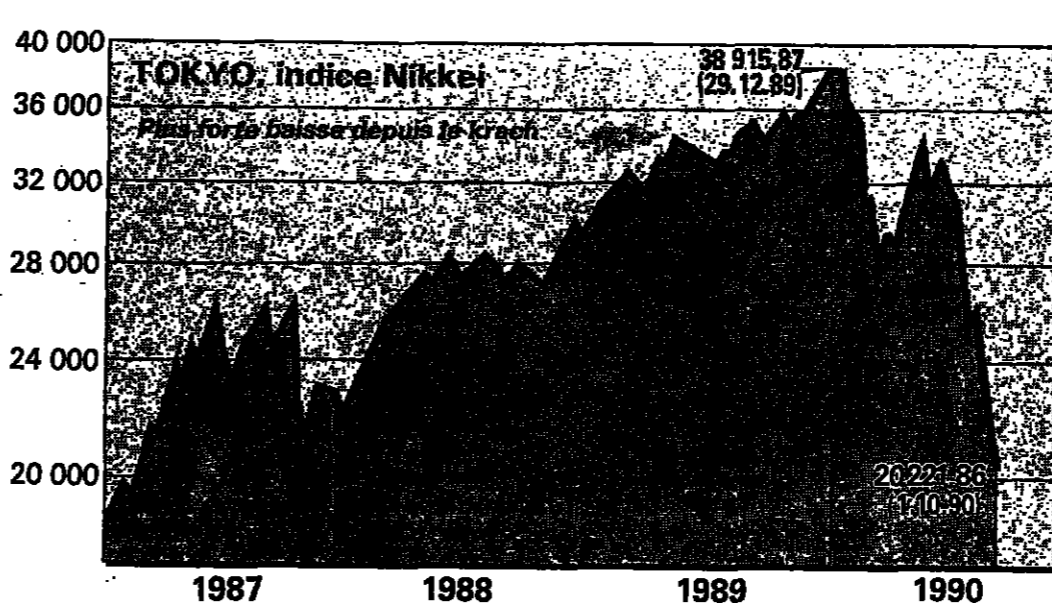
Déprimé depuis le début de l'année, la Bourse de Tokyo est confrontée à une double pression extérieure (la crise du Golfe) et intérieure (la politique d'austérité des autorités financières) qui rend les cours vulnérables aux moindres rumeurs. Le volume des transactions étant faible, les plus faibles mouvements peuvent les faire chuter davantage.

Les opérateurs sont en outre

conscients que les autorités poursuivent une politique délibérée de non-soutien des cours, même si M. Hashimoto a cherché ce lundi à rassurer : la Banque du Japon et le ministère des Finances entendent ainsi crever la « bulle spéculative » (la flambée des cours en Bourse, et les liquidités qui en résultent, ayant, ces dernières années, alimenté une gigantesque spéculation foncière). Pour casser cette spéculation sur les prix de l'immobilier, la Banque du Japon mène une politique de restriction du crédit qui se fait sentir à la Bourse et a notamment enlevé aux investisseurs leurs derniers espoirs de voir les autorités soutenir les cours.

Même si la Bourse et les banques

doivent souffrir durement de cette



## Les Etats-Unis vont réduire leur déficit budgétaire

Suite de la première page

Faute d'un accord intervenu le 30 septembre, le Congrès a minuit pour réduire le déficit budgétaire fédéral de 40 milliards de dollars - et de 500 milliards sur cinq ans, - la machine gouvernementale tombait en panne. Dès le lendemain, un mécanisme de séquestres budgétaires aurait été immédiatement mis en place, prévoyant des coupes automatiques sur tous les postes. Du jour au lendemain, des centaines de milliers de fonctionnaires fédéraux auraient été privés d'emploi compte tenu des réductions automatiques de 20 % à 30 % des dépenses affectées à leur administration.

C'est la sanction immédiate de la loi Gramm-Rudman-Hollings, du nom des trois parlementaires à l'origine de ce texte adopté en 1987 et qui prévoit des objectifs de réduction du déficit budgétaire américain jusqu'en 1993, avec effet au début de chaque année budgétaire, à savoir le 1<sup>er</sup> octobre. Régulièrement révisé en hausse au fur et à mesure que s'amoncellent - outre les déficits dus à l'exercice budgétaire lui-même - les conséquences catastrophiques du scandale des caisses d'épargne et, plus récemment, de l'intervention militaire dans la crise du Golfe, le « trou » des finances publiques pour l'année budgétaire 1991 a été évalué le 30 septembre à 293,7 milliards de dollars. Trois mois plus tôt, les estimations n'étaient que de 160 milliards. En début d'année, le président des États-Unis, s'adressant à la nation, annonçait un déficit de 63 milliards qu'il estimait déjà bien trop important.

Après avoir dû entériner un déficit finalement arrêté à 218,5 milliards de dollars pour l'année 1990, la Maison Blanche a voulu s'éviter l'exercice dangereux de procéder seule aux arbitrages nécessaires pour éviter une nouvelle catastrophe budgétaire. A la veille des vacances, le président Bush, revenant sur son engagement électoral de ne pas procéder à une augmentation des impôts, réussissait à persuader les personnages les plus en vue du Sénat et de la Chambre des représentants - républicains et

démocrates pour une fois réunis - de pratiquer l'union sacrée pour sauver l'Amérique du ridicule. Et éviter à ses partenaires économiques de lui infliger de nouvelles leçons de rigueur.

### Pas de réduction sur les plus-values

Le sprint final avant le 1<sup>er</sup> octobre a en fait été un épuisant saut d'obstacles. Soutenu par l'aile droite de son parti, M. George Bush, contraint d'avaloir l'augmentation des « recettes de poche », toujours impopulaires, a défendu jusqu'au bout, avant de renoncer à la veille de la date fatidique, son projet de diminuer la taxation des plus-values. Chiffres à l'appui, les démocrates conduits par M. Richard Gephardt, le leader de la majorité démocrate à la Chambre des représentants, avaient beau jeu de faire valoir que ce projet, présenté comme un facteur de stimulation de l'économie, était en fait un déni de justice dans la

mesure où plus de 80 % de l'éventuelle réduction de la capital-gains tax trait aux 2 % à 3 % des Américains les plus fortunés, particulièrement gâtés par huit années de « prospérité reaganienne ».

Dans le même esprit, les adversaires politiques de M. Bush pourrissent crier victoire au vu des 170 milliards de dollars d'économies réalisées - sur le papier - en matière de défense sur les cinq prochaines années. Mais M. Robert Mitchell, porte-parole de l'opposition à la Chambre peut à juste titre invoquer le maigre nul au vu des 134 milliards d'économies forcées sur des postes tels que l'aide médicale aux trente-trois millions de personnes âgées ou sans ressources inscrites au budget 1991.

En revanche, les coupes un moment envisagées au niveau de la sécurité sociale, qui, aux États-Unis, concerne surtout les pensions, la couverture maladie étant du ressort d'organismes privés, ont finalement été abandonnées.

### Quelques apaisements pour Wall Street

A défaut de pouvoir être présenté comme un budget de relance face à une récession qui, chaque jour, se confirme, ce document

budgetaire prévoit d'affecter 100 millions de dollars en 1992 - et autant au cours des trois années suivantes - à la création de zones d'entreprises à l'intérieur des villes les plus déshéritées. Par ailleurs, des déductions fiscales sont prévues, d'une part pour les entreprises acceptant d'investir dans des zones économiquement éprouvées par la crise et, d'autre part, pour les achats de titres de sociétés nouvellement créées de façon à encourager ces opérations de « venture capital » (capital-risque) qui ont permis à de petites firmes de voir le jour et de se développer. Dans le même esprit, le crédit d'impôt affecté aux investissements en recherche et développement sera porté de 25 % à 30 %.

Autant de mesures, certes limitées, qui devraient inciter Wall Street à esquiver un sourire. Déprimé au plus haut point ces dernières semaines par des nouvelles économiques peu réjouissantes sur le front intérieur, puis par l'envoie sans fin des cours du pétrole, fauteurs d'inflation, le New-York Stock Exchange n'en pouvait plus d'attendre enfin un accord sur un déficit budgétaire certes limité en valeur relative (3 % du produit national brut environ) mais pas présentable compte tenu des sommes en jeu. Proche de zéro au début des années 70, le « trou » budgétaire ne dépassait pas les 30 milliards de dollars dix ans plus tard. Et c'est à partir de 1982-1983 qu'il a amorcé sa prodigieuse ascension jusqu'à ses niveaux actuels.

L'accord péniblement intervenu au cours du week-end incitera peut-être la Réserve fédérale à estimer que, cette fois-ci, elle a enfin affaire à des gens un peu plus rigoureux à défaut d'être véritablement sérieux. Et, par exemple, à autoriser une modeste détente sur les taux d'intérêt, une revendication formulée depuis longtemps par les milieux d'affaires. Mais encore faut-il que d'ici au 1<sup>er</sup> octobre, date à laquelle le Congrès au complet devra avoir approuvé les dispositions pour l'année budgétaire 1991, la perspective des élections locales de novembre destinées à renouveler les sièges de gouverneurs et de nombreux parlementaires, n'incite pas les occupants actuels du Capitole Hill à désavouer leurs négociateurs.

SERGE MARTI

## L'Algérie et le Venezuela augmentent leurs revenus pétroliers

Le pétrole algérien a battu son record de 1979-1980 et a atteint 43 dollars le baril, prix de la dernière cargaison enlevée le 28 septembre. Le brut de ce pays, qui bénéficie également d'une prime de qualité, avait atteint quelque 40 dollars il y a dix ans.

La tension sur les prix pétroliers, consécutive à la crise du Golfe et à l'embargo sur la production de l'Irak et du Koweït, se traduira par un supplément de recettes de l'ordre de 2 milliards de dollars (environ 10,5 milliards de francs) d'ici à la fin de l'année, si les prix ne tombent pas entre-temps en-dessous de 30 dollars le baril, selon des sources algériennes dignes de foi.

L'Algérie a déjà compensé depuis août le manque à gagner enregistré durant le premier semestre 1990 et dû à la baisse du prix réel de son pétrole par rapport au prix de référence OPEP de 18 dollars. « C'est un ballon d'oxygène évident, et nous serions mal venus de le nier », déclare-t-on au ministère de l'industrie.

Autre pays à profiter de la crise : le Venezuela, bien que le brut de ses gisements soit de moins bonne qualité, car beaucoup plus lourd. Le baril se négocie aux environs de 30 dollars actuellement. On estime que le pays devrait engranger 2 milliards de dollars supplémentaires, ce qui permettra de résorber le déficit budgétaire et d'honorer les engagements de réduction de la dette. Mais celle-ci atteint 30 milliards de dollars et le président du Venezuela, M. Carlos Andrés Pérez, qui vient d'être réélu par le président Bush pour avoir augmenté sa production de brut, a demandé à ses concitoyens de se garder de tout triomphalisme.

## Baisse de la consommation en France

En juillet-août, la consommation des ménages en produits manufacturés a baissé de 2,4 % par rapport au niveau élevé de juin. Ce repli s'explique essentiellement par l'électronique grand public qui, en juin, avait bénéficié des achats entraînés par le Mondial.

Les achats d'électroménager se sont redressés en août, mais sans retrouver les niveaux du début de l'année. Quant à l'automobile, le nombre des immatriculations totales - françaises et étrangères - après avoir baissé en juillet (187 500), s'est redressé en août (199 000), sans toutefois corriger la tendance au ralentissement enregistré depuis le début de l'année.

Par rapport à juillet-août 1989, la consommation globale des produits manufacturés n'a augmenté que de 0,6 %.

□ Un deuxième navire pour Brittany Ferries. - Le groupe maritime français Brittany Ferries vient de signer, à Roscoff, un contrat avec les chantiers navals finlandais Masa Yards pour la construction d'un deuxième navire. En mai dernier, Brittany Ferries avait commandé à ces mêmes chantiers la construction du *Normandie*, un super car-ferry de 161 mètres de long, pouvant transporter 420 voitures, 50 remorques et 2 100 passagers. Selon la direction, ces deux contrats d'un montant global de 1,3 milliard de francs ont été signés avec les chantiers finlandais, « mieux placés que ceux de Saint-Nazaire par rapport aux délais et au budget que nous demandions ».

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

Le Monde  
SCIENCES  
ET MÉDECINE

# ALFA 164♣. LA SPORTIVITÉ NE S'IMPROVISE PAS.



## NOUVELLE ALFA 164 3.0 V6 QUADRIFOGLIO.

- Nouveau moteur 3.0 V6 pour un meilleur rendement, plus de puissance et des performances encore plus exceptionnelles : l'Alfa 164 Quadrifoglio est la plus puissante des Alfa Romeo.
- Nouvelle boîte de vitesse optimisant chaque rapport et dotant la voiture de reprises stupéfiantes à toutes les allures : l'Alfa 164

- Quadrifoglio est la plus sportive des Alfa Romeo.
- Nouvelle direction assistée équipée d'amortisseurs de rappel pour une totale stabilité de direction.
  - Nouvelle suspension à contrôle électronique de l'amortissement permettant de réguler les amortisseurs automatiquement en fonction des conditions d'utilisation : l'Alfa 164 Quadrifoglio est la plus technologique de toutes les Alfa Romeo.
  - Nouveaux équipements de série, climatiseur

automatique, intérieur cuir, direction assistée, ABS : l'Alfa 164 Quadrifoglio est la plus confortable de toutes les Alfa Romeo. Venez admirer chez votre



concessionnaire l'Alfa 164 Quadrifoglio, venez l'essayer, c'est un monde à part. Pour en savoir plus : 36.15 Alfa Romeo.



ALFA 164. UNE CLASSE À PART.

Garanties : totale 1 an, moteur 2 ans (dans la limite de 100 000 km), anticorrosion 6 ans. Lubrifiant Agip. Alfa Romeo financement.

des solutions locales  
à la pénurie de

la santé humaine  
l'impact de la pollution

FINANCE-MALADIE

INFLATION

STP 30-30

05.1 11.11.11

# ÉCONOMIE

## SOCIAL

Selon un rapport de Bernard Brunhes consultants

## Des solutions locales peuvent être apportées à la pénurie de main-d'œuvre qualifiée

Depuis des mois, les signes d'une pénurie de main-d'œuvre qualifiée se manifestent. Actuellement, 45 % des entreprises, contre 15 % en 1986, font état de difficultés de recrutement alors que le chômage régresse à peine. Pour trouver une explication à ce paradoxe, le ministère du travail a commandé une étude au cabinet Bernard Brunhes consultants. Le résultat privilégie des réponses décentralisées.

Afin de tenter de comprendre pourquoi, comme tant d'autres pays industrialisés, la France connaît tout à la fois un fort niveau de chômage et un déficit en main-d'œuvre susceptible d'occuper les emplois offerts, l'équipe de Bernard Brunhes consultants, dirigée par Vincent Merle, a étudié la situation dans trois zones, les bassins d'Anancy, de Compiègne et de Cholet.

Elle a découvert que le terme de pénurie recouvrait un amalgame ambigu qui « exonère les entreprises d'une réflexion » et qui ne rendait pas compte de tous les aspects. La qualification comme la formation ne sont pas les seules en cause. Les besoins quantitatifs existent au moins autant que les besoins qualitatifs.

Par exemple, la « pénurie » dissi-

mué tout aussi bien des problèmes de qualification que de moyens de transports ou de mobilité, de salaires que de perspectives professionnelles. Elle concerne autant les postes techniques que, dans certains cas, les ouvriers non qualifiés. Il arrive fréquemment que les entreprises ne soient pas capables d'expliquer la nature de leurs besoins ou que la dénomination ne coïncide pas avec les profils de postes.

Un peu partout, on observe un manque d'anticipation et on confond la politique de formation, à moyen et long terme, avec la politique d'ajustement. On ne se livre pas à une évaluation réelle de la main-d'œuvre disponible, et donc de ses capacités d'évolution, de même qu'on ne parle que des mécanismes globaux de régulation au détriment d'actions locales.

D'une façon générale, on exagère le niveau des exigences et on sous-estime les capacités des chômeurs. A trop demander en urgence, on oublie de pratiquer la gestion prévisionnelle des actifs présents dans l'entreprise et on ne cherche pas assez à améliorer leur qualification.

Si les activités du tertiaire sont peu touchées, il n'en va pas de même pour l'industrie et les métiers ouvriers, sensibles aux tensions, où se conjuguent « une multitude de désajustements qualitatifs ». Après les avoir boudés, les

entreprises réclament à nouveau des CAP et des BEP, qui sont considérés comme autant de diplômes de consolation pour les jeunes les moins favorisés et, partant, qui sont devenus des filières en voie de tarissement. Il y a un décalage entre les besoins et les ressources en main-d'œuvre, mais pas forcément un déficit en formation.

### Privilégier la motivation

Cependant, les employeurs changent de pratiques de recrutement, deviennent plus pragmatiques. Ils trouvent refuge dans l'exigence d'un niveau de formation générale, synonyme de capacités d'adaptation, et tentent de privilégier la motivation. Les symptômes de dysfonctionnements apparaissent, qui mettent en lumière des rigidités structurelles, et on assiste à une résurgence des critiques à l'égard des chômeurs ainsi que des dispositifs publics, jugés peu incitatifs.

A l'observation, les auteurs de l'étude sont amenés à relativiser la gravité des phénomènes à moyen terme, pour peu que l'on en revienne à une appréciation plus juste des besoins liés à la transformation technologique et que l'on pratique d'autres aménagements en matière de formation ou de placement. Les nouvelles technologies ne conduisent pas mécaniquement à un déplacement vers le haut des qualifications mais il faut prendre en compte la complexité des tâches peu ou pas qualifiées.

L'exigence d'un CAP ou d'un BEP peut passer par une politique de formation et de promotion interne ou par la formation en alternance pour revaloriser certains métiers industriels. Pour une meilleure efficacité productive, on assiste à l'émergence d'emplois semi-qualifiés ou même « d'OS intelligents », qui suppose des efforts salariaux ou d'évolution de carrière. Le montage de formations qualifiantes n'est pas toujours la solution adoptée et il serait temps de reconnaître que, malgré les automatismes, les savoir-faire de métiers sont toujours indispensables.

Il faudrait faire évoluer l'ensemble des pratiques de gestion de la main-d'œuvre et, notamment, pour mieux partager les rôles, entretenir avec les organismes publics des relations de partenariat. Cela suppose que l'on en finisse avec la

logique d'un rapprochement « terme à terme » entre l'offre et la demande pour réexaminer les modalités de la construction d'une qualification ou modifier la forme d'acquisition des savoirs. Cela implique de sortir d'un système atomisé d'offres de service de la part des organismes de formation comme de placement. Il faudrait mener des actions sectorielles, plutôt qu'individuelles, et apprendre à « traiter la demande à partir de l'offre ».

« C'est à un niveau décentralisé que l'on peut trouver des réponses », soulignent les auteurs de l'étude. A leur avis, les améliorations viendront de la transformation des comportements des acteurs locaux et de la complémentarité de leurs actions. Ils doivent coopérer, agir par secteurs professionnels, ne pas privilégier systématiquement la solution de la formation, disposer de diagnostics solides, impliquer les entreprises dans les processus de concertation et introduire, partout, de la souplesse. Seule une dynamique locale devrait permettre de limiter les effets de la pénurie, sous toutes ses formes. Autrement dit, il convient d'en revenir au bon sens, de garder son sang-froid.

ALAIN LEBAUDE

## Accord chez Thomson sur le « traitement social des sureffectifs »

La direction générale de Thomson et quatre fédérations syndicales sur cinq (CFDT, FO, CFTC et CFE-CGC) ont signé, mercredi 26 septembre, un accord provisoire instaurant une obligation de reclassement des salariés du groupe dont l'emploi est menacé. Cet accord, qui concerne quelque 50 000 salariés du groupe, sera en fonction du résultat des négociations à engager sur ce thème, d'ici la fin de l'année, par chacune des entreprises dont le groupe possède plus de 50 % du capital. Seule la CGT n'a pas ratifié ce texte qui engage la direction de Thomson à proposer au salarié, dont l'emploi risque d'être menacé, « une offre valable d'emploi » en priorité au sein du groupe, et à l'issue, le cas échéant, d'un congé de conversion.

## ÉTRANGER

A l'occasion de l'assemblée générale du FMI et de la Banque mondiale

## Le Pérou a réintégré la communauté financière internationale

Le Pérou a tenu, la semaine dernière, le rôle de l'enfant prodigue, à Washington, au cours de la 45<sup>e</sup> assemblée annuelle du FMI et de la Banque mondiale : après cinq ans d'isolement, le pays a réintégré la communauté financière internationale.

### LIMA

de notre correspondante

« Le Pérou n'est pas venu pour présenter des griefs, mais (pour faire connaître) les premiers succès remportés (dans la lutte contre l'hyperinflation) : ceux-ci, bien que fragiles, constituent un progrès sans précédent pour stabiliser l'économie et s'acheminer vers le développement. » Le discours de Juan Carlos Hurtado Miller, premier ministre et ministre de l'économie, a été accueilli d'autant plus favorablement par son auditoire que les mérites du nouveau régime, présidé depuis deux mois par M. Fujimori, sont remarquables : le taux d'inflation, de 400 % en août, est tombé à 5 % en septembre, la planche à billets n'a pas émis de papier monnaie à tort et à travers comme elle le faisait depuis quatre ans, et l'Etat a récupéré des réserves et colmaté des brèches en un temps record.

L'ajustement draconien du 8 août, caractérisé par un relèvement spectaculaire des prix et des tarifs (30 % pour l'essence), a donc produit ses premiers fruits, que M. Michel Camdessus, directeur du FMI, Barber Conable, président de la Banque mondiale, ont su apprécier. « C'est une démonstration claire de ce que l'on doit faire et ne pas faire... (désormais) nous pouvons vous appuyer et nous allons le faire », déclarait M. Camdessus.

Le Pérou, « brobis galeux » des créanciers sous le régime social-démocrate du président García, est, désormais, devenu « l'élève modèle » de la communauté financière internationale, qui applique religieusement ses recommandations : les barrières douanières ont été abaissées afin de mettre fin au protectionnisme (taux

maximum de 50 % aux produits importés), les premiers décrets concernant la réforme fiscale viennent d'être lancés, la réforme intégrale de l'Etat - projet de privatisation de nombreuses entreprises publiques inclus - est à l'étude, ainsi qu'une loi qui garantit et favorise l'investissement étranger et permette le rapatriement des profits. Déjà les autorités ont annoncé qu'elles souscriraient les traités MIGA et OPIC et que des pourparlers étaient engagés avec la Belco Petroleum Company, expropriée en décembre 1983, pour liquider le contentieux.

Cette « bonne conduite » n'est pourtant pas un passeport pour l'obtention, à court terme, de nouveaux crédits. Le Pérou doit au préalable s'acquitter d'une dette de 800 millions de dollars envers le FMI, et de plus de 1 milliard de dollars envers la Banque mondiale et la Banque interaméricaine de développement. Pour ce faire, il espère que des « donneurs » - Japon en tête, Canada, Espagne, etc. - lui faciliteront un « crédit-pont » pour rembourser sa dette.

M. Hurtado Miller a multiplié les gestes de bonne volonté envers les créanciers, annonçant que le Pérou réassurera le service de sa dette envers la Banque mondiale à partir de la mi-octobre (il est à jour avec le FMI), et négociera le rééchelonnement de celle contractée envers les membres du Club de Paris, en janvier 1991.

NICOLE BONNET

□ Lyonnaise des eaux-Dumez : traitement des déchets à Poznan. La société Novergie (groupe Lyonnaise des eaux-Dumez) et la ville de Poznan (Pologne) ont signé, le 18 septembre dernier à Varsovie, un protocole de coopération commerciale et industrielle portant sur la réalisation d'une installation de traitement et de valorisation des déchets de la ville, selon un communiqué diffusé vendredi 28 septembre par le groupe. Cette installation aura une capacité de traitement de 150 000 tonnes par an, et l'énergie produite pourrait être utilisée pour les besoins du chauffage urbain de Poznan.

### Avec l'aide de la France

## L'URSS va créer un centre international de formation de ses cadres sociaux

Les ingénieurs français font école en URSS. M. Jean-Pierre Soisson, ministre du travail, et son homologue soviétique, M. Vladimir Tcherebakov, président du comité d'Etat de l'URSS pour le travail et les affaires sociales, ont signé samedi 22 septembre à Auxerre un protocole d'accord de coopération technique, qui sera ratifié lors de la visite de M. Gorbatchev à Paris d'ici quelques semaines.

Point-clé de l'opération : l'ouverture à Moscou avant la fin de l'année du Centre international des problèmes sociaux et du travail, qui formera deux mille cadres

soviétiques par an. Concrètement, il s'agit de former des cadres syndicalistes, représentants patronaux et fonctionnaires du ministère du travail.

En France, les stagiaires seront accueillis, soit par le CNPF, soit au sein des cinq centrales syndicales (toutes ont donné leur accord), soit au ministère du travail, où ils apprendront les techniques de médiation et d'inspection du travail. L'URSS souhaite obtenir l'adhésion d'une dizaine de pays (RFA, Japon, Etats-Unis...) à ce projet, ainsi que le soutien du Bureau international du travail.

## REPÈRES

### ASSURANCE-MALADIE

Hausse de 0,5 % des dépenses en août

Les dépenses d'assurance-maladie ont augmenté de 0,5 % en août après avoir progressé de 0,7 % en juillet, selon les statistiques mensuelles diffusées, vendredi 28 septembre, par la Caisse nationale d'assurance-maladie des travailleurs salariés (CNAMTS). Le rythme annuel des dépenses s'est établi à 9 % à la fin du mois dernier alors qu'il était de 9,1 % le mois précédent. En août, la CNAMTS a dépensé 25,498 milliards de francs de remboursements aux assurés sociaux et de versements aux hôpitaux, le total des dépenses de l'assurance-maladie s'élevant à 215,312 milliards de francs depuis le début de l'année. La CNAMTS a souligné que les différents mouvements sociaux dans les organismes de Sécurité sociale ont entraîné un ralentissement des dépenses, et notamment à la Caisse primaire d'assurance-maladie de l'Essonne, où près de 2 millions de dossiers ne sont toujours pas remboursés.

### ENTREPRISES

Bond Corp. dans le rouge pour l'exercice 1990

Deux jours après la démission de son fondateur M. Alan Bond, sa société holding, Bond Corp., a annoncé vendredi 28 septembre une perte de 2,51 milliards de dollars australiens (11 milliards de francs) pour l'année achevée la

### INFLATION

1 113,50 % au Brésil depuis janvier

30 juin. Il s'agit de la plus importante perte d'une société australienne jamais enregistrée. Mardi dernier, Elders IXL, brasseur et conglomérat agricole, avait établi le précédent record avec une perte de 1,3 milliard de dollars australiens (5,5 milliards de francs). Le groupe Bond s'était développé dans les médias, la bière et l'immobilier. La direction du groupe a attribué le résultat de l'année à des moins-values venant de ses participations dans une brasserie américaine, et la télévision.

### INFLATION

1 113,50 % au Brésil depuis janvier

Les effets du plan Collor, lancé en mars après l'intronisation du nouveau président brésilien, n'auront pas passé l'échéance. Malgré les mesures spectaculaires de réduction de l'argent en circulation, le taux d'inflation fixé sur la base de l'indice des prix à la consommation a atteint en août 12,76 % contre 12,03 % en août 1989. Sur les neuf premiers mois de l'année la hausse des prix a atteint 1 113,50 %.

□ Une convention Etat-Ville à Auxerre. - M. François Doubin, ministre du commerce et de l'artisanat, et M. Jean-Pierre Soisson, ministre du travail et maire d'Auxerre (Yonne), ont signé vendredi 28 septembre à Auxerre une convention Etat-Ville pour la revitalisation du commerce et de l'artisanat dans le centre de la cité. Deux actions sont prévues pour dynamiser le centre d'Auxerre : réimplanter des activités artisanales dans la ville et réorganiser le marché de l'Arquebuse.

### Coopération européenne transfrontalière

Metz et Sarrebruck créent un « eurodistrict »

Les maires de Metz (M. Jean-Marie Rausch, ministre du commerce extérieur) et de Sarrebruck (M. Koebnick) ont annoncé la signature, le 29 septembre, d'un protocole d'accord créant un « eurodistrict » entre les deux villes, distantes d'une soixantaine de kilomètres, et ils ont inauguré la première liaison régionale ferroviaire, trait d'union entre elles. Cette nouvelle liaison sera desservie quatorze fois par jour dans les deux sens sur des rames acquises par le conseil régional de Lorraine.

L'eurodistrict, structure consultative, réunit les pouvoirs exécutifs des deux métropoles. Il vise, dans le cadre des compétences communales, à renforcer la coopération transfrontalière dans les domaines de l'économie, de l'aménagement du territoire, du tourisme, de l'environnement et des services publics communs (éducation, culture, formation professionnelle).

L'eurodistrict, qui est ouvert à toutes les collectivités françaises et sarroises de l'aire géographique Metz-Sarrebruck, sera présidé pour trois ans par M. Koebnick.

Qu'une ville où passe le plus sauvage et le plus civilisé des fleuves accueille une manifestation sur le thème de l'Eau, ça coule de source.



CRÉACITÉ, 2<sup>ème</sup> du nom, s'écoulera à Tours du 5 au 28 octobre. Venu de toute l'Europe, plus de 100 créateurs (sculpteurs, architectes, plasticiens, designers...) ont débordé d'imagination sur le thème de l'eau. Créacité offre à leur intervention 23 lieux prestigieux ou inhabituels et 4 châteaux de la Loire. Le précieux liquide, qui constitue une préoccupation majeure de notre époque, semble avoir irrigué la matière grise. Santé !

A Tours, la matière grise prend des couleurs. TOURS



051 71147

## CHAMPS ECONOMIQUES

# En Italie, l'imagination sociale

Les entreprises ont compensé l'absence d'Etat trouvant des modes originaux d'organisation du travail

CETTE Italie s'écartere des clichés du travail clandestin et de la *combinazione*. C'est celle du Nord, pré-montanaise ou lombarde, opulente et vertueuse, efficace et moderne, telle qu'elle est représentée par les plus grands groupes, industriels ou bancaires. Ils se nomment FIAT, Olivetti, Ferruzzi, CARIPLO - première caisse d'épargne du monde - ou Banca commerciale italiana, plus souvent appelée COMIT.

Tous brillants, aussi peu méditerranéens que possible dans la conduite des affaires, sans complexes quand il s'agit de participer à la compétition économique mondiale, ces groupes, et sûrement d'autres à leur image, souffrent de la persistance d'un certain folklore italien, de l'absence d'Etat pendant quarante ans et de tout ce que cela entraîne. Plus que jamais, ils ont été obligés d'adapter ces handicaps à leurs besoins, c'est-à-dire de les utiliser, pour mieux les contourner. Seul le marché unique de 1993 leur redonne l'espoir de profiter un jour de structures modernes.

### Les arrangements sont préférables

En attendant, protégés par leur puissance, ces groupes manient donc un savant dosage de pragmatisme et d'aménagements avec le ciel, notamment dans le domaine délicat de la gestion sociale, qui leur permet de trouver des palliatifs sophistiqués. Entre tous ces paramètres contradictoires, ils trouvent des modes originaux d'organisation, et, contre toute attente, maîtrisent l'embauche des diplômés, parfois au prix de quelques tricheries. Ils se dotent de méthodes d'intégration pour les jeunes, contrôlent le marché et, tout au long, jusqu'à une période récente l'existence des cadres intermédiaires - une notion inconnue - offrent des carrières qui s'appuient sur la fidélité aux entreprises.

« C'est fou ce qu'il a fallu faire pour nous-mêmes », dit-on ainsi chez FIAT où l'on englobe pêle-mêle les compensations imaginées pour disposer malgré tout d'instruments modernes. Dans ce mélange curieux d'une réglementation contraignante et d'un laxisme officiel, les chefs d'entreprise sont amenés à légiférer avec les syndicats. Maître-mot, l'arrangement est préférable à l'inaction des pouvoirs publics.

On invente des références sociales qui finissent par s'imposer, comme la fameuse *cassa integrazione* qui permet de résorber les surcoûts. Olivetti ne raisonne pas différemment quand il présente, sans vraie fierté, les importants programmes sociaux dont le groupe s'est pourvu, entre les créches,

les cures et les centres aérés, en l'absence de réponses de la part de l'administration.

Responsable de la planification et du développement des dirigeants chez FIAT, le docteur Vittorio Tesio met en cause la faiblesse structurelle de nos infrastructures et des services publics. Son collègue de la COMIT, le docteur Giorgio Ferretti, directeur central et chef du personnel, pointe le déficit budgétaire, représentant 11 % du PIB et le déficit commercial, causes de tous ces retards.

suite, qui ouvre la voie aux combines, et donc au travail au noir. L'employé en question peut être dissuadé de venir, contre une rétribution aussi discrète qu'exceptionnelle, ou être tout simplement renvoyé dans un poste subalterne, exercé clandestinement.

Plus fréquemment, son poste peut aussi être révoqué pour échapper à la contrainte légale et donc au monopole du bureau d'embauche, parfois avec l'accord des syndicats. Ainsi la CARIPLO a obtenu, par convention avec ses partenaires, qu'un quota de

Paradoxalement, cette carence a induit des comportements très élaborés. De la banque à l'industrie, on en a conclu que le diplôme obtenu dans une université en valait un autre, de la Calabre au Piémont. Mieux, à l'instar de Giorgio Ferretti à la COMIT, on affirme que, « si l'ouverture mentale peut varier d'un individu à l'autre, la capacité intellectuelle n'est pas forcément différente d'une origine à l'autre » : ce qui revient parfois à prétendre que le bagage importe moins que la personnalité.

lume privilégié la carrière dans une seule entreprise.

FIAT n'embauche que 1 % de cadres confirmés, exclusivement sur des postes qui ne relèvent pas de la spécialité du groupe. Quant à la COMIT, elle admet accorder une prime aux *neo-licenciés*. Face à des « candidats exceptionnels », elle n'hésite pas à augmenter le traitement de départ ou, plus roboratoire, « à accorder un traitement de mission, prévu pour parcourir l'Italie, et qui permet en fait de doubler la rémunération ».

Plusieurs raisons expliquent que le système fonctionne ainsi, peu ou prou. D'abord, et c'est essentiel, la réglementation italienne n'a pas accepté pendant longtemps la catégorie des cadres intermédiaires, se limitant à trois grandes classifications, les dirigeants, les ouvriers et les employés. Même si cela a changé, en 1982, avec l'introduction des « quadri », aux contours encore imprécis, la constitution d'une masse indistincte d'employés a autorisé le nivellement entre les types de diplômés, l'expérience et le parcours professionnel étant privilégiés par rapport à tout autre critère de sélection.

Quelques chiffres donnent la mesure de cette pratique aux influences non négligeables. Chez Olivetti, le personnel se répartit entre 2 % de dirigeants, 27 % d'ouvriers et 71 % d'employés. Chez CARIPLO, on compte 0,8 % de dirigeants, 15,2 % de fondés de pouvoir, 72 % d'employés et 12 % d'« auxiliaires », dont les buissiers.

La COMIT aboutit sensiblement aux mêmes résultats mais précise qu'elle dispose de 8 % de « quadri ». Une situation comparable à celle de la FIAT où on compte 1,8 % de dirigeants ou cadres supérieurs, 71,8 % d'ouvriers, 26,4 % d'employés (soit 60 000), dont 20 000 sont des « quadri ».

Condamnées à embaucher des jeunes peu préparés à la vie professionnelle, les entreprises mettent donc l'accent sur les méthodes d'intégration et, fortes d'une grande stabilité dans l'emploi et d'un *turn-over* peu important, considèrent l'armée des *neo-licenciés* et des *neo-diplômés* comme leur réservoir naturel. Ce n'est d'ailleurs que vers quarante-cinq ou quarante-huit ans, - tardivement donc, par rapport aux habitudes françaises - que certains d'entre eux deviennent des dirigeants. « *Chez nous, personne ne devient directeur général sans avoir été employé* », proclame orgueilleusement Sandro Molinari (CARIPLO), son propre exemple à l'appui.

La politique de substitution entraîne loin. Pour tenir compte du coût de la vie à Turin, FIAT a organisé un système hôtelier pour y

accueillir ses nouveaux salariés, mais elle n'est pas la seule à pratiquer de la sorte. D'une entreprise à l'autre, et quelles qu'en soient les variantes, des dispositifs coûteux font en outre office de sas entre la vie d'étudiant et le statut d'employé.

Le groupe turinois propose une formation interne de cinq mois et une intégration en dix-huit mois, pilotée par un tuteur. La carrière individuelle commence après avec une évaluation du potentiel pendant trois ans et, dans le meilleur des cas, un plan de développement individuel pour devenir « quadri » au terme de l'échéance.

« Il faut embaucher et savoir qu'on ne peut compter sur eux », dit Paolo Campiglia qui a lancé le programme ISVOR de formation en alternance sur dix-huit mois et organise maintenant des stages de préembauche à des universitaires, pour contraindre le manque de candidats. Depuis deux ans, Olivetti s'est doté d'un programme de formation intitulé « *no frontier* » pour lequel le groupe a déjà dépensé 24 millions de dollars.

### La formation interne compense

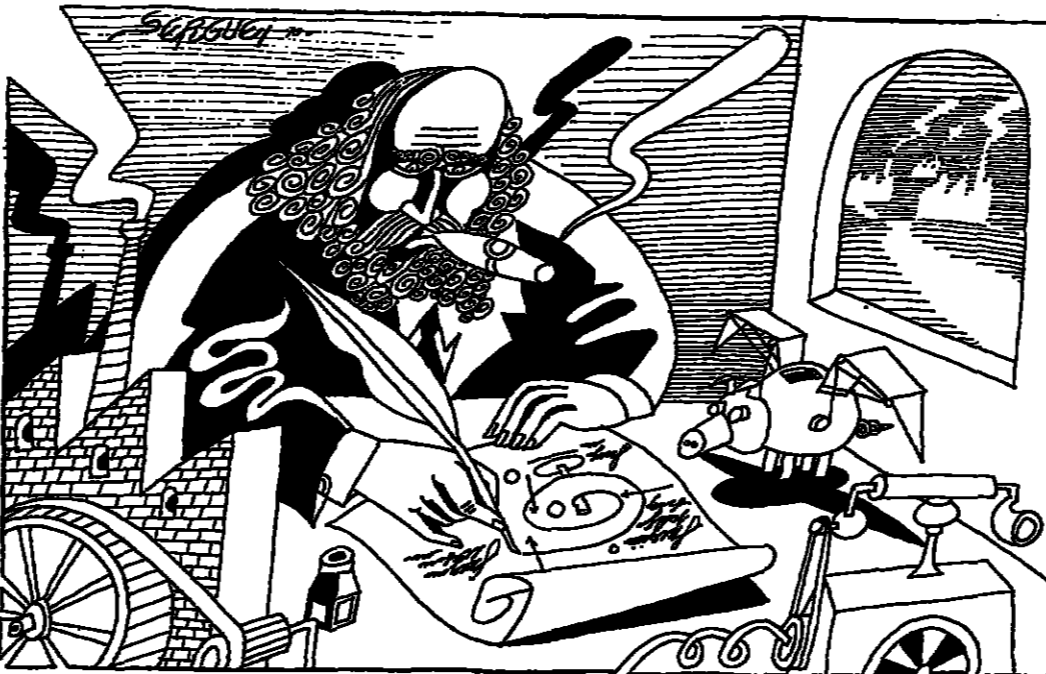
Destiné chaque année à 200 licenciés dans 18 pays, en stage de 25 à 30 semaines, le projet vise ceux qui n'ont aucune expérience professionnelle. CARIPLO se plaint d'une « carence » en personnes formées parmi les cadres intermédiaires et s'apprête à embaucher des jeunes bacheliers avec un contrat à terme de deux ans accompagné d'un programme de formation.

« On différencie les carrières à partir de la formation interne », explique Giorgio Ferretti, de la COMIT, dont l'analyse semble bien correspondre à la réalité vécue par les entreprises italiennes, toutes obligées de compléter les connaissances initiales. « *Le système scolaire italien présente des lacunes. Nous sommes en retard, avec des cas d'ignorance collective* », juge-t-il sévèrement.

Mais c'est également ce défaut qui permet un processus bien rodé de promotion interne, favorisé par l'attachement du personnel. A la COMIT, 50 % des directeurs de filiales n'ont pas de titres universitaires et la banque, apparemment, ne s'en porte pas plus mal. De même que l'économie italienne, habituée à jongler avec des données qui, ailleurs, gripperaient les rouages.

de Milan, ALAIN LEBEAUBE

1 lire = 0,005 franc.



Parce qu'elles ne comptent que sur elles-mêmes, les grandes entreprises ont aussi trouvé des ripostes qui fleurissent bon le ciel spontané, ou tournent les règles à leur avantage. Si la CARIPLO admet des obligations d'organisme public en matière d'emploi qui, selon son directeur général, Sandro Molinari, la conduisent à recruter plus que de besoin, toutes les autres, qui ne vivent pas exclusivement comme elle sur la « truffe lombarde » (un cinquième du PIB italien, 40 % des exportations nationales), paraissent s'accommoder du pire, moyennant quelques expédients de tradition.

Théoriquement, la moindre embauche d'un salarié sans qualification précise passe par le bureau gouvernemental, qui adresse à l'employeur, sans autre critère de sélection, le premier des chômeurs inscrits sur la liste. On imagine la

10 % des recrutements puisse se faire par « contact direct ».

### Peu importe le diplôme

Sous l'anarchie apparente, certaines méthodes servent aussi d'antidotes. Dans ce pays où le titre de *dotore* vient sanctionner la poursuite des études jusqu'à bac+4 ou +5, où les grandes écoles sont quasiment inexistantes, à l'exception peut-être de l'université Bocconi de Milan, il n'est a priori pas fait de différence, lors du recrutement, entre un « *neo-licencié* » - le *dotore* - et un « *neo-diplômé* » - le bachelier du secondaire - pour une raison simple. « *Il reste à faire le pont entre l'université et l'industrie* », par la formation interne, disent tous les responsables de recrutement, l'enseignement initial étant incapable de fournir le personnel qualifié dont l'économie a besoin.

Cet axiome posé, toutes les sociétés prétendent pratiquer la même politique à l'égard des *neo-licenciés* et des *neo-diplômés*, recrutés au même niveau, que ce soit chez FIAT (aux alentours de 28 millions de lire bruts par an), chez Olivetti (29 millions en moyenne et 31 millions douze mois plus tard), ou à la COMIT (20 à 25 millions). Officiellement, les entreprises ne se font pas concurrence, refusent la surenchère et ne cherchent pas à casser un marché du premier emploi qu'elles paraissent maîtriser.

Cela n'empêche pourtant pas les petites incartades. Soumise à la frénésie des sociétés informatiques, Olivetti fait quelques accros dans le pacte tacite, se justifiant par l'existence d'une pénurie. 2 700 ingénieurs sortent chaque année quand l'activité en exigeait 4 000. A la différence d'autres, la compagnie recrute 45 % d'experts confirmés quand la cou-

## La pensée économique allemande

De l'Etat commercial fermé à l'économie sociale de marché

par Maurice Baslé

Le contraste est net entre les pensées économiques dominantes dans chacune des périodes d'unification allemande. Autant, au dix-neuvième siècle, les idées économiques libérales en Allemagne n'ont guère survécu aux idées contraires et à la montée des doctrines économiques nationalistes, autant, aujourd'hui, la doctrine économique ouest-allemande n'a guère eu besoin d'être amendée pour se propager dans les cinq Länder « est-allemands ».

Autant il semble raisonnable de penser que le « corpus » théorique de l'économie sociale de marché, avec son inspiration libérale et chrétienne, mais aussi avec son acceptation social-démocrate (depuis l'adoption du programme de Godesberg en 1959 par le SPD ouest-allemand) va continuer d'être la doctrine économique dominante chez les nouvelles générations nées après 1945.

Avec le décollage économique, démographique, l'évolution intellectuelle vers les idées libérales et l'« *Aufklärung* » (la philosophie des Lumières) s'étend dans les villes et les Etats allemands entre 1710 et 1760.

Avec la propagation des idées de la Révolution française, les idées économiques libérales continuent de progresser. Mais l'expansionnisme napoléonien vers le Rhin et au-delà

aura aussi des conséquences négatives. L'Empire germanique (le premier Reich) est mis à bas en 1806. Des doctrines nationalistes reprennent alors le dessus et se confirment même après la chute de Napoléon en 1815 et le congrès de Vienne qui organise (désormais) le contrôle de cinq nations sur l'Allemagne (l'Autriche, la Prusse, la France, la Grande-Bretagne et la Russie).

### Un système national

Même si une partie de ses idées politiques enchevêtrées est difficile à interpréter, Johann Gottlieb Fichte (1762-1814) est porteur de ces idées nationalistes. Son modèle d'Etat commercial fermé, publié en 1800, est étonnant par le corporatisme, l'organisation centrale de la division du travail, la réglementation de la concurrence intérieure qui y sont postulés. Ajoutons qu'avec les recommandations de quasi-interdiction du tourisme, le modèle fait irrésistiblement penser aux expériences roumaines ou albanaises à tendance autarcique.

De même, et même si, là encore, il conviendrait de nuancer, Friedrich List (1789-1846), décrit-il en 1837-1841, un « *Système national d'économie politique* ». L'ouvrage contient ce qui est bien connu aujourd'hui : la thèse de la « *protection des industries naissantes* » ou du « *protectionnisme éducatif* ».

Même si au fond de lui-même List est un libéral moderniste - et il l'a prouvé en s'exilant - l'économiste va être récupéré par les partisans d'un développement national accentué des forces productives, la puissance nationale devant amener la richesse.

La spécificité du chemin suivi par les Etats allemands (le « *sondeweg* »), c'est-à-dire un développement qui ne ressemble ni à celui de l'Angleterre, ni à celui de la France, renforce alors le relativisme qui est supporté par l'emploi de la méthode historique en économie. Les économistes allemands sont alors « *historicistes* ». Wilhelm Roscher (1817-1894), Bruno Hildebrand (1812-1878), Karl Knies (1821-1898)...

Ils s'intéressent aux « *étapes de la croissance* », à l'évolution des techniques et des organisations, aux trajectoires suivies et aux lois de ces évolutions. En même temps, ils suivent une tradition qui n'est pas celle de l'individualisme méthodologique : l'individu n'est pas au centre de l'analyse ou des préoccupations.

Wilhelm Roscher, par exemple, consacre une grande partie de son œuvre à ce que Robert Boyer et l'école française de la régulation ont ressuscité sous le nom de « *formes institutionnelles* ». En particulier, il centre son analyse sur la relation salariale et sur les relations intra et inter-industrielles. Sa démarche n'est pas purement économique.

Elle est aussi juridique, historique et même morale (ce que nous appelons aujourd'hui « *éthique* »).

Georg Friedrich Knapp (1842-1926) complètera l'étude de ces formes institutionnelles en développant le point de vue conventionnaliste sur la monnaie déjà présent chez Adam Müller (1779-1829). La monnaie est la cristallisation de la confiance d'un peuple en son économie.

Cette dominante institutionnaliste chez les économistes allemands est renforcée avec Gustav Schmoller (1838-1917). Celui-ci délaïse le duo « *individu-Etat* » cher à beaucoup d'économistes français libéraux de l'époque pour s'appuyer sur la trilogie « *individu-entreprises et organisations-Etat* ». Le motif de l'intérêt individuel n'est plus le seul mobile de l'action.

L'Etat et les groupes d'intérêt obéissent également à des lois et l'intérêt national peut dominer ou absorber les volontés privées. Avec Schmoller, des idées économiques nationalistes, agressives, expansionnistes sont consolidées en même temps que se développe, contre les économistes viennois, en particulier contre Karl Menger, l'économiste tuteur du prince Rodolphe, le « *conflit des méthodes* ».

Lire la suite page 31

► Maurice Baslé est professeur de sciences économiques à l'université Rennes-II.

Le monde regarde vers l'Est

## MASTERE

EXPERT EUROPEEN DU MANAGEMENT DES ECHANGES OUEST-EST

Accrédité par la Conférence des Grandes Ecoles

- ☐ Vous êtes diplômé(e) d'une Grande Ecole, de l'Université, ou vous occupez un poste à responsabilités.
- ☐ L'ESSCA vous propose son Mastère, formation spécifique directement liée au développement des échanges Est-Ouest, conclue par un stage de 4 mois dans une Grande Entreprise.
- ☐ Sélection sur dossier et entretien avec un jury. Date limite d'inscription : 20 octobre 1990.
- ☐ Contact : Direction du Mastère ou : 41.73.47.85.

ESSCA

ETABLISSEMENT PRIVE D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR  
1 rue Lokand - BP 2007 - 49016 ANGERS CX 01  
PARIS-ANGERS : 1 H 30 EN TGV

## Du pétrole

**pensée économique**  
**demande**

## CHAMPS ECONOMIQUES

# Du pétrole à bon marché

Dans l'intérêt général, il faut fournir aux pays les plus dépourvus des barils de brut à prix réduit

par Philippe de Latour

L'OFFRE du président Saddam Hussein de fournir hors marché, gracieusement, du pétrole au tiers-monde résulte certes de circonstances et de l'improvisation d'un dictateur aux prises avec un embargo et un environnement militaire menaçant. On aurait toutefois bien tort d'évacuer complètement, sans ambages, cette suggestion, peut-être porteuse d'avenir, moyennant les correctifs et aménagements voulus.

La conférence des Pays les moins avancés (PMA) vient de se tenir à Paris. Elle représentait le quart de l'effectif des nations ou le douzième de la population mondiale, en régression économique continue depuis les hausses énergétiques de la décennie 1970, qui avaient généré des liquidités nouvelles.

Les liquidités ont provoqué des endettements meurtriers dans cette quarantaine de pays dépourvus d'énergie, surtout africains, dont les populations stagnent ainsi en dessous de tous les seuils de pauvreté et s'offrent d'autant mieux aux dictatures. L'été 1990 offre à la fois le constat et l'accentuation du drame de la partie du tiers-monde qui perd à tous les coups.

### Des barils contractuels

Or le développement commence non pas par l'endettement ou le développement, mais bien, en termes réels, par la disponibilité des ressources énergétiques. Il faut savoir : cela signifie, concrètement dans ce tiers-monde perdant et perdu, immédiatement après le muscle humain ou animal, l'hydraulique, le bois, les hydrocarbures.

Sans la multiplication des moulins, nous disons les historiens de l'Europe occidentale, il n'y eût pas eu le déclin du servage et surtout la révolution féodale du dixième et onzième siècles ; sans l'ingéniosité des chercheurs au dix-huitième siècle et l'importante présence de charbon, il n'y eût pas eu la révolution industrielle du dix-neuvième ; sans les hydrocarbures... et ainsi de suite dans le monde industrialisé d'aujourd'hui.

Hors de tout déterminisme historique de principe, il faut bien

admettre une corrélation prioritaire entre l'outil énergétique et le développement. Ce dernier est né pour une large part du couple énergie-matériel, porté, maîtrisé par la connaissance et le savoir.

Il importe donc, seulement là où les principes du libéralisme ont jusqu'ici dramatiquement échoué, de recomposer sans encore attendre un paysage favorable à cette quarantaine de PMA. Ce progrès semble obligatoirement passer par une énergie plus disponible et plus accessible grâce à un décrochage de

gation, l'électrification. Associé à l'agriculture, l'or noir c'est la subsistance, l'eau potable, le logement décent, l'éducation, conditions premières de la maîtrise de la démographie, des institutions et des migrations.

Bien à tort jusqu'ici, l'aide internationale en faveur des pays en difficulté, notamment en Afrique, a préféré le privilège, sous forme de dons et le plus souvent de prêts remboursables, les flux de capitaux ; dans une majorité de cas l'argent, facilement secret, agent de

d'initiative du côté des privilégiés ou des dominants incapables de réduire les écarts et les décalages dans les zones les plus atteintes.

Mais du jour où survient une entorse au statu quo abstentionniste, l'ONU est en branle, les armées sont déployées ; c'est le flint à suspense avec une guerre exterminatrice... Et pourtant, par rapport à une consommation mondiale annuelle de l'ordre de 3 milliards de tonnes équivalent-pétrole (tep), quelques dizaines de millions de tonnes de pétrole, non pas gratuit, mais à des conditions définies, eussent sans doute amorcé un ordre minimal réunissant autour d'une table de décision l'AIE et l'OPEP.

Ainsi eût-on utilement contribué à l'affermissement souhaitable d'un prix d'énergie davantage lié aux nécessités du long terme correspondant à la recherche et au développement de nouveaux puits de pétrole ou à la construction de nouvelles centrales électriques... Et eût-on évité d'avoir à courir plus tard après le droit international et son rétablissement !

Afin que l'ONU procède souverainement, un jour, aux arbitrages indispensables avec les forces d'interposition souhaitables et tous les moyens nécessaires, il importe que les mondes politique et économique ainsi que le grand public prennent pleinement conscience des enjeux énergétiques, démographiques, environnementaux, et de l'importance vitale de la réduction des décalages, en nombre croissant, des plus handicapés de la planète par rapport aux autres. Réduction qui passe en particulier, prioritairement, par une énergie à l'emploi contrôlé, accessible à tous, modèle de souplesse dans le développement et le décollage effectifs.

Il s'agit là moins d'éthique que de croissance globale bien comprise, harmonieuse, économe. La folle proposition de Saddam Hussein mériterait sûrement, à ce point de vue, d'être relevée et de nourrir des réflexions et des échanges dans les instances internationales compétentes. Ne serait-ce que pour aider à prévenir les principaux désordres potentiels des années et décennies à venir, dont les coûts seront beaucoup plus élevés.

Philippe de Latour est délégué général du Centre de géopolitique de l'énergie et des matières premières.

## Une aide énergétique agricole

Les contrats, qui concernent les pays en très graves difficultés (malnutrition, etc.), seraient placés sous l'égide et le contrôle d'un organisme international émanant des grandes institutions : ONU, Banque mondiale, CNUCED, FMI, FAO, UNICEF. Ayant pour objet, des barils destinés au développement agricole : kérosène (ou pétrole lampant), équivalent GPL, carburant de transports. Ils seraient conclus pour une durée opérationnelle de dix ans et renouvelables après bilan et examen des modalités.

Comportant un certain nombre d'obligations pour les pays receveurs, dont celle d'une possibilité de contrôle général et permanent de l'organisme international à propos de l'aide, ils consacreraient aussi des droits et des obligations d'organismes internationaux publics ou

privés. Ils s'appuieraient sur un financement partagé, partant par exemple d'un prix du baril à 18-21 dollars (cours officiels OPEP de juillet 1990) en déduction du marché : 6 à 7 dollars pour les pays industrialisés (OCDE) ; 6 à 7 dollars pour les pays exportateurs d'hydrocarbures volontaires ; 6 à 7 dollars maximum pour les pays receveurs.

Ces contrats seraient assortis de soutiens financiers appropriés — notamment en faveur d'équipements utilisateurs d'énergie obtenus les meilleures performances et intensités — et feraient l'objet d'une négociation au coup par coup, pays par pays, entre l'organisme officiel international et les Etats intéressés. Des contrats de soutien énergétique au développement artisanal, industriel et à l'électrification pourraient parallèlement ou ultérieurement voir le jour...

prix exceptionnel, temporaire, par rapport aux cours mondiaux et pour cette seule catégorie de pays (voir page précédente le schéma suggéré dans les années 1988-1989). Le très grand avantage d'une telle aide est le suivant : à la différence des circuits monétaires, le cheminement d'un baril de pétrole peut être aisément, physiquement suivi, de l'arrivée sur le territoire jusqu'à l'utilisateur final.

Car il s'agirait bien de barils contractuels, en priorité destinés à l'autosuffisance alimentaire, et en complément d'énergies renouvelables, devant contenir la déforestation, permettre la sauvegarde et la mise en valeur du sol végétal, l'irri-

gation, a été détourné de ses plus nobles destinations. Enrichissement indû des uns, équipements militaires des autres et d'autres (70 % des armes exportées sont destinées au monde en développement, soit des ventes à crédit et la cause première de l'endettement).

Tout ce cinéma se déroule en gros plan devant un panache d'insinuations internationales qui se disent ou se sont dites impuissantes. Mais cette impuissance affirmée ne reflète en fait que l'absence de volontarisme des pays décideurs, que ceux-ci détiennent la richesse industrielle ou les réserves énergétiques. Les crises surviennent toujours de l'absence

## La pensée économique allemande

Suite de la page 29

Les débats « nationalisme-libéralisme » ou « individualisme-méthodologique » ne sont pas les seuls débats entre économistes allemands. La « guerre des classes », la « question sociale » et la nécessaire « paix sociale » sont des sujets à controverse.

Ainsi, Karl Marx (1818-1883) reprend la thèse messianique de Fichte selon laquelle le peuple allemand est promis à la réalisation de la seule véritable et complète révolution (par opposition à la Révolution française seulement bourgeoise). Croyant que le mouvement ouvrier peut permettre de dépasser le capitalisme qui vient de s'installer comme mode de production, il s'emploie à créer et à diriger la première association internationale des travailleurs.

Les opposants à cette doctrine sont nombreux. Ainsi, Karl Rodbertus (1805-1875), lui aussi auteur d'un *Capital*. Cible de Karl Marx, il propose une autre utopie : la réforme juridico-économique peut, selon lui, remédier à la misère. Il faut qu'elle promeuve des associations coopératives de production, des politiques de revenus, des capitalistes un peu altruistes ou partageux et une confiscation de la rente foncière.

Plus tard, en 1910, l'Allemand Franz Oppenheimer (1864-1943) proposera une synthèse en un curieux mélange de libéralisme et de socialisme, un rêve de troisième voie finalement toujours à l'ordre du jour depuis deux siècles. Entre-temps, Adolph Wagner (1835-1917) avait méticuleusement construit le projet d'une social-démocratie conservatrice, proche de la politique de « royauté sociale » de l'empereur Guillaume II après la démission de Bismarck, le grand machiavel, en 1890.

Le corporatisme renaissant inspirera Max Weber mais aussi l'Austro-allemand von Wiesner ou encore le Suédois Gustav Cassel (1866-1945). De même, Heinrich Pesch (1854-1926) et son élève, le Père Nell Breuninger, pencheront-ils vers le « solidarisme » inspiré du catholicisme social.

Tout cela constitue pour le dix-neuvième siècle et en parallèle avec la montée en puissance du II<sup>e</sup> Reich allemand un panorama qui ne fait pas la part belle aux idées économiques libérales. (Notons cependant que l'influence des économistes allemands sur les économistes américains de l'époque fut très forte.) Qu'en est-il au vingtième siècle ?

### Du cauchemar au miracle

Le vingtième siècle est pour l'Allemagne le siècle du cauchemar puis, après 1945, celui d'un miraculeux rétablissement. La fin de la première guerre mondiale est source de grands déséquilibres économiques et financiers pour la fragile République de Weimar. L'hyperinflation, la dette extérieure et son règlement sont autant d'épreuves, et celles-ci sont renforcées avec la crise de 1929.

Le ministre Brüning utilise un arsenal déflationniste. De cette époque datent les fondements doctrinaux de la « théorie de l'économie sociale de marché ». Le débat « trop d'Etat-pas assez d'Etat » fit alors rage. Werner Sombart

(1863-1941) affirma en 1932 qu'on ne devait pas compter sur une politique ultralibérale centrée sur l'offre car les conditions de réussite d'une telle action n'étaient pas réunies (la concurrence sur les marchés est très imparfaite, les groupes d'intérêt trop présents).

Sombart proposa une économie plus concertée et plus antaïque. De telles idées non libérales ont été également développées alors par le socio-économiste viennois Othmar Spann, très lu en Allemagne et bientôt « annexé » par la doctrine nationale-socialiste. On s'achemine tout droit, avec ces idées, vers « l'économie dirigée » (titre antérieur de l'ouvrage de Walther Rathenau).

Dans l'autre camp, la résistance s'organise en Allemagne et à Vienne : en particulier grâce à Walter Eucken (1891-1950), qui s'inscrit dans le débat des années 30 sur l'impossibilité du socialisme (au sens d'impossibilité d'une économie centralement planifiée). Dès 1932, Eucken met à mal ainsi l'école historique pour son incapacité à expliquer l'hyperinflation de 1923 et propose une critique vigoureuse des politiques économiques anti-crise.

D'une manière générale, à l'époque, les économistes du Kiel Institut pensent qu'il y a déjà trop d'interventionnisme étatique. Ils sont contre le « capitalisme organisé » (*Organisierter Kapitalismus*). Eucken, installé à Fribourg depuis 1927, insiste ce faisant sur la complémentarité des approches dites « économiques » et des approches de type « gestion ».

La proposition qu'il fait est celle d'une économie de marchés concurrentiels, économie cependant où règnent des droits de propriété privée et des règles contractuelles certaines. Le mécanisme étant alors efficace, la régulation peut être assurée par le contrôle des monopoles, la politique sociale et la politique conjoncturelle.

Wilhelm Röpké (1899-1966), écarté d'Allemagne et exilé dès 1933, partage la même philosophie

« libérale interventionniste » (il ne sera pas contre les outils keynésiens si l'on juge leurs effets inflationnistes). Il exerce une influence considérable en consultant le chancelier Ludwig Erhard (1897-1977). Ce dernier eut lui-même un grand homme politique.

Elève d'Oppenheimer, il travaille dès 1928 à l'Institut d'observation économique de Nuremberg. Refusant d'enseigner sous Hitler, il se retrouve en première ligne après 1945 pour faire face aux problèmes de réforme monétaire, de reconstruction industrielle et de refonte des règles du jeu. L'architecture de l'économie sociale de marché prend alors forme : il s'agit de trouver le juste niveau d'organisation intercapitaliste et le juste compromis social.

Une grande aide est fournie alors par l'économiste Franz Böhm (1895-1977), président de l'université de Fribourg en 1945 (après avoir été sans emploi sous le régime hitlerien). Ce dernier rédige les lois de réglementation de pratiques non concurrentielles qui rendent efficient le système allemand de prix.

Eucken, Röpké, Erhard, Böhm sont ainsi les fondateurs de la doctrine économique de l'Allemagne d'aujourd'hui. Les nouvelles générations d'économistes allemands issues de l'après-guerre peuvent construire sur de nouvelles bases une pensée économique « libérale sociale », orientée également vers la gestion, le commerce, le marketing, empruntant au pragmatisme anglo-saxon et au scientisme et à la modélisation économique internationale.

Les manuels de micro-économie, d'économie industrielle et de macro-économie se ressemblent beaucoup des deux côtés du Rhin. Bien sûr, on les retrouve sans doute plus loin le long du Danube. La culture qu'ils véhiculent, même si elle reste spécifique, n'est plus très différente de la culture économique internationale.

MAURICE BASLÉ

## HUMEUR

# Concert de klaxons

par Benjamin Dessus

Coup sur coup, Michel Rocard nous menace de limitations de vitesse aussi draconiennes que civiles, Pierre Bérégovoy nous annonce une réduction de 3 % de la TVA sur les voitures, Brice Lalonde lance le djihad contre les grosses étrangères qui viennent nous polluer. Comment s'y retrouver au moment où s'ouvre le Salon de l'automobile ?

Les limitations de vitesse, soit, et tout d'abord pour la sécurité : encore qu'on puisse se demander s'il ne vaudrait pas mieux d'abord s'occuper de faire respecter celles qui existent et pas seulement par les automobilistes. On ne parle guère de nos routiers dans ces nouvelles mesures, alors qu'ils dévalent aussi parfois les autoroutes au mépris de notre sécurité, de notre balance commerciale et de nos poumons.

Mais enfin, ne serait-ce que pour la sécurité, d'accord, même si l'économie de pétrole reste marginale parce qu'on oublie presque complètement la circulation en ville, qui croît à toute allure et dont la consommation vient talonner celle de la route. Mais, pour s'y attaquer, il faudrait parler transports en commun, il faudrait du temps et de l'argent : on n'a ni l'un ni l'autre, puisque c'est la crise...

Pendant ce temps, pour soutenir l'activité de nos constructeurs et protéger l'indice, on baisse « uniformément » la TVA sur les voitures : 6 000 francs d'économie pour une grosse cylindrée, 1 000 francs pour le bas de gamme. Amusant, au moment où l'on explique aux plus riches d'entre nous l'ardente obligation de participer à l'effort de guerre en fonction de leurs moyens.

Pis encore, que vont-ils faire, ces privilégiés, de cette sucrerie ? Pourquoi ne pas acheter le modèle au-dessus et consommer un peu plus d'énergie : on sait bien que l'essence à 6 francs n'a jamais dissuadé les gens de rouler, ou bien alors c'est qu'ils sont vraiment sur la paille.

Le sang de notre bouillant secrétaire d'Etat à l'environnement ne fait qu'un tour : les ventes de voitures de plus de 12 CV ont plus que doublé en cinq ans. Il a raison, il faut faire quelque chose ! Empêchons donc d'entrer les grosses voitures étrangères dont raffolent nos jeunes loups : un succès

garanti dans l'ambiance léniante de crédit européen et de libéralisme avancé.

La riposte du directeur de BMW France ne se fait d'ailleurs pas attendre : ce ne sont pas ses voitures qui polluent, ce sont nos infrastructures qui sont inadéquates. Pourquoi pas, au point où l'on en est, de nouvelles autoroutes urbaines ou rurales, puisque le TGV n'est pas assez vert ?

Fort heureusement, d'autres ministres, de l'équipement à l'industrie, a priori concernés, n'ont pas encore, à ce jour, apporté leur contribution au débat. Les propos sont déjà suffisamment contradictoires comme cela. Tout cela fait pour le moins désordre.

Pourtant, il existe des solutions, élaborées dans la sérénité d'entre les deux dernières crises (1), qui pourraient contribuer à lever ces contradictions sans recourir à des mesures coercitives vis-à-vis de nos partenaires commerciaux. On pense en particulier à l'instauration d'une taxe non plus uniforme (à 22 %) sur les voitures, mais progressive en fonction de leur puissance fiscale : de 18 % par exemple pour les plus économes jusqu'à 25 % pour les grosses cylindrées, les plus gourmandes et les plus polluantes.

L'Etat n'y perdrait pas un centime. L'acheteur d'une 3 CV y gagnerait 2 000 francs. L'acheteur d'une grosse voiture de plus de 10 CV n'y gagnerait rien. Tout en respectant la morale, on encouragerait l'achat de voitures plus économes et plus propres. Quant aux voitures sans essence et sans pollution comme les véhicules électriques, on pourrait les passer au taux minimal de 5,5 %, comme le pain ou l'abonnement au gaz.

Aujourd'hui que l'harmonisation européenne nous conduit à diminuer le taux de TVA sur de nombreux produits, nous avons une merveilleuse occasion de tester cette politique. Mais pour cela il faudrait admettre que la taxe à la valeur ajoutée peut jouer un rôle incitatif dans une politique de qualité des nouveaux produits. A quand le ramplacement de la taxe à la valeur ajoutée par une taxe à la valeur économmisée ?

(1) Maîtriser l'énergie, un enjeu des années 90. La Documentation française, 95 francs.

Benjamin Dessus est économiste, spécialiste de l'énergie.

**isa**

**le Cachet des Décideurs**

**Vous avez décidé de donner un coup d'accélérateur à votre carrière. L'ISA vous propose, au sein du Groupe HEC, un MBA européen bilingue, en 16 mois. Cette formation sera votre passeport pour entrer dans le cercle très fermé des vrais décideurs. Chaque année, 1300 postes de haut niveau sont offerts aux 120 diplômés ISA.**

Admission sur dossier, tests, entretien

Conditions : diplôme d'enseignement supérieur et/ou expérience de cadre

Réunions d'information PARIS

Jeu 11 octobre 1990

Jeu 29 novembre 1990 à 18h30

Cercle France-Amérique, 1<sup>er</sup> étage

9, av. Franklin Roosevelt, Paris 8<sup>e</sup>

Métro : Franklin Roosevelt

Pour tous renseignements, écrivez ou téléphonez

Groupe HEC

INSTITUT SUPERIEUR DES AFFAIRES

Service des Admissions

1, rue de la Libération

78351 Jouy-en-Josas cedex

Tél : (1) 39 56 73 79

ou (1) 39 56 73 82

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

MAURICE BASLÉ

## CHRONIQUE

PAUL FABRA

## La Fed et l'Eurofed

C'est souvent en entreprenant de faire ce que ses prédécesseurs immédiats jugeaient tout simplement impossible, compte tenu des circonstances ambiantes et de la mentalité générale, qu'un homme d'action s'impose. L'effet de surprise multiple celui de son audace. On ne peut en trouver un meilleur exemple que dans l'histoire monétaire récente des Etats-Unis. Comme cet exemple a sans nul doute joué, et continue de jouer, un rôle décisif dans l'élaboration du projet de création d'une banque centrale pour la CEE, toute occasion d'en évoquer les multiples aspects et - avec un peu de chance - de supputer les leçons à en tirer, positives ou négatives, est naturellement la bienvenue. Les propos tenus il y a huit jours à Washington par M. Paul Volcker, le célèbre ancien président de l'institut d'émission des Etats-Unis (système de Réserve fédérale) invitaient irrésistiblement ses auditeurs à procéder à un tel exercice.

Chaque année, à l'occasion de l'assemblée générale du FMI, la Fondation Per-Jacobson (du nom du directeur général du Fonds monétaire international pendant son mandat en 1963) organise une conférence, prononcée par une vedette du monde de la finance. Le thème traité le 23 septembre dernier par M. Paul Volcker portait un titre interrogatif, « Triomphe de la banque centrale ? ». Il répondait, à onze ans de distance, à une autre conférence, intitulée « L'angoisse de la banque centrale », qu'Arthur Burns, lui aussi ancien président de la Fed, avait présentée à l'assemblée générale, tenue à Belgrade en septembre 1979.

Paul Volcker a dominé, pendant la décennie qui s'achève, la politique monétaire des Etats-Unis, en tant que président de leur banque centrale de 1979 à 1987. Le nom d'Arthur Burns (aujourd'hui décédé, après avoir terminé sa longue carrière comme ambassadeur à Bonn) est associé aux désordres de la décennie antérieure auxquels il n'a pas su, ou plutôt, comme on le verra, auxquels il n'a pas cru pouvoir s'opposer de 1970 à 1978, alors qu'il occupait le poste plus tard tenu par M. Volcker.

Entre les deux hommes, mais surtout entre les deux périodes, le contraste est grand. Cependant, si M. Paul Volcker fut bien l'homme de la situation en portant un coup (presque) décisif à une inflation qui

risquait de détruire le dollar en perdant qu'on lui avait légué, rien ne prédisposait à première vue Arthur Burns, l'intellectuel conservateur né à Vienne, ami de Ludwig von Mises et de Friedrich Hayek (économistes au libéralisme exigeant s'il en est), auteur d'un livre de jeunesse dénonçant le danger mortel de l'inflation, à présider à une des périodes les plus sombres de l'histoire monétaire américaine inaugurée par la décision de son ami Nixon de répudier l'étalon-or, dont lui, Burns était un partisan déclaré. Autant le discours de M. Volcker, malgré le jugement sévère qu'il porte sur les mœurs budgétaires, qu'il qualifie en privé de « ridicules », de son pays et sur les dangereuses illusions liées à beaucoup d'innovations financières, a ouvert des perspectives sur l'avenir, autant celui du second avait été une analyse pathétique de son échec dont il ne pouvait cacher ni l'exceptionnelle gravité ni, du moins en théorie, le caractère éminemment évitable.

La comparaison de ces deux époques - leurs séquelles forment la substance même de la nôtre - et des deux discours qui, chacun à leur manière et leur style ont ne peut plus différents (le vaincu se ratrapant, en fils de la vieille Europe, par la qualité formelle de son exposé) permet de mieux comprendre l'extraordinaire retournement d'opinion qui s'est produit en un laps de temps aussi court. Sans cette volte-face dans les mentalités, le non moins extraordinaire (par ses ambitions) Plan Delors dont l'exécution, si elle est menée à son terme, devrait aboutir à rien de moins que transformer la Banque de France, la Bundesbank, la Banque d'Italie, sans doute aussi la Banque d'Angleterre, en agences locales, n'aurait eu aucune chance d'être pris au sérieux.

Cependant, le fait même que deux politiques monétaires aussi opposées aient pu, dans un intervalle aussi court, être menées aux Etats-Unis par un institut d'émission dont le statut d'indépendance n'a pas été modifié entre-temps, pose de redoutables questions. La réponse, comme on le verra, n'est pas logiquement le scepticisme au sujet des vertus attribuées à l'autonomie

de la banque centrale. Elle serait plutôt dans la définition lucide de l'objectif unique à atteindre et des limites du résultat à en attendre.

La génie tactique de M. Paul Volcker, ce fut d'abord, dès les premières semaines de sa prise de fonctions - on est en octobre 1979 : le dollar est en pleine chute, l'or brutalement à la hausse, les marchés saisis par le désarroi - de se servir de la dernière théorie à la mode pour opérer un renversement à cent quatre-vingts degrés de politique. La dernière trouvaille, c'est le monétarisme. M. Volcker annonce que désormais la Fed se fixera un objectif strict d'augmentation de la masse monétaire et cessera d'avoir les yeux fixés sur la stabilisation des taux d'intérêt. Cela lui donne les mains libres pour laisser les taux s'envoler jusqu'à un niveau inimaginable avant lui.

La récession qui s'ensuivra sera la plus sévère de l'après-guerre. Dans la conférence Per-Jacobson (Per Jacobson lecture) qu'il a donnée il y a huit jours, M. Volcker dit modestement (alors que c'est lui qui déclenche ce mouvement d'opinion) : « Ce que nous avons découvert aux Etats-Unis pendant les années 80, et ce que d'autres pays ont découvert avant ou après nous, c'est qu'à partir d'un certain stade du processus inflationniste l'opinion publique soutiendra une politique très rigoureuse visant à rétablir, fût-ce au prix de grands sacrifices à court terme, la stabilité. »

N'en doutons pas, de la victoire alors remportée contre l'inflation par la détermination d'un homme bien décidé à utiliser tous les moyens à sa disposition - et ceux dont dispose un « banquier central » pour peu qu'il veuille ou qu'il puisse s'en servir sont considérables et, à la limite, suffisants - date la vogue, dans les milieux spécialisés d'abord (financiers et experts gouvernementaux) puis dans l'opinion publique, d'un institut d'émission maître de ses mouvements. Il y avait bien l'exemple déjà ancien de la Bundesbank - la plus avertie, sans doute, des grandes banques centrales - mais ce qui se passe en Allemagne n'a évidemment pas le

même impact, pratique et médiatique, que ce qui se passe aux Etats-Unis.

La confirmation a contrario du schéma précédent, on la trouve dans le discours d'Arthur Burns, un homme, pourtant, qui n'avait pas intérêt à mettre l'accent sur l'efficacité des pouvoirs qu'il avait entre les mains et qu'il fut trop pusillanime pour utiliser. Voici le passage crucial de la conférence Per-Jacobson donnée - nous sommes le 30 septembre 1979 - alors qu'il vient de léguer une situation monétaire catastrophique.

« D'un point de vue abstrait, le système de Réserve fédérale avait le pouvoir d'étouffer l'inflation dans l'œuf il y a quinze ans ou à n'importe quel autre moment, et il a toujours ce pouvoir aujourd'hui même. A tout instant au cours de cette période, il aurait pu restreindre l'émission de monnaie et créer la tension nécessaire sur les marchés financiers et industriels pour mettre fin dans un court délai à l'inflation. Si le système fédéral ne l'a pas fait, c'est qu'il était lui-même pris dans le courant philosophique et politique qui a transformé la vie et le climat culturel américains. »

Pour Arthur Burns, ce courant philosophique et politique, c'est celui qui a poussé les Américains, depuis la grande dépression des années 30, à compter sur l'action de l'Etat pour assurer le plein-emploi, subventionner les entreprises, indemniser les individus dans des occasions de plus en plus nombreuses, bref l'extension indéfinie de la doctrine sous-jacente du New Deal rooseveltien. Le thème est archi-connu, mais pas plus faux pour cela. Il demeure que ce n'est pas l'intellectuel conservateur qui a découvert le pot aux roses, mais le pragmatique (et démocrate) Volcker.

Dans la situation dans laquelle nous nous trouvons aujourd'hui, à moins de trois mois de l'ouverture d'une conférence intergouvernementale des pays de la CEE, dont la mission principale est de jeter les fondements d'une banque centrale européenne, calquée sur le modèle américain comme son nom (provisoire ?) - l'Eurofed - l'indique, l'expérience récente de la Fed appelle plusieurs questions délicates.

L'autonomie de la banque d'émission garantit-elle que la politique monétaire sera à l'abri des impulsions changeantes de la « société » au sens large ? Le croire, c'est, entre autres choses, faire bon marché du rôle décisif joué, dans les périodes troublées, par les hommes mis aux leviers de commande, de leur courage, de leur savoir-faire. Cependant, de cette incertitude inhérente à toutes les affaires humaines, il serait pour le moins étrange de tirer argument contre un statut de large indépendance reconnue à l'institut d'émission.

S'il n'est pas sûr que l'homme, ou l'équipe, placée à la tête de cet organisme se servira effectivement des pouvoirs à lui (ou à elle) conférés, il est sûr qu'en l'absence de tels pouvoirs il (ou elle) sera privé (e) des moyens de forcer la décision qui s'impose dans des circonstances où les autorités politiques ne sont pas disposées à la prendre. Vu la tradition française encore dominante, une telle façon de poser le problème apparaît choquante aux yeux de beaucoup (notamment à gauche) : est-ce à une institution du type d'une banque centrale à se substituer au pouvoir politique régulièrement élu, même en cas de défaillance avérée (avérée par qui ?) de sa part ?

La solution, au moins théorique, elle figure dans le Plan Delors. M. Paul Volcker, fort de ses épreuves, la recommande aussi pour son propre pays dans les termes suivants : « Je crois que la lutte contre l'inflation serait grandement facilitée si, aux Etats-Unis et dans d'autres pays, les statuts de la banque centrale stipulaient de façon beaucoup plus explicite que l'objectif permanent de la politique monétaire, c'est la stabilité monétaire. Ce serait autre le principe déjà formulé et appliqué en Allemagne. »

A partir du moment où l'idée (confirmée par l'expérience) est admise que la stabilité des prix, loin de s'opposer aux autres objectifs de la politique économique (et, en particulier, au progrès de l'emploi), en est une condition, l'indépendance de la banque centrale, mise au service exclusif de cet objectif, apparaît comme un auxiliaire utile au pouvoir politique, et non pas comme sa négation. Que ce soit plus facile à accepter dans l'abstrait que dans le feu de l'action, c'est le propre de toute institution.

## Investissez dans les nouveaux espaces de la communication



De tous temps, l'Homme a cherché à communiquer. Communiquer pour comprendre. Communiquer pour être compris. Aujourd'hui, plus que jamais, ses messages doivent aller vite, porter loin, toucher le plus grand nombre ou ne concerner qu'un seul, revêtir toutes les formes de la parole, de l'image ou de l'écrit, transmettre enfin les données d'un nouveau langage accessible à toute l'humanité.

Ce "village global" doté des techniques les plus sophistiquées, France Télécom le bâtit chaque jour un peu plus, en France comme à l'étranger. Pour accompagner ce gigantesque effort des télécommunications françaises et financer ses recherches, la Caisse Nationale des Télécommunications collecte sur tous les marchés mondiaux les fonds à court, moyen et long terme qu'elle met ensuite à la disposition de l'exploitant public national.

Emetteur français et international bénéficiant d'une excellente image en termes de risques, la CNT met en place tous les types de financements obligataires et bancaires pour toutes durées et sur tous les marchés. A intervalles réguliers, la CNT émet des emprunts sûrs, liquides et fiscalement avantageux. Elle offre ainsi à chacun l'occasion de s'associer à ce secteur de

pointe de la technologie française en partenariat à part entière.

Que vous soyez actif ou retraité, que vous utilisiez les services de France Télécom à titre professionnel ou privé, investissez dès aujourd'hui dans une valeur durable qui conjugue dynamisme et sécurité.



**CNT**

CAISSE NATIONALE DES TELECOMMUNICATIONS

Nous finançons l'avenir

ALIMENTATION  
SI VOUS  
CONNAISSEZ PAR  
LES REGLES  
DE L'EMPLOI  
POUSSEZ VOTRE  
DANS JET

LAQUE MARCH  
NUMERO  
DE L'EMPLOI

36 15  
€ M

051 m 1144

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

**SUR 167 500 PROFESSIONNELS DE LA FINANCE, 64 000 d'entre eux lisent le Monde.**  
Le Monde est le premier titre d'information des professionnels de la finance.  
(IPSOS 89)

**SICAV monétaires de la BNP**

A compter du 1<sup>er</sup> octobre 1990, les frais de gestion annuels sont fixés à :  
**NATIO COURT TERME : 0,30 % TTC**  
**NATIO MONÉTAIRE : 0,80 % TTC**  
**NATIO SÉCURITÉ : 0,80 % TTC**

**845 000 LECTEURS CADRES.**  
Le Monde est le premier titre d'information des cadres.  
(IPSOS 90)

**634 000 LECTEURS CADRES SUPÉRIEURS.**  
Le Monde est la première source d'information des cadres supérieurs.  
(IPSOS 90)

**EURALIM**  
**Groupe Saint-Louis**

a acquis la majorité du capital de

**Frudesa S.A.**  
premier fabricant espagnol de légumes et plats surgelés

Euralim a été conseillé par

**Demachy Worms & Cie**



Avril 1990

**RICOH**

RÉSULTATS CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE CLOS LE 31-3-90

Pour l'exercice clos le 31-3-90, RICOH a enregistré un chiffre d'affaires record, les ventes nettes ayant augmenté de 14,5 % pour atteindre 835 milliards de yens. Le bénéfice net a baissé de 10,8 %, pour s'établir à 16 milliards de yens, suite à une hausse des investissements à l'étranger, à une conjoncture décevante du marché des téléphones aux Etats-Unis, et à d'autres facteurs. Le dividende par action s'est maintenu à 10 yens.

Les objectifs de la société pour l'exercice 1991 comprennent le développement de produits à plus forte valeur ajoutée, la poursuite de son implantation européenne, et la préparation d'un réseau international de téléphones pour les Jeux olympiques de 1992.

**Le Monde**

**PUBLICITÉ FINANCIÈRE**

Renseignements :  
**45-55-91-82, poste 4330**

**SLIGOS**

**UN PREMIER SEMESTRE 1990 CONFORME AUX PRÉVISIONS**

Le groupe SLIGOS a atteint ses prévisions au 30 juin 1990, ce qui, compte tenu de la saisonnalité des activités, permet de confirmer les perspectives pour l'ensemble de l'année 1990.

Le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé à 1,4 milliard de francs, en progression de 17,3 % par rapport au premier semestre 1989.

Le résultat net part du groupe atteint 70,6 millions de francs (+ 11 %), soit 5 % du chiffre d'affaires.

Ces réalisations s'inscrivent dans un contexte de :

- fort développement des activités « informatique bancaire » et « conseil et ingénierie informatique » ;

- réorganisation en profondeur des activités « ingénierie pour les entreprises industrielles » et « micro-informatique », entre SLIGOS et sa filiale CMG.

Par ailleurs, le groupe continue de renforcer ses positions en France, en Italie et en Espagne. Les prises de contrôle réalisées depuis le début de l'année apporteront plus de 400 millions de francs de chiffre d'affaires supplémentaires en 1991, dont la majorité à l'étranger.

**cde COMPTOIR DES ENTREPRENEURS**

Le conseil d'administration du Comptoir des Entrepreneurs, réuni le 19 septembre 1990 sous la présidence de M. Jean-Jacques Piette, a pris connaissance de l'activité et des résultats du premier semestre de l'exercice.

**ACTIVITÉ**

L'encours global des prêts gérés par CDE au 30 juin 1990 atteignait 80,8 milliards de francs, contre 91 milliards de francs au 30 juin 1989, soit une diminution de 11,2 %.

L'encours des prêts aidés par l'Etat a diminué de 21,9 % pendant la même période, passant de 58,5 milliards de francs à 45,7 milliards de francs. Cette situation est à mettre au compte, d'une part, d'importants transferts d'encours de PAP-diffus au Crédit Foncier de France, en application des dispositions du protocole conclu entre les deux établissements sur le partage de la gestion des PAP et, d'autre part, d'une activité réduite de 48,9 % dans la distribution des PAP-grouppés.

En revanche, en ce qui concerne le secteur privé, le niveau d'activité est resté élevé (4,5 milliards de francs de crédits nouveaux contre 4,9 milliards de francs pour le premier semestre 1989), entraînant une augmentation annuelle d'encours de 8 % (35,1 milliards de francs contre 32,5 milliards de francs).

L'état du marché et les conditions de concurrence ont conduit CDE à poursuivre son développement vers les activités professionnelles (promotion immobilière et financement d'investissements professionnels).

Les crédits aux particuliers ont continué de faire l'objet d'une sélectivité accrue et ont été orientés vers de nouvelles catégories. De nouveaux produits ont été développés à cette fin.

**RÉSULTATS**

Le résultat courant de gestion de la société ressort à 20,5 millions de francs pour le premier semestre 1990, contre 28,8 millions de francs pour le premier semestre 1989, soit une diminution de 28,8 %. Le résultat semestriel de 1989 comprenait 25 millions de francs de produits exceptionnels obtenus à la suite de l'adaptation du protocole relatif aux conditions de gestion des prêts aidés.

Le résultat avant impôt s'élevait à 23,8 millions de francs fin juin 1990, contre 27,2 millions de francs fin juin 1989 (y compris les 25 millions de produits non récurrents déjà signalés).

Le résultat consolidé du groupe CDE marque une progression de 11,4 %, passant d'une période à l'autre de 44,7 millions de francs à 49,8 millions de francs.

Les perspectives de résultats pour l'ensemble de l'exercice restent satisfaisantes.



Le Conseil d'administration de la Banque financière parisienne - BAFIP, réuni le vendredi 20 septembre 1990 sous la présidence de M. Darmanin, a évoqué l'offre publique d'achat lancée par ALTUS FINANCE sur BAFIP.

Il y a lieu de rappeler que, à l'issue de l'offre publique d'achat lancée par ALTUS FINANCE sur la société Calciphos, la participation d'ALTUS FINANCE dans Calciphos a été portée à 81,5 %. Celle-ci se trouve donc détenir la majorité d'une société qui contrôle elle-même, avec 38,72 % des droits de vote de la BAFIP, plus du tiers d'une société cotée. Afin de respecter la réglementation, une offre publique d'achat doit être lancée sur la BAFIP.

Les objectifs du groupe ALTUS FINANCE restent inchangés. L'initiateur de l'offre, représenté au Conseil d'administration de la BAFIP fait savoir qu'il ne souhaite pas accroître de façon sensible sa participation dans la BAFIP. Il souhaite au contraire que les principaux actionnaires de la banque continuent à l'assister dans sa croissance et se réserve la faculté de s'opposer en tant que de besoin tout ou partie des titres apportés afin de limiter sa participation à un niveau comparable au niveau actuel. Il souligne que cette opération est réalisée dans le seul but de répondre aux exigences des textes, et ne correspond pas à la stratégie qu'il entend mener vis-à-vis de la BAFIP.

Le Conseil d'administration rappelle aux actionnaires que le titre BAFIP reste particulièrement sensible à l'évolution de la situation internationale tant au plan monétaire et économique qu'en ce qui concerne les événements politiques, comme le sont toutes les valeurs mobilières émises par des établissements bancaires. L'avis du conseil ne peut donc préjuger de l'évolution du titre au cours des prochains mois.

Le Conseil d'administration constate que, au 31 décembre 1989, la situation nette consolidée sous déduction de la valeur comptable de la différence de première consolidation s'élevait avant répartition à 1 186 millions de francs, soit 286,21 F par action. Par ailleurs, les plus-values actuelles, dont le Conseil d'administration du 11 juillet 1990 a décidé la réalisation, sont principalement de nature immobilière et leur produit excède notablement les moins-values latentes sur titres de créances négociables.

Calciphos, représentant 32 % du capital de la BAFIP, fait savoir qu'il n'apportera pas ses titres à l'offre publique d'achat. En outre, un actionnaire détient 1,5 % du capital exprime son souhait d'augmenter sa participation, en substitution à un administrateur actionnaire. Par ailleurs, un administrateur actionnaire, déttenant 10 % du capital de la BAFIP, est défavorable à l'offre publique d'achat, mais ne se prononcera sur ses apports de titres que le dernier jour de l'offre publique, en raison des incertitudes graves affectant la situation politique internationale. Deux actionnaires à hauteur de 12 % ont adopté la même position.

Le Conseil d'administration, abstraction faite de toute considération de conjoncture mondiale ou politique internationale, constatant que le prix de l'offre est à ce jour inférieur à l'actif net, émet un avis défavorable à l'apport par les actionnaires de leurs titres à la présente offre publique d'achat.

Le Conseil d'administration décide à l'unanimité de mandater expressément son président à l'effet d'établir et de signer une note d'information commune avec ALTUS FINANCE.

Le présent avis a été voté à 7 voix pour et 2 abstentions.

**Le Simco**

Le conseil d'administration s'est réuni le 19 septembre 1990, sous la présidence de M. Georges Mazard.

**AUGMENTATION DE CAPITAL**

Le Conseil a constaté avec satisfaction que 70 % des actionnaires ont opté pour le paiement en actions du dividende afférent à l'exercice 1989. Le capital social a en conséquence été augmenté de 40 001 900 F et porté à 1 109 384 400 F. Le montant global des souscriptions s'est élevé à 212 270 000 F, les fonds propres atteignant désormais 2 259 950 000 F.

**ÉVOLUTION DU PATRIMOINE**

En application de l'active politique d'arbitrage décidée antérieurement par le Conseil, le produit des cessions depuis le début de l'exercice s'est élevé à 98 millions de francs.

Parallèlement, a été entreprise au premier semestre 1990 la réalisation à Paris et dans la région parisienne de trois programmes d'habitation et le Conseil du 19 septembre vient de décider d'acquiescer deux immeubles supplémentaires :

- Un immeuble de bureaux à Neuilly-sur-Seine.

- Un immeuble d'habitation à Paris 20<sup>e</sup>, rue de Bagneux.

L'ensemble de ces opérations nouvelles, dont la mise en exploitation interviendra pour l'ensemble en 1992, représente un investissement de l'ordre de 420 millions de francs.

**RÉSULTATS SEMESTRIELS - PRÉVISIONS**

Le Conseil a pris connaissance des comptes et des résultats semestriels arrêtés au 30 juin 1990 ainsi que des prévisions pour l'ensemble de l'exercice.

At 30 juin 1990, le résultat net bénéficiaire, après amortissements et provisions, s'élevait à 162 533 152 F dont 19 644 916 F de plus-values nettes de cessions contre, au 30 juin 1989, 158 997 066 F dont 19 490 120 F de plus-values.

Pour les neuf premiers mois de l'année, le produit courant d'exploitation s'élève à 354 600 000 F contre 302 800 000 F pour la période correspondante de l'exercice précédent (+ 17 %). A fin août, l'ensemble du patrimoine était loué à plus de 98 %.

Le résultat courant prévisionnel pour l'exercice 1990 s'élevait à 327 000 000 F contre 292 200 000 F en 1989 (+ 11,3 %) correspondant à une progression de 7 % en tenant compte de l'augmentation de capital intervenue dans l'année. Il est donc permis d'entrevoir une nouvelle progression de dividende au titre de l'exercice 1990.

**GROUPE PRINTEMPS**

Le Directoire de AU PRINTEMPS S.A. a arrêté le compte de résultat de la société mère et le tableau d'activité et de résultats consolidés du Groupe au 30 Juin 1990 et les a présentés au Conseil de Surveillance le 26 Septembre 1990.

**PRINCIPAUX ÉLÉMENTS CONSOLIDÉS**

(en millions de francs)	au 30.06.89	au 30.06.90
Chiffre d'affaires marchandises HT	13.662	13.955
Résultat d'exploitation	149	179
Résultat financier	(57)	13
Résultat courant avant impôt	92	192
Résultat net	(9)	143
dont : part du Groupe	(50)	57
part des minoritaires	41	86

Compte tenu de l'absence désormais potentielle de toute influence de PRINTEMPS dans la gestion de l'ensemble VINIPRIXEUROMARCHE, la mise en équivalence des participations dans ces sociétés a été suspendue au 1<sup>er</sup> Janvier 1990. La quote part de leurs résultats au 30 Juin 1989 avait affecté le résultat net consolidé de - 30 MF.

La progression du chiffre d'affaires marchandises (+ 2,1 %) est influencée par des changements de périmètre d'activité dans les Branches Magasins et V.P.C. Elle s'établit à 3,4 % en comparable.

Le résultat d'exploitation consolidé progresse de 20 %, et le résultat courant avant impôt fait plus que doubler, le résultat financier s'étant fortement amélioré. Une raison notable : la poursuite par le Groupe d'une politique de désendettement marquée en 1989 par des cessions significatives d'actifs (plus de 800 MF) réalisées principalement dans la seconde moitié de l'année et portant essentiellement sur des immeubles. Deux ans après son OPA sur la Redoute le Groupe a ainsi reconstitué sa capacité à assurer de futurs développements par croissance externe.

Cette évolution reflète des améliorations très sensibles de résultats dans chacune des Branches opérationnelles du Groupe (Magasins, V.P.C., Finance). Les résultats courants avant impôt progressent en effet de 44 % dans la Branche V.P.C. et de 28 % dans la Branche Magasins. Les résultats nets de la Branche Finance (dont les sociétés sont intégrées par mise en équivalence) progressent de 50 %. Ces progressions ne sauraient cependant être extrapolées sur l'année, en raison d'une allure commerciale du premier semestre 1990 très supérieure à celle du premier semestre 1989.

AU PRINTEMPS S.A. réalise un résultat courant avant impôt de 89 millions contre 82 millions pour le premier semestre 1989 et un résultat net de 116 millions contre 101 millions.

Perspectives : L'influence que la crise du Moyen-Orient pourrait avoir sur la consommation rend plus difficile qu'à l'ordinaire de prévoir si les tendances satisfaisantes du premier semestre se poursuivront jusqu'à la fin de l'exercice. Cette incertitude s'ajoute en effet à celle qui provient naturellement de l'exercice de métiers où les derniers mois de l'année sont très importants dans la formation des résultats. Sous ces réserves, le tableau de marche du Groupe laisse augurer, à ce stade, d'une amélioration significative du résultat courant en 1990.

**AUJOURD'HUI, SI VOUS NE CONNAISSEZ PAS LES RÈGLES DE L'EMPLOI VOUS SEREZ VITE HORS JEU**



**CHAQUE MARDI**  
numéro  
date mercredi

**36 15**  
**IM**

## Le Monde *des* Dirigeants

### Notre Directeur Général un professionnel du Marketing PME - ANGERS

Filiale d'un groupe international d'origine Suisse, nous sommes en France leader sur le marché de l'alliage dentaire.

Nous offrons ce passionnant challenge à un homme, ou une femme, diplômé d'enseignement supérieur, rompu aux techniques de marketing, animateur et développeur, ayant le sens de la communication et l'esprit d'équipe.

Analyse de marché, définition de votre stratégie, mise en œuvre et réussite sur le terrain, management de vos troupes, relations publiques et promotion de votre activité, votre responsabilité est large... votre objectif simple : faire exploser les résultats.

Merci d'adresser votre candidature (lettre C.V., photo) sous référence 5174-M à Michel BUSI qui traitera votre dossier en toute confidentialité.

Coopers  
& Lybrand  
associés

Executive  
Selection  
3, av. Percier  
75008 Paris

C&L

### GRUPE LEADER DU TEXTILE HABILLEMENT DE NOTORIÉTÉ INTERNATIONALE RECHERCHE

#### DIRECTEUR DU PERSONNEL ET DES AFFAIRES SOCIALES

Rattaché à la Direction Générale, il contribue à l'élaboration et à la mise en place de la politique sociale.

Il maîtrise l'ensemble de la fonction : communication, formation, gestion de l'emploi, organisation des conditions de vie du personnel dans une industrie de main d'œuvre, systèmes d'intéressement et de rémunération, relation avec les partenaires sociaux.

Au-delà de bonnes connaissances juridiques et techniques indispensables, d'une culture générale solide et d'une formation supérieure, il a acquis sur le terrain la maturité et l'expérience lui permettant d'être un très bon animateur et négociateur.

A 40 ans environ, ses fonctions antérieures ont déjà prouvé ses compétences de

technicien et ses qualités d'homme de personnel.

Une expérience dans une industrie proche du textile sera un atout. Le poste est basé dans une ville agréable à 1 h 30 de Paris.

Rémunération motivante en fonction de l'expérience.

Nous vous remercions d'envoyer votre dossier (lettre manuscrite et CV, avec indication de la rémunération actuelle), sous référence 2721/LM, en vous garantissant une entière discrétion à A et J OURLIN CONSEILS - BP 10 92162 ANTONY CEDEX.

Ourlin  
Conseils

### DIRECTEUR D'USINE

VALLEE DU RHONE

Filiale d'un groupe international, notre Société (1 200 personnes, 8 usines), leader sur son marché, fabrique dans des usines à process continu, une gamme de produits performants et connaît une expansion soutenue en France et à l'étranger.

Sous l'autorité du Directeur Industriel, il est responsable de la gestion totale de son site. Il a pour mission d'animer et de faire évoluer l'outil industriel dans un souci permanent d'amélioration de la qualité et de la productivité. Il propose et gère un important budget d'investissements.

Il porte une attention particulière à la gestion du climat social de son usine et au développement du personnel.

Ce poste conviendrait à un ingénieur (ECP, Mines, AM...) âgé d'environ 35 ans, ayant une solide expérience de terrain acquise dans la fabrication en process continu. Ses qualités d'organisateur, d'animateur et de gestionnaire lui permettront de réussir dans ce poste et d'évoluer dans le groupe.

Notre conseil, Anne PAGIS, vous remercie de lui écrire sous référence P/66/C à ETHIKA - 31 rue Grenette - 69002 LYON.

Ethika  
CONSEIL EN RECRUTEMENT DE CADRES

### DIRECTEUR DU DEVELOPPEMENT

Sa croissance (en 8 ans, l'épargne collectée a été multipliée par 3,2 et les fonds propres par 5,4) a fait du Crédit Mutuel Maine-Anjou-Basse Normandie l'une des banques les plus importantes du Grand-Ouest. Une banque qui vit avec sa région et qui est constituée d'équipes qui gagnent.

Rattaché au Directeur Général Adjoint et en liaison étroite avec les autres responsables de département, vous occupez un poste stratégique. Vos responsabilités englobent notamment : les études de marché et la conception des produits, l'animation et la communication.

A 35 ans, diplômé d'Etudes Supérieures, vous possédez une expérience de 10 ans dans des fonctions Marketing et Commerciales. Si la sensibilité financière, le sens de la qualité du service, le goût du terrain, l'esprit d'équipe sont vos moteurs principaux, réussissons ensemble le pari de la décennie 90. Le poste, basé à LAVAL, est porteur d'avenir pour un cadre à potentiel.

Nicole PETERSSON vous remercie de lui faire parvenir lettre, CV et photo, sous réf. 3132/AMLM, BOSSARD CARRIERES, 4 rue Quentin Bauchart - 75008 PARIS

BOSSARD  
Carrières

Crédit Mutuel  
une banque à quel point

## Le Monde *des* Juristes

### CLIFFORD CHANCE

Recherche pour une mission initiale de trois ans  
au sein de son bureau de New-York

#### UN JURISTE D'EXPÉRIENCE (4 ans minimum)

Pour les domaines suivants :

- droit financier et bancaire (financement d'actifs),
- fusions et acquisitions,
- droit commercial général (contrats commerciaux, propriétés intellectuelles).

Titulaire d'un DESS/DEA de droit privé ou d'un diplôme équivalent (mentions appréciées) complété le cas échéant par un diplôme d'une grande école de commerce, vous avez le titre de conseil juridique ou avocat. Vous possédez une excellente connaissance du droit des obligations, du droit des sociétés et du droit fiscal et avez une parfaite maîtrise de l'anglais.

Le sens du contact humain et l'esprit d'équipe sont également exigés. Une première expérience réussie à l'étranger serait appréciée.

A l'expiration de cette mission, vous pourrez être intégré au bureau de Paris.

Prière d'adresser votre lettre de candidature (lettre manuscrite, CV détaillé et photographie) à :

CLIFFORD CHANCE  
18, rue Jean-Giraudoux, 75116 Paris  
A l'attention de Madame Pradère-Niquet

Groupe Immobilier de premier plan solidement  
implanté à Paris, sur la Côte d'Azur et en Espagne,  
nous recrutons notre

### Jeune conseiller juridique

pour seconder notre Secrétaire  
Général dans les domaines  
juridique, fiscaux et montage  
d'opérations.

De formation juridique supérieure (BAC +4), muni d'une première expérience significative, vous êtes enthousiaste, dynamique et performant.

Veillez adresser votre C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions s/réf. 03/90150 à V. de BELLEROCHÉ - GEFIC 4, place d'Iéna - 75116 PARIS



GEFIC  
GEFIC PROMOTION  
GEFIC VENTE  
GEFIC ENTREPRISE

### Cabinet juridique et fiscal Lyon recrute

#### CONSEIL GÉNÉRALISTE

DROIT AFFAIRES (sociétés, contrats, fiscal)  
Minimum 4 ans expérience cabinet ou entreprise  
Grande autonomie, contacts clientèle  
Rémunération sup. 240 KF + forte possible évolution

Envoyer C.V. manuscrit à :

FAUCON LAURENT GRANDPRÉ  
17, place Bellecour, 69002 LYON

### RESPONSABLE DIVISION CONTENTIEUX

HAUTE-NORMANDIE

LE CRÉDIT AGRICOLE  
DE HAUTE-NORMANDIE  
CONFIRME  
SA DYNAMIQUE  
DE SUCCÈS :  
1ÈRE BANQUE  
RÉGIONALE,  
14 MILLIARDS  
DE FRANCS  
DE TOTAL BILAN  
PLUS DE 80 AGENCES.

A la tête des unités "Recouvrement", "Contentieux" et "Impayés", vous êtes chargé d'optimiser le recouvrement de nos créances et d'améliorer la qualité de notre prestation de service.

De formation juridique supérieure (maîtrise ou 3ème cycle), vous êtes fort d'une 1ère expérience significative dans un poste équivalent. Vos aptitudes au management sont à la hauteur de votre maîtrise technique.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet (CV, lettre de motivations, photo et prétentions) à : MICHEL BENARD CONSEILS 42, quai du Havre - BP 4211 76723 Rouen Cedex - GROUPE RESSOURCES PLUS.



### IMPORTANTE SOCIÉTÉ

recrute  
pour sa DIRECTION JURIDIQUE à Paris

#### UN(e) JURISTE DROIT DES SOCIÉTÉS

Expérience confirmée, 4/5 ans minimum, pour collaboration dans un contexte relationnel avec les Directions de ses Services et Filiales.

Adresser lettre manuscrite avec C.V. et prétentions sous n° 3447.  
LE MONDE PUBLICITÉ  
5, rue de Montreuil - 75007 Paris

(large(e) d'Affa

2 Collabor  
juristes/fin



Guy Poste

Cadre juridique  
et administratif

ORGANISME

deux juristes

07/90150

051 011147

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde

des  
Juristes

... Le Monde • Mardi 2 octobre 1990 35

Leader mondial de l'industrie des matériaux de construction (35 Milliards de C.A., 33 000 personnes), recherche pour la Direction Financière et Juridique de sa filiale CEMENTS LAFARGE (7 milliards de C.A., 4 700 personnes), un jeune juriste professionnel.



## Chargé(e) d'Affaires Juridiques

Au sein d'une équipe jeune, vous serez chargé(e), de veiller à la gestion juridique des usines et filiales, de gérer le contentieux, d'assurer le suivi du droit des carrières et de l'environnement ; enfin, vous participerez à la négociation des contrats et à la réalisation d'opérations d'acquisitions.

Agé(e) de 30 ans environ, vous êtes titulaire d'une maîtrise en Droit des Affaires et vous avez une pratique de quelques années en entreprise ou en cabinet et de bonnes notions de fiscalité et de comptabilité.

Vous avez le sens de la négociation et du dialogue, un esprit de synthèse et de réflexion ; vous connaissez l'anglais et si possible l'allemand, de sorte que vous réussirez dans le poste proposé, vous ouvrant ainsi de belles perspectives de carrière.

Pour ce poste basé à Saint-Cloud, merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous réf. CAJ à Philippe JACQUESSON - CEMENTS LAFARGE Direction de la Gestion des Ressources Humaines - BP 302 - 92214 SAINT-CLOUD CEDEX

## Juriste d'entreprise

A 30/35 ans, de formation supérieure DEA/DESS, vous avez une expérience de 4 à 5 ans, dans un cabinet juridique ou au sein d'une entreprise, au cours de laquelle vous avez élaboré des contrats de droit français et anglo-saxon.

Intégré au service juridique de notre siège — nous sommes une importante société française de haute technologie — vous participerez et prendrez en charge la rédaction de tous types de contrats (sociétés et commerciaux).

Pour cette mission stratégique, basée à Paris, vous possédez de réelles qualités de rigueur et d'organisation et maîtrisez bien sûr parfaitement l'anglais.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 6943 à

MEDIA PA

50/54, rue de Sully - 92513 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX, qui transmettra.

SOPHIA ANTIPOLIS  
COTE D'AZUR

COOPERS  
& LYBRAND

Membre du réseau international Coopers and Lybrand, notre Société spécialisée dans le Conseil Juridique et Fiscal, située à Sophia Antipolis, recherche

## 2 Collaborateurs juristes/fiscalistes

Diplômés de l'enseignement supérieur (type DICE, DESS, HEC), vous avez acquis une première expérience de 2 à 4 ans en Droit des Affaires et en Fiscalité dans un Cabinet ou dans le service juridique d'une grande entreprise.

Vous intégrant à une équipe, vous serez chargés de traiter des dossiers auprès de notre clientèle tant nationale qu'internationale.

La pratique de l'anglais est indispensable.



Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite, photo et prétentions) en précisant la référence 623 et un numéro de téléphone à Guy Postel Conseil, BP 19, 06480 La Colle-sur-Loup. Vous serez contactés rapidement et confidentiellement.

Guy Postel

## Juriste d'Affaires

• Vous êtes doté d'une expérience de 3 à 5 ans dans le service contentieux d'un établissement de crédit, d'une grande entreprise ou chez un administrateur judiciaire.

• Vous possédez de réelles qualités relationnelles et le goût de la négociation, ainsi qu'une bonne maîtrise de la langue anglaise.

• Vous êtes titulaire au minimum d'une maîtrise de droit.

Dans le cadre d'une équipe restreinte de juristes de haut niveau, vous assurerez la gestion des règlements amiables et des procédures collectives concernant les entreprises en difficulté et participerez en liaison avec les cadres financiers, au montage d'opérations de reprise d'affaires.

Merci d'adresser une lettre de candidature manuscrite avec CV, photo et indication de votre rémunération actuelle au CREDIT NATIONAL, Département des Ressources Humaines, 45 rue Saint-Dominique, 75700 PARIS.



Crédit National

## Cadre juridique et administratif

Filiale française d'un grand groupe international, nous recherchons pour nos départements juridiques un CADRE JURIDIQUE ET ADMINISTRATIF. Vous possédez une maîtrise de droit et une première expérience réussie dans le droit des affaires.

Vous serez intégré à la direction financière et juridique et serez amené à participer aux activités concernant les contrats commerciaux, les immeubles et les fonds de commerce.

De bonnes connaissances en anglais et en comptabilité constitueront des atouts appréciables. Lieu de travail : Paris 8<sup>e</sup> et ensuite proche banlieue Ouest.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite, rémunération brute annuelle souhaitée, photo), sous la référence 8938, à

MEDIA PA 50/54, rue de Sully  
92513 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX.

## Juriste marques et modèles



Danone, Pansani,  
La, Kronenbourg,  
Evian, BSN,  
1er groupe  
alimentaire  
français  
(50 Mds de F  
de CA, 50 000  
personnes)  
rassemble plus de  
cent marques  
parmi les plus  
prestigieuses dans  
le monde.

Au sein de notre Direction Juridique, le service Marques et Modèles (7 personnes) gère un considérable patrimoine de marques qui s'accroît sans cesse avec les développements du Groupe.

Le responsable de ce service recherche son adjoint. Vous l'assisterez sur le plan de la recherche d'antériorité, de la protection et de la gestion de notre patrimoine marques et modèles en France et à l'étranger.

Vous avez complété votre Maîtrise en Droit des Affaires par un DESS de la Propriété Industrielle ou le CEPI. Vous avez au moins 4 ans d'expérience dans le domaine, acquise en entreprise ou en cabinet. Vous parlez couramment l'anglais.

La connaissance d'une autre langue européenne ainsi que la pratique des logiciels de gestion de fichiers seraient appréciées.

Poste basé au siège du Groupe, à Paris 8<sup>e</sup>.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. RB 211/M2 à BSN, Service Recrutement des Cadres, 7 rue de Téhéran, 75381 Paris-Cedex 08.

## Juristes/Fiscalistes Consultant

Paris/Province

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez 1 à 3 ans d'expérience dans une fonction juridique en cabinet ou en entreprise. Vous souhaitez élargir vos compétences : commercial, marketing, management, gestion...

Le Groupe Michael Page coté à la bourse de Londres, l'un des leaders européens en matière de recrutement, vous propose d'intégrer son équipe spécialisée dans le recrutement de juristes et de fiscalistes. Notre expansion en France et en Europe permet d'envisager de réelles possibilités d'évolution en France ou à l'étranger pour des candidats à fort potentiel.

Adressez CV + photo + n° tél + rémunération actuelle à Frédéric Foucard, Michael Page, 10 rue Jean Goujon 75008 PARIS, sous réf. FF58MO.



Michael Page



## UN POTENTIEL INDUSTRIEL DÉDIÉ À LA QUALITÉ PHARMACEUTIQUE.

Avec 1500 personnes et un C.A. de 1365 MF, les laboratoires UPSA sont aujourd'hui à la première place des producteurs français de spécialités pharmaceutiques. Pour renforcer notre Direction Juridique nous souhaitons recruter un

Agé de 25/35 ans, titulaire d'un 3ème cycle de Droit (DEA, DES...), vous connaissez bien le droit des affaires et si possible le droit communautaire. Une bonne connaissance de la micro-informatique vous permet de mettre en place l'informatisation complète du service.

Votre souplesse de caractère, votre rapidité de décision vous permettent de vous impliquer dans ce poste basé en proche banlieue parisienne.

Une bonne connaissance de la langue anglaise est souhaitée.

Merci de bien vouloir adresser votre dossier de candidature sous la réf. 793 au Dr Richard PITOVIC.

Jacques Ixier consultants s.a.

7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

MEMBRE DE SYNTHE

ORGANISME PROFESSIONNEL  
recrute pour PARIS

## deux juristes

Maîtrise en Droit. 2 ou 3 ans d'expérience soit dans le Notariat, soit dans l'assurance, ayant de bonnes notions d'informatique.

Ils assureront le suivi de dossiers contentieux et réaliseront des études juridiques.

Adressez lettre manuscrite, Curriculum-Vitæ, photo et prétentions à Marie Claude LAFFON, Conseil en Recherche de Cadres - 16, rue Victor Daix - 92200 Neuilly.

GENIE CLIMATIQUE  
THERMIQUE ENVIRONNEMENT  
PLOMBERIE - CHAUFFAGE  
PROTECTION INCENDIE

## Juriste d'entreprise, négociez, concevez gérez nos contrats.

Bac + 4 (maîtrise du Droit des Affaires, IAE ou équivalent), vous avez impérativement réussi une première expérience de gestion de contrats de 2 / 3 ans dans le BTP ou un autre secteur très opérationnel. Vous maîtrisez l'anglais et peut-être l'allemand. Votre disponibilité vous permet d'assumer des déplacements ponctuels en France et à l'étranger.

Voilà l'opportunité de mettre à profit vos talents, au sein d'un groupe de 1.200 personnes. Collaborateur direct du Directeur Juridique, vous serez principalement chargé de la gestion contractuelle, et participerez également au contentieux et au droit des Sociétés.

Adressez lettre CV et prétentions à  
C. MLYNARCZYK, D.P.R.H. 250, route de l'Empereur  
92608 REUIL MALMAISON CEDEX



051 71 11 41

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde

de la  
Gestion

... Le Monde • Mardi 2 octobre 1990 37

## DANS UNE BANQUE FRANCAISE, PATRON DE L'INSPECTION - AUDIT INTERNE -

C'est le poste que nous proposons à un cadre de banque confirmé appartenant aujourd'hui à un corps d'inspection bancaire, ou y ayant passé 7 ou 10 ans.

A 35/40 ans, votre formation supérieure et votre expérience vous ont permis d'intervenir avec succès dans tous les types de missions auxquels peut être confronté un inspecteur, en particulier au niveau des procédures informatiques.

Nous vous proposons de prendre la responsabilité de notre service (4 personnes), directement rattaché à la Direction Générale et de lui donner une nouvelle impulsion, en alliant la rigueur de l'inspection au sens pédagogique du conseil interne.

Nous sommes une banque française, filiale d'un groupe à forte notoriété. Notre taille humaine (350 collaborateurs, moins de 10 milliards de bilan) nous permet d'offrir un milieu de travail responsabilisant et motivant.

Pour un premier contact, envoyez votre dossier complet à notre Conseil Denis Sesboué qui le traitera en toute confidentialité. COR'EX - 11 avenue Myron T. Herrick 75008 PARIS sous la référence AUD/M

**COR'EX**  
Conseil Recrutement  
Expertises

Filiale d'établissements financiers français, cette société a pour vocation de produire et d'implanter, auprès d'une clientèle privilégiée, des logiciels spécifiques de gestion d'instruments financiers. Elle cherche un

## Directeur administratif et financier informatique financière

Membre du comité de direction, il assume l'administration générale et financière de la société dans les domaines suivants :

- comptabilité et contrôle de gestion, pour un budget annuel d'une cinquantaine de millions de francs
- gestion du personnel pour une soixantaine de salariés, cadres informatiques dans leur majorité
- questions juridiques et fiscales, expertise des comptes avec l'assistance de cabinets spécialisés.

Nous confierons ce poste à un candidat de formation supérieure ayant déjà une expérience, même partielle, du métier que nous lui proposons, de préférence dans le secteur des services. Il souhaite la conforter en intégrant une société participant de l'évolution des marchés financiers.

Michel DEEUR, notre conseil, étudiera avec soin et en toute confidentialité les dossiers (lettre manuscrite, C.V. et photo que vous lui adresserez sous la référence MDH 10.435 au cabinet M.D.A. - 104, rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 Paris.

Conseil en ressources humaines.

La filiale française (CA 800 MF) d'un groupe multinational américain spécialisé dans les produits de haute technologie destinés aux industries de l'Aéronautique, de l'Espace, de l'Automobile et des Télécommunications... recherche son

## Assistant Controller

Paris Nord Ouest

300 KF+

Rattaché au Directeur Administratif et Financier, vous prenez en charge une équipe d'une dizaine de personnes dont vous assurez l'encadrement et l'animation. Vous supervisez l'ensemble de la comptabilité générale et analytique et vous êtes responsable de la qualité et de la fiabilité du reporting auprès de la maison mère.

Le crédit management ainsi que des opérations de contrôle de gestion de certaines divisions vous sont rattachés. Au sein d'un environnement fortement informatisé (IBM 43/81 - AS 400), vous assurez la maîtrise d'un projet de refonte du Grand Livre.

Agé de 28/35 ans, issu d'une formation supérieure, vous êtes titulaire du DECS ou DESCF complet. Vous maîtrisez l'anglais, les différents aspects techniques de la comptabilité US et la micro-informatique.

Vous justifiez de plusieurs années d'expérience acquises en milieu anglo-saxon.

Contactez Jean Kerckhove, au (1) 45.53.26.26 ou adressez CV + photo + n° tél + rémunération actuelle à Michael Page Comptabilité, 30 bis, rue Spontini, 75116 PARIS, sous réf. JK6180MO.



**Michael Page Comptabilité**  
Spécialiste en recrutement Comptable

Filiale française d'un groupe multinational leader dans le domaine des arts graphiques recherche son

## Contrôleur de Gestion

Evry

± 250 KF

Rattaché au Directeur Administratif et Financier, vous êtes responsable de l'ensemble du contrôle de gestion (plan, budget, reporting anglo-saxon...) et vous supervisez la comptabilité analytique.

Enfin, vous avez un rôle moteur pour développer ou améliorer les outils de gestion ainsi que les procédures.

Ce poste très complet s'adresse à un candidat de formation supérieure (de type ESC),

Agé de 26 à 30 ans et justifiant d'une expérience d'environ trois ans en contrôle de gestion. Bon niveau d'anglais exigé.

Contactez Xavier d'Anglade au (1) 45.53.26.26 ou adressez CV + photo + n° de tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 30 bis rue Spontini, 75116 PARIS sous réf. XA5756MO.



**Michael Page Finance**  
Spécialiste en recrutement Financier



GROUPE PELEGE - 13 MILLIARDS DE CA - 5000 PERSONNES

## TRESORIER

Rattaché à notre Directeur de la Trésorerie et du financement au sein de notre Direction Générale Finance groupe, vous assurerez le choix, la mise en place d'un système de gestion centralisée de trésorerie, la formation, le conseil auprès de nos filiales à l'utilisation de ce système, la mise en œuvre des procédures permettant le contrôle d'application des frais bancaires et financiers.

Vous avez une trentaine d'années, une formation supérieure et une première expérience de la trésorerie. Vous maîtrisez bien l'anglais, l'informatique.

Vous souhaitez acquérir l'expérience d'un groupe à développement international en très forte expansion, alors rencontrons nous !

Pour ce poste basé à Paris, merci d'adresser votre dossier complet (CV, lettre manuscrite, photo et salaire souhaité) à notre Conseil CARA CONSEIL, 29, rue de Miromesnil - 75008 Paris, qui vous garantira toute discrétion.



THOMSON RECRUTE LES MEILLEURS POUR LES METIERS D'AVENIR

Leader mondial de la diffusion des émissions TV-FM par voie hertzienne, THOMSON LGE, avec un effectif de 600 personnes, réalise un CA de 600 millions de Francs dont 75% à l'exportation dans 120 pays.

LA DIRECTION FINANCIERE RECHERCHE

## UN CHARGE D'AFFAIRES EXPORT POUR SON SERVICE "TRESORERIE ET FINANCEMENT"

- Il participera à la gestion des financements et garanties sur projets et contrats export.
- Il assurera en outre, en liaison avec les services comptables, la gestion fiscale des établissements stables à l'étranger.

Ce poste conviendrait à un jeune professionnel de formation supérieure (Ecole de Commerce, Maîtrise...) possédant une expérience réussie d'au moins 2 ans dans une fonction similaire au sein d'une entreprise ayant une forte activité dans les pays en voie de développement (contrats financés et chantiers d'installation).

Connaissant les principes comptables, il pratique la fiscalité internationale et utilise couramment l'outil informatique PC.

Capacité d'analyse et d'organisation, goût de la communication et du travail en équipe, sens de l'initiative et autonomie, autant de qualités exigées pour ce poste basé à Conflans-Sainte-Honorine.

Anglais nécessaire pour de fréquents déplacements à l'étranger.

Merci d'adresser votre lettre + CV sous la référence 3022 à :

PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL - 10, rue du Collège - 75008 PARIS.



**THOMSON**

## Contrôleur de gestion



Au sein de notre Division Contrôle de gestion, vous êtes responsable de la gestion prévisionnelle et du reporting.

Framatome, premier constructeur et exportateur mondial de centrales nucléaires avec 56 unités en service dans le monde, est aussi le deuxième groupe européen de connectique, la première entreprise française de mécanique et le premier pôle européen d'intelligence artificielle. Avec 14300 personnes réparties sur les cinq continents, un CA de 20 milliards de francs dont 25 % à l'export, le Groupe Framatome saura vous donner tous les moyens pour réussir.

Vous intervenez également dans des missions d'audit et de formation auprès d'interlocuteurs de différentes divisions du groupe.

Jeune diplômé (ES ou Ingénieur + IAE...), vous possédez environ 5 années d'expérience dans une fonction similaire acquise, si possible dans un environnement industriel.

Rejoindre la Direction Services Nucléaires de notre établissement lyonnais, c'est pour vous l'opportunité de démontrer votre potentiel et de saisir de réelles perspectives d'évolution.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV au Groupe Framatome, Service Emploi, 10 rue Juliette Récamier, 69006 Lyon, en précisant la référence FP/FB/56.



**GROUPE FRAMATOME**

Les technologies de l'essor.

AGENCE FRANCAISE  
POUR LA MAITRISE  
DE L'ENERGIE

## CHARGE D'ETUDES ECONOMIQUES

Vous serez chargé de l'évaluation économique des programmes d'action de maîtrise de l'énergie conduits par l'AFME, à partir de critères macro et micro-économiques (énergie, environnement...) : évaluation a priori et postérieur sur la base de comparaisons internationales. Vous metrez au point les outils nécessaires.

Exercé par un ingénieur économiste, vous avez 2 à 5 ans d'expérience dans la conduite de projets en termes d'évaluation.

Merci de préciser vos prétentions et d'adresser votre dossier de candidature sous référence CEM à l'AFME, Service du Personnel, 27, rue Louis Vézil 75015 PARIS.

cegos

1<sup>er</sup> groupe européen indépendant de CONSEIL en MANAGEMENT, de FORMATION et de RECRUTEMENT.  
650 consultants dans 8 pays exercent leurs activités auprès des entreprises.  
Dans le cadre de son fort développement, la DIVISION CONSEIL recherche :

**CONSULTANT EN GESTION FINANCIERE**

## Votre mission :

Vous intervenirez auprès de nos clients, CHEFS D'ENTREPRISES, pour les aider à résoudre leurs problèmes de HAUT DE BILAN : Opérations d'évaluation, de cession, d'accords, d'acquisition d'entreprises, de stratégie financière et patrimoniale.

## Votre profil :

- Vous possédez une formation supérieure économique et financière (grandes écoles, universités, MBA).
- Vous justifiez d'une expérience de 7 à 10 ans acquise en entreprise comme Directeur Financier.
- Vous êtes motivé pour l'exercice de la fonction de consultant, capable d'établir et d'entretenir avec ses clients une relation de confiance et de progrès.

## La CEGOS vous apporte :

- Les compétences d'un cabinet français et international multispecialiste.
- Une image et des références de premier plan.
- Des conditions de vie et d'exercice du métier de consultant favorisant le plein épanouissement de votre potentiel.

Pour prendre contact avec nous, adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., prétentions) sous référence 008.15/M, à Françoise GIRARD, CEGOS, Division Recrutement, Tour Vendôme, 92516 BOULOGNE CEDEX.

**COMPTABLES FISCALISTES**

Vous êtes titulaire d'un D.E.C.S., vous avez une expérience de la fiscalité française, vous avez établi des déclarations fiscales d'une Entreprise Industrielle, vous parlez l'allemand, l'espagnol ou l'anglais.

Vous serez, au sein du Service Fiscal de la Compagnie de SAINT-GOBAIN, chargé dans le cadre de la consolidation fiscale, de la détermination du résultat fiscal des Sociétés étrangères du Groupe en application des règles françaises.

Merci d'adresser votre candidature, lettre manuscrite et CV à : Patrick PARISON - Service du Personnel - Compagnie de SAINT-GOBAIN - "Les Miroirs" - 18 Avenue d'Alsace, 92096 PARIS LA DEFENSE - CEDEX 27.

SAINT-GOBAIN

**La volonté de vaincre.**

Télémeccanique : un nom, une culture, des équipes.  
Leader mondial en constituants d'automatisme.  
Un marché en expansion.  
Une implantation internationale  
(14 000 personnes, 55 établissements,  
4 000 points de ventes).

**RESPONSABLE  
COMPTABILITE CENTRALE H/F**

Votre formation Sup. de Co, maîtrise de gestion, ou votre cursus d'expertise comptable, et votre expérience d'au moins 2 ans, vous permettront d'assurer au sein de la Direction Financière de Télémeccanique, l'arrêté des comptes du groupe, votre participation à des missions d'audit comptable dans les filiales en France et à l'étranger ainsi qu'à des groupes de travail destinés à améliorer les procédures. Vous animeriez une équipe chargée de la gestion comptable et fiscale quotidienne.

Vous maîtrisez l'outil informatique et vous appréciez le travail en groupe, en apportant votre contribution personnelle à toutes les tâches classiques de la comptabilité générale.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo, sous référence E 1114/A, à notre Conseil Pierre LEMAHIEU - SYNERGIES RECRUTEMENT - 33, rue Galilée - 75116 PARIS.

Télémeccanique

L'innovation au quotidien.

**3<sup>e</sup> SESSION 1990****Débutants,  
et si vous pensiez  
carrière informatique ?**

Groupe parisien de sociétés de services et d'ingénierie en informatique et télécommunications, nous avons su depuis plus de vingt-cinq ans conquérir une excellente réputation auprès de grands organismes du secteur public et privé, et sur des marchés très vastes et diversifiés, tout en demeurant des entreprises à dimension humaine.

Aujourd'hui, nous recherchons de nombreux jeunes collaborateurs • Bac + 4 ou ayant suivi plusieurs années d'études supérieures • déçus des obligations militaires • libres pour démarrer rapidement.

Vous n'avez pas de connaissances particulières en informatique, nous vous formerons intégralement à la technique et à nos méthodes, et vous permettrons de connaître une véritable évolution au sein de nos sociétés.

Pour un premier contact, merci d'adresser une lettre manuscrite, un CV détaillé et une photo, sous réf. M110G4, à Honoré Informatique - 52, rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris.

HONORÉ Informatique

**un Auditeur Senior  
et des Comptables**

Nous sommes le premier producteur européen d'aciers longs. Le record mondial de vitesse du TGV à 515 km/h a été réalisé sur des rails UNIMETAL. Pour atteindre ces performances la compétence et la performance de nos collaborateurs font la différence. Les aciers d'aujourd'hui et de demain demandent des femmes et des hommes formés aux techniques les plus modernes, notamment dans le domaine financier. Des postes sont à pourvoir dans les spécialités suivantes :

☐ Auditeur Senior (F8)

Basé à Paris, vous serez rattaché au Directeur Financier d'Unimetal. Vous assurerez la responsabilité de l'audit d'UNIMETAL et de ses filiales françaises et étrangères après avoir créé le poste en relation avec le service d'audit d'Usinor Sacilor.

☐ Comptable (F10)

Basé à Metz, vous serez le responsable du système d'information de la Direction Financière. Vous aurez à définir les procédures et en faire assurer le respect dans la société et dans ses filiales françaises et étrangères.

☐ Comptable (F1 B)

Basé à Montreuil, vous serez rattaché au Responsable Financier de notre filiale et assurerez la responsabilité du service comptable de la société. Les candidatures de Cadre débutant seront examinées avec intérêt.

Sachez nous convaincre, adressez votre dossier à  
M. PASQUINI - GIC - Direction des Affaires Sociales  
UNIMETAL - BP 4019 - 47 rue Haute Selve - 57040 Metz Cedex 1  
(Merci de préciser la référence du poste choisi sur votre lettre de candidature)

Usinor Sacilor

NICE

National  
Westminster  
Bank

Présents dans 36 pays, nous sommes en Grande-Bretagne l'une des premières banques de dépôts et dans les toutes premières banques mondiales.  
En France, notre stratégie de croissance (10 succursales actuellement) répond à une forte ambition.  
Nous recherchons

**ASSISTANT CHARGE DE CLIENTELE  
- Grandes Entreprises -**

Au sein du département Entreprises, véritable bras droit des chargés de clientèle, vous les aiderez à suivre la clientèle Grandes Entreprises. Vous entreprendrez toutes les investigations préalables à la prospection, vous rédigerez les analyses et les demandes de crédit, en relation permanente avec notre siège à Londres.

Diplômé de l'enseignement supérieur (Sciences Po Eco-FI, ESC, Maîtrise de Gestion), âgé d'environ 25 ans, vous avez acquis une première expérience pratique de l'analyse de bilans et des techniques de crédit au sein d'une direction des engagements, et vous souhaitez évoluer dans l'environnement de la finance internationale.

L'ANGLAIS COURANT EST INDISPENSABLE.

Nous donnerons la préférence à un candidat de langue maternelle anglaise.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous référence 5461 à M. Hubert de Rigaud, Directeur des Ressources Humaines, National Westminster Bank s.a., 18 place Vendôme, 75021 Paris Cedex 01.

\* Les entretiens pourront avoir lieu à Paris et Nice

**Accompagner la Direction Générale dans ses enjeux stratégiques  
Un tremplin à la mesure de vos ambitions**Paris  
Etablissement  
FinancierCréation  
de posteRéflexions  
stratégiques  
dans l'actionAutonomie  
ouverture  
pragmatisme

Filiale d'un puissant groupe français, notre établissement financier, créé il y a 2 ans, se place aujourd'hui parmi les leaders sur son marché (8 Milliards d'engagements signés). Notre métier : participer au capital dans des programmes immobiliers, assurer les crédits promoteurs, conseiller le montage de projets d'envergure nationale et internationale.

Pour pouvoir se consacrer pleinement aux enjeux d'internationalisation et à la réflexion stratégique, le Directeur Général souhaiterait être accompagné par une collaboratrice qui assurerait l'organisation et la mise en œuvre des moyens nécessaires au suivi des opérations dans un contexte financier international de haut vol.

A 28-34 ans environ, de formation supérieure, vous avez une expérience acquise dans les milieux d'affaires - cabinets de conseil ou organismes financiers, sociétés de crédit-bail, mais aussi promoteurs immobiliers, commercialisateurs de programmes - à des fonctions de Chargée d'Etudes, Analyste Financier. Vous êtes peut-être aujourd'hui la proche collaboratrice d'un dirigeant. Communiquer au niveau « exécutif » et utiliser la langue anglaise vous attirent.

Vous souhaitez faire plus largement appel à vos qualités de réflexion, d'échange et de conseil dans un contexte privilégiant l'initiative personnelle et le travail en groupe. Si rejoindre une équipe jeune où le professionnalisme et l'efficacité permettent d'évoluer est pour vous fortement mobilisateur, écrivez-moi : Cécile DUHAMEL - référence 7910-LM - 149, rue St-Honoré - 75001 PARIS.

Traders

DEBUTANTS ou lève EXPÉRIENCE  
Diplômes Grandes Ecoles  
IEC, ESCP, ESCP A, Centrale, Supélec

LE CREDIT LYONNAIS

MAISON

LE CREDIT LYONNAIS

LE CREDIT LYONNAIS

LE CREDIT LYONNAIS

LE CREDIT LYONNAIS

LE CREDIT LYONNAIS

LE CREDIT LYONNAIS

LE CREDIT LYONNAIS

LE CREDIT LYONNAIS

LE CREDIT LYONNAIS





**SAIT**  
L'ÉNERGIE AUTONOME

## IL NOUS MANQUE ENCORE UNE ÉNERGIE, LA VÔTRE !

SAIT, leader mondial des piles et accumulateurs à usage professionnel au service des marchés "Haute Technologie" (3 milliards de F de CA), filiale du groupe CGE, recherche dans le cadre de son développement à renforcer ses équipes de gestion en offrant les postes de :

### CONTRÔLEUR FILIALES SENIOR Réf. S1/30

**Votre zone :** Nous vous confierons un ensemble de filiales ! Nous sommes implantés dans 15 pays où nous réalisons 70% de notre chiffre d'affaires.

**Vos missions :** Assurer la coordination, le suivi des budgets et des comptes afin de garantir la fiabilité des informations.

**Vos qualités :** Femme ou Homme de terrain, vous avez une expérience d'au moins 7 ans du contrôle de gestion usine, de la comptabilité analytique et/ou une expérience internationale. Vous avez le sens du contact et bien évidemment la rigueur et un sens certain de l'anticipation. L'anglais est impératif, une autre langue un plus.

**Vos perspectives :** Intégrer un groupe résolument tourné vers l'international et l'avenir où vous serez rapidement acteur du processus de décision.



Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) au Service Gestion des Carrières - Groupe SAIT - 57, rue de Villiers - 92200 NEUILLY sur SEINE.



N°1 MONDIAL DU CHAMPAGNE, nous recherchons, pour assurer la responsabilité du service Financier, sous l'autorité du Directeur de ce Département, un candidat avec une expérience de 2 à 3 ans dans une fonction similaire.

Vous êtes issu d'une Grande Ecole ou d'une formation de très haut niveau en matière économique, comptable et financière, vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise.

Vous serez en relation étroite avec le service financier de LVMH ainsi qu'avec les responsables comptables et financiers des filiales rattachées administrativement au secteur MOET & CHANDON.

Vous superviserez la trésorerie en Francs et en Devises, vous suivrez la situation de trésorerie des filiales rattachées administrativement au secteur et étudierez les dossiers financiers spécifiques.

Votre lieu de travail sera situé à EPERNAY.

Convaincu que la qualité du travail ouvre les portes de la réussite, adressez votre C.V. + lettre manuscrite + prétentions à notre conseil FIDAL - Monsieur BAILLY 92, boulevard Saint-Marceaux - 51095 REIMS CEDEX

### LA QUALITÉ DU CONSEIL ET LE SENS DU SERVICE

**CHAMPEX**  
Pour nous, financer c'est participer  
Etablissement Financier Régional

Notre action auprès d'entreprises de Champagne-Ardenne et d'Ile-de-France s'organise selon deux axes : intervention haut de bilan (participation en capital, transmission, RES...) et financement des investissements.

### CHARGE DE MISSION HF

Dans le cadre d'une mission de prospection auprès des Dirigeants ou de leurs Directeurs Financiers vous analyserez la situation des entreprises, proposez des montages adaptés avec l'appui du Service Juridique et Fonds Propres, participez à la décision et suivez la mise en place des concours.

A 28 ans environ, BAC + 4 sciences éco, ESC, IEP, vous souhaitez enrichir vos 2 à 3 ans d'expérience de la vente de services (Banque, Organismes de crédit...) en devenant un réel conseiller financier.

Postes basés à Meaux réf. 3560/CHM et à Reims réf. 3555/CHM

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé avec photo et salaire actuel sous la référence choisie à notre Conseil : 17 rue Courmeaux - 51100 REIMS

GRANDE ÉCOLE DE GESTION + D E C S + EXPÉRIENCE

## La Responsabilité du suivi des filiales d'un grand groupe

Avec un CA proche de 100 milliards de francs en 1989, ce groupe est présent sur plusieurs grands secteurs traditionnels de l'économie et se développe fortement dans les "nouveaux métiers".

L'importance que prennent ces nouveaux métiers pousse à élargir la direction financière et à recruter le RESPONSABLE DU SUIVI DES FILIALES.

30 ans environ, une formation grande école de gestion complétée par le DECS minimum et 5 années d'expérience, dont 3 au moins dans un grand cabinet d'audit, durant lesquelles vous avez été confronté à la gestion des hommes. Voilà un cursus qui vous a préparé idéalement aux responsabilités qui vous seront confiées.

Rattaché au Chef du département et en liaison avec les Responsables opérationnels vous prenez en charge le suivi de plusieurs sociétés intervenant dans des secteurs divers.

Votre équipe : 7 personnes d'un très bon niveau technique. Vous organisez leur travail et vous êtes le garant du respect des délais et des procédures. Votre sens de la délégation, précieux pour mener à bien l'ensemble de vos missions : comptabilité - fiscalité - consolidation - trésorerie - provision de résultats... est doublé par une parfaite aisance dans les tâches quotidiennes.

Pour ce poste basé à Paris la rémunération proposée est de l'ordre de 350 KF.

Les possibilités d'évolution au sein de ce groupe sont réelles.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature en précisant la réf. CJ 52 à PUZZLE Management 9, rue Villebois-Mareuil 75017 Paris, qui vous garantira une réponse rapide et une discrétion totale.

**PUZZLE**  
MANAGEMENT

## Relevez le défi d'entreprendre

devenez  
**CHARGES DE CLIENTÈLE ENTREPRISES**  
BAC + 4 (ESC, maîtrise...)

Vous pouvez justifier d'une expérience significative acquise en entreprise : l'activité commerciale vous intéresse, vous l'avez prouvée sur le terrain.

Habile négociateur, doté d'un réel esprit d'initiative, vous deviendrez l'interlocuteur privilégié et écouté de l'entreprise.

Intégrez l'équipe spécialisée dans le conseil aux PME d'un important établissement financier.

Nous vous confierons la gestion de l'ensemble du champs financier des entreprises : investissements, trésorerie, international, suivi des risques...

Si vous êtes prêt à investir une fonction passionnante où toute liberté d'action vous sera donnée, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, C.V., photo et prétentions) sous référence 1171 à ORGANISATION ET PUBLICITÉ - 56, rue François Bruneau 44000 NANTES, qui transmettra.

# fiscaliste

filiale d'un grand groupe international, nous recherchons un Cadre pour notre Département Fiscal, au sein de la direction financière et juridique.

Vous assisteront le Chef du Département Fiscal pour la mise en place des procédures fiscales et la gestion des impôts, droits et taxes en liaison avec les services comptables. Vous participerez aux études menées au sein de la direction.

Vous apporterez, le cas échéant, votre concours aux autres départements de la direction financière et juridique.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un candidat âgé de 30 à 35 ans environ, diplômé d'Enseignement Supérieur (3<sup>e</sup> cycle en fiscalité). Il est indispensable que vous ayez des connaissances comptables approfondies (DECS souhaité). La connaissance de l'anglais est nécessaire.

Votre expérience réussie de 3 à 5 ans dans le domaine de la fiscalité pratiquée dans un cabinet serait très appréciée.

Une évolution de la fonction sera proposée à moyen terme, à un candidat de valeur.

Lieu de travail : Paris 8<sup>e</sup> et ensuite proche banlieue ouest.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération annuelle souhaitée, sous la référence 6937 à

EDIA PA 50-54, rue de Sully - 92513 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX (réponse et discrétion assurées).

Société de Productions Audiovisuelles - Paris (150 MF de C.A.)  
un des leaders de son marché recherche son futur

## DIRECTEUR ADMINISTRATIF et COMPTABLE

Votre mission : Outre la responsabilité opérationnelle de la comptabilité et du bilan, vous assurerez :

- l'optimisation de nos procédures internes,
- le développement de l'informatique de gestion,
- la mise en œuvre des tableaux de bord,
- le développement des outils de contrôle de gestion.

Votre profil : Agé d'environ 30 ans, diplômé (minimum Bac + 4 + DECS), vous possédez une expérience confirmée en entreprise d'au moins deux années dans une fonction équivalente.

Rattaché directement à la Direction Générale, ce poste doit évoluer vers la création d'une Direction Administrative et Financière.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo + prétentions) à notre conseil TRANSPARENCE 13/15 rue Buffon 75005 Paris.

## Exploitant Entreprises

BANQUE BRITANNIQUE. PARIS

Cadre, 30/35 ans, de formation supérieure, ayant un minimum de 8 à 10 ans d'expérience en exploitation bancaire, vous serez chargé de suivre et de développer la clientèle d'entreprises de la filiale en France d'une grande banque britannique pour des produits bancaires classiques. Vous serez le correspondant des entreprises anglaises installées en France et vous assurerez la gestion complète des dossiers clients.

Vous avez une parfaite connaissance de l'anglais. Ambitieux, motivé, adaptable, vous recherchez un poste qui offre de bonnes perspectives de carrière et un salaire motivant.

Si vous vous retrouvez dans ce profil de poste, adressez votre curriculum vitae et une lettre manuscrite au cabinet ANDERSON, SQUIRES - Jacqueline BOYD ou David KELLNER - 88, rue Notre Dame des Victoires - 75008 PARIS - Tél : 42.61.00.81.

**Anderson, Squires**

Spécialiste en Recrutement Financier  
PARIS - FRANKFURT - LONDON

051 11141

REPRODUCTION INTERDITE

# Le Monde de la Gestion



## Jeune auditeur interne... et international

Avec 2.300 personnes et 2.3 milliards de C.A., nous figurons parmi les 5 grands laboratoires pharmaceutiques français. Notre présence et notre développement à l'étranger s'exercent en particulier grâce à 8 filiales européennes et 3 filiales nord-américaines.

Vous prenez la responsabilité de l'audit opérationnel au niveau de notre groupe tant en France qu'à l'étranger ; notamment vous veillez à la fiabilité et à la performance de notre système d'information et de nos procédures.

De formation supérieure, vous avez pris goût à l'audit lors d'une première expérience d'au moins 2 ans en cabinet ou en entreprise. Vous y avez réussi grâce à votre sens du contact et de la pédagogie. Vous souhaitez maintenant passer la vitesse supérieure au sein d'un groupe performant, international, qui saura reconnaître votre talent et vous proposer de réelles opportunités. Bien sûr, votre anglais est courant. Ce poste est basé à Lyon.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. sous réf. 7535 B à BERNARD JULHIET RHONE-ALPES 18, cours Suchet - 69002 LYON



**BERNARD JULHIET**  
RESSOURCES HUMAINES RHONE-ALPES

Paris - Lyon - Lille - Strasbourg - Nice - Bruxelles

## Auditeur confirmé

Filiale d'un groupe international, nous sommes l'un des leaders mondiaux dans le domaine des Télécommunications. Pour étoffer notre Département Audit Central, nouvellement créé, nous recherchons un auditeur confirmé.

Rattaché au Directeur de l'Audit, vous avez pour mission d'analyser les situations des différents services et filiales, de vérifier l'application des procédures ainsi que le bon fonctionnement des organisations. Centré dans un premier temps vers les audits comptables et financiers, votre activité s'orientera progressivement vers d'autres secteurs : informatique, Marketing, Ressources Humaines, Production...

Agé de 30-35 ans, de formation DECS + Ecole de Commerce, vous parlez couramment l'anglais. Vous avez acquis une expérience de 4/5 ans si possible en cabinet où vous avez pratiqué l'audit anglo-saxon. Vos qualités relationnelles et votre autorité naturelle vous permettent de vous imposer auprès de vos interlocuteurs. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle sous réf. 119-02/M à notre Conseil ARPE - 38 rue de Lisbonne - 75008 PARIS



CONSEIL  
arpe  
EN RECRUTEMENT

## DEVELOPPER LA COMPTABILITE ANALYTIQUE

Paris - Le Groupe GMF, c'est plus de 17 milliards de chiffre d'affaires réalisés sur huit secteurs d'activité. La branche assurances IARD (chiffre d'affaires : 6,5 milliards de francs) recherche au sein de la direction du contrôle de gestion et de la planification le responsable de la comptabilité analytique. En étroite liaison avec les utilisateurs, il assurera la mise en œuvre et le suivi d'un système de comptabilité analytique performant. Il en établira les règles, rédigera les pro-

cédures et pilotera la réalisation. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 28 ans, ayant déjà acquis dans une grande entreprise une première expérience de trois ans minimum de la comptabilité analytique sur logiciel gros système. Ecrire à Dominique BAUD-BERTRAND en précisant la référence A/F9802M - PA Consulting Group - 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.12. (PA Minitel 36.15 code PA)



Creating Business Advantage

## Un contrôleur de gestion en béton.

Filiale parisienne de Spie Construction, SCGPM réalise un CA de 1,2 Milliard de Francs avec notamment quelques chantiers prestigieux. Véritable entité pilote d'un groupe particulièrement ambitieux dans le domaine du bâtiment, nous avons su apporter à une PME de forte notoriété l'organisation commerciale et la rigueur de gestion de notre groupe.

En appui des contrôleurs de gestion opérationnels dans nos directions de production, vous consoliderez leurs résultats et serez chargé du reporting au groupe. Vous tiendrez les tableaux de bord destinés à la Direction Générale et les commenterez lors des réunions trimestrielles du groupe.

Une expérience de la gestion dans des structures de type BTP nous apparaît indispensable. Elle vous permettra d'évoluer au sein de Spie Batignolles. Vite un CV sous référence 175 712 M à Claude des Reis, associé de Sirca, 140, boulevard Haussmann 75008 Paris.



Paris-Lyon-Madrid-Lisbonne

Membre de Syntec

# TDF: LA NOUVELLE ONDE DE CHOC

● TéléDiffusion de France



TDF - 1<sup>er</sup> diffuseur de radio et télévision - innove de la pointe de l'actualité à la pointe de la technique en créant de nouveaux services (un système satellites de diffusion directe TDF1 - TDF2, radiomessagerie, radiotéléphone, diffusion de données, réseaux câblés...). Société anonyme, 4000 professionnels de l'audiovisuel, un savoir-faire exporté dans le monde entier, un chiffre d'affaires de 3,5 milliards de francs, une appartenance prestigieuse : COGECOM, Groupe FRANCE TELECOM.

**TDF : LA PASSION D'ENTREPRENDRE.**

## CONSULTANTS EN ORGANISATION

Dans le cadre de notre schéma directeur informatique, votre mission consistera à développer, homogénéiser, optimiser le système d'information de gestion et de comptabilité. Vous prendrez en charge l'intégralité du projet, définirez les principes, les cahiers des charges, la mise en application des nouveaux systèmes. Vous assurerez les différents changements en terme d'organisation et de système d'information.

Cette mission se conçoit en relation étroite avec les utilisateurs et informaticiens. Vous prendrez part à la satisfaction des différents acteurs du système d'information global (Commercial, Ressources Humaines, Gestion...) en assurant le suivi des solutions organisationnelles et techniques. Réussir à ce poste implique que vous possédiez autonomie, esprit de synthèse, un sens aigu des résultats et des délais ainsi que de réelles qualités relationnelles.

Diplômé d'une Grande Ecole d'Ingénieur ou de Commerce, vous avez trois à cinq ans d'expérience de l'organisation et de la conduite de grands projets de gestion en entreprise ou en cabinet conseil. Vous connaissez impérativement l'informatique sur gros et moyens systèmes IBM, la micro-informatique, ainsi que MERISE.

Merci d'adresser votre dossier à : TDF - Direction des Ressources Humaines - Département Développement des Carrières, 21/27 rue Barbès 92120 MONTRouGE.

TDF : LA DIFFUSION DES IMAGES, DU SON ET DES DONNEES.

# RESPONSABLE ACHATS

Un grand groupe industriel pour exprimer votre potentiel

28/30 ans, une formation supérieure commerciale ou de gestion, une première expérience réussie de la négociation (vente ou achats) en entreprise : passez à la vitesse supérieure, affirmez votre potentiel dans un poste stratégique au sein d'un groupe de dimension internationale.

Intégré aux Services Généraux, à l'aide de votre équipe de 7 personnes, vous êtes responsable d'un budget d'achats de 130 MF. Dans un souci constant de respect des coûts et des délais, vous négociez d'importants contrats (publicité, achats moyens généraux, recrutement, formation) en étroite relation avec tous les services internes concernés et les fournisseurs. Avec professionnalisme, vous en assurez ensuite une gestion rigoureuse.

Ce poste très formateur, diversifié, vous permettra des prises de responsabilités réelles dans un contexte de large autonomie.

Adressez votre dossier de candidature (lettre, CV, photo, prétentions) sous réf. 5667 à Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra.

## Contrôleur de Gestion junior

Filiale d'un groupe international et leader dans son domaine en France, notre société emploie 950 personnes et réalise un CA de 1MdF.

Responsable du Contrôle de Gestion d'une division de produits, vous intervenez dans la définition, l'élaboration et l'amélioration des procédures et systèmes d'information. Vous avez en charge la gestion prévisionnelle, ainsi que l'analyse de l'activité (budgets, résultat-écart, reporting...). Vous prenez immédiatement une part active dans la mise en place d'un nouveau logiciel comptable. Ce poste est basé dans le 93.

La trentaine et de formation supérieure (ESC, Sciences Po, Dauphine...), vous parlez couramment l'anglais et vous maîtrisez la micro-informatique. Vous avez acquis une expérience de 1 à 2 ans dans une société industrielle. Vos qualités personnelles vous permettront de vous imposer auprès de vos interlocuteurs et d'évoluer vers d'autres responsabilités au sein de la Direction financière.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle s/réf. 125-01/M à notre conseil ARPE - 38, rue de Lisbonne - 75008 PARIS.



CONSEIL  
arpe  
EN RECRUTEMENT

**CREDIT-BAIL  
IMMOBILIER**

**L'opportunité de créer une Délégation  
Régionale à PARIS ou à LYON.**

**CHARGES D'AFFAIRES HF**

Diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole de Commerce, BAC+ 4, C.E.S.B. I.T.B., etc...), vous avez acquis une expérience concrète du financement des entreprises et du crédit-bail immobilier au sein d'une banque ou d'une société financière.

Vous souhaitez franchir une nouvelle étape dans l'évolution de votre carrière en prenant de réelles responsabilités.

Devenez l'Adjoint de l'un de nos Délégués Régionaux.

Merci de bien vouloir adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant votre choix (Paris ou Lyon), à IMMOFFICE, Service du Recrutement, 40 rue du Colisée, 75008 Paris qui traitera votre candidature avec la plus grande confidentialité. Les candidats pour LYON seront reçus sur place.

**FINANCEMENT DE L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE**  
IMMOFFICE et AXAMUR Filiales spécialisées du Groupe AXA

Outre les aspects technico-commerciaux de votre mission :

- l'étude des dossiers de crédit-bail immobilier au plan du risque et au plan technique (immobilier, financier, fiscal) ;

- la concrétisation de ces études en négociant des contrats avec nos interlocuteurs, dirigeants d'entreprises et leurs conseils,

vous participerez activement à la promotion des opérations et au développement de notre réseau, en étant directement associé à la progression de l'activité et des résultats.

**RESPONSABLE  
ADMINISTRATIF  
ET FINANCIER**

De formation supérieure en comptabilité, gestion ou finance, vous possédez si possible une première expérience sur chantiers et vous maîtrisez parfaitement l'anglais et l'espagnol. En relation avec les Autorités et Administrations locales, vous prendrez en charge la gestion du personnel (local et expatrié), la logistique et les problèmes juridiques locaux (assurances, contentieux...). Vous intervenerez également dans la gestion financière et dans la comptabilité (générale, analytique, transfert sur Paris, monnaie locale).

Une mission complète où vous exercerez avec talent votre rigueur, votre sens des contacts et votre esprit d'analyse et de synthèse.

Ce poste est à pourvoir d'urgence. Merci d'adresser votre candidature, sous référence 4946, à MEDIA PA 50-54 rue de Billy - 92513 BOULOGNE-BILLANCOURT CEDEX.

Nous appartenons à un groupe américain numéro 1 sur son marché, représentant en France 6000 personnes, 3 milliards de francs de CA. Notre unité de fabrication et de distribution, 340 personnes, proche banlieue Nord-Ouest, sera bientôt entièrement transformée. Ceci nécessite un réaménagement complet de notre organisation ; pour cela, nous souhaitons :

**créer un contrôle de gestion**

Votre objectif est de définir et de mettre en œuvre un système de gestion permettant à chacun de nos responsables d'unités de piloter son activité.

Vous êtes en charge de l'intégralité du projet : définition des principes, du cahier des charges, mise en application et transition des systèmes actuels. Aussi sommes-nous exigeants sur vos qualités d'autonomie, d'initiative ainsi que sur vos aptitudes relationnelles.

Diplômé ESC, vous avez 2 à 3 ans d'expérience en contrôle de gestion et votre parfaite connaissance de l'anglais est allée à une maîtrise des outils informatiques de gestion.

La réussite de ce projet d'envergure vous offrira de réelles perspectives d'évolution dans notre groupe.

Merci d'adresser votre candidature : lettre, CV et prétentions, sous la référence I 122 LM2, à notre conseil KER qui traitera votre dossier en toute confidentialité.

15, rue Daumier 75016 Paris



CONSEIL EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

P our notre activité Equipements Basse Tension nous recherchons

CHALON SUR SAONE

**CHEF COMPTABLE**

Rattaché au Directeur Administratif, vous aurez la responsabilité du service comptable du Département.

A la tête d'une équipe de 7 personnes, vous prendrez en charge l'élaboration du bilan et du compte de résultat et assurerez le reporting auprès du siège de notre Division.

Votre compétence en organisation informatique vous permettra de terminer la mise en place d'un nouveau logiciel comptable.

Diplômé d'une ESC ou titulaire d'un DECS, vous possédez une expérience réussie dans un établissement industriel ou un cabinet d'expertise comptable et maîtrisez parfaitement la langue anglaise. Votre sens des contacts, vos qualités de gestionnaire et d'organisation vous permettront de diversifier votre expérience et à terme de prendre de nouvelles responsabilités au sein de notre société.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite - CV - photo et prétentions) à GEC ALSTHOM - Service des Affaires Sociales, Z.I. La Garenne - BP 18 - 71880 CHATEAUVILLE LE ROYAL.

**GEC ALSTHOM**

**Gestion et informatique  
en région Champagne**

DUMESTE leader dans son domaine (Secteur ameublement), CA supérieur à 1 milliard de Francs recherche pour son principal site industriel de 1 000 personnes un gestionnaire qui, dans son équipe informatique, agira comme :

**CHEF DE PROJET INFORMATIQUE**

Rattaché à la Direction Informatique, vous prenez en charge des applications de gestion depuis leur conception jusqu'à leur réalisation.

ESC, Miage ou équivalent, après une première expérience dans l'industrie, vous souhaitez agir dans des domaines très variés de gestion en environnement informatique.

Matériel : IBM AS/400, nombreux terminaux répartis sur plusieurs sites reliés par Transpac.

De réelles possibilités d'évolution vous sont offertes dans ce groupe de 1 700 personnes.

Informations sur ce poste : Minitel 36.15 Code CAPFOR

Merci d'adresser votre dossier de candidature à notre conseil CAPFOR, sous la référence GUEGM1.

15, rue de la Paix - 75002 PARIS.

**CAPFOR**

PARIS - AIX - MARSEILLE - ANGERS - BORDAUX - BRISTOL - CLEMONT-FERRAND - LYON - NANTES - NICE - NORT - QUIMPER - RENNES - ROUEN - STRASBOURG - TOULOUSE - TOURS.



**IMPORTANT GROUPE  
BANCAIRE ET FINANCIER  
LEVALLOIS**

recherche pour son Département Méthodes et Procédures dans un environnement fortement informatisé (IBM)

**CONSEIL EN ORGANISATION**

Homme ou Femme • 27-32 ans • diplômé d'une Ecole de Commerce ou équivalent • 3 ans d'expérience souhaités en cabinet d'audit ou domaine Bancaire • Connaissances méthodes de conduite de projets (Méthode MCP Axial).

Chargé de mission auprès des différentes directions pour :  
• participer à la mise en place des normes et procédures administratives et comptables • veiller à la qualité du système de contrôle interne • les assister et les conseiller dans la définition de leur système d'information et d'organisation pour conduire des études et projets.

Qualités requises : goût marqué pour l'informatique, capacité d'organisation, aisance dans les contacts et la rédaction pour animer à terme des équipes.

Contactez notre Conseil :  
Oribis - 18 rue des Petits Champs - 75002 PARIS.  
Fax : 42.60.21.36.

**Oribis**

**GPA ASSURANCES**

recrute pour sa branche I.A.R.D.

**ELEVES INSPECTEURS**

Vous avez une formation juridique (maîtrise de Droit). Vous aimez les contacts humains et vous êtes disponible géographiquement.

Nous vous proposons d'intégrer notre équipe d'inspecteurs chargés de :

- la formation de nos agents.
- la promotion de nos produits.
- le règlement des sinistres.

Une formation préalable théorique et pratique vous sera dispensée pendant une année dans les différents services de notre Siège Social, et de nos Directions Régionales avant d'exercer votre activité en province.

Adresser lettre, C.V., photo et prétentions sous référence 1290 M

au GPA Service Recrutement Formation  
13, Square Max Hymans - 75744 PARIS CEDEX 15

**ADJOINT AU DIRECTEUR D'AGENCE**

Réf. ADA2

HAUTE-NORMANDIE

LE CREDIT AGRICOLE

DE HAUTE-NORMANDIE

CONFIRME

SA DYNAMIQUE

DE SUCCES :

1ERE BANQUE

REGIONALE,

14 MILLIARDS

DE FRANCS

DE TOTAL BILAN,

PLUS DE 90 AGENCES.



En collaboration avec le Directeur, vous contribuez au développement de l'agence en participant à la détermination du plan d'action commerciale et à sa réalisation.

Vous avez une solide formation bancaire et une expérience réussie dans un poste similaire.

Vos qualités relationnelles, organisationnelles et décisionnelles vous permettront d'évoluer.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet (CV, lettre de motivations, photo et prétentions) à : MICHEL BENARD CONSEILS 42, quai du Havre - BP 4211 76723 Rouen Cedex - GROUPE RESSOURCES PLUS.

**GROUPE LEADER EN MATERIEL DE LEVAGE ET DE MANUTENTION**  
RECHERCHE POUR L'UNE DE SES FILIALES (CA 150 MF - 140 PERSONNES) SPECIALISEE DANS LES PONTS ROULANTS PORTIQUES ET SYSTEMES

**RESPONSABLE  
des SERVICES ADMINISTRATIFS  
et COMPTABLES**

région lyonnaise

Rattaché au Directeur de Filiale il vous sera confié le suivi de la comptabilité analytique, de la comptabilité générale, jusqu'à l'établissement du compte d'exploitation et du bilan de la Société. L'optimisation et le suivi de la trésorerie, les relations avec les banques, la fiscalité, seront également de votre compétence.

■ Diplômé DECS ou DECF minimum, vous pouvez justifier d'une expérience de 3 à 5 ans.

■ Vous êtes disponible pour de fréquents déplacements. (Lyon Nantes).

Alors, nous vous proposons de rejoindre une équipe dynamique et de participer à l'essor de nos activités.

Merci d'envoyer votre dossier - s/réf. PRPS à : POTAIN - DRH - 18 rue de Charbonnières - BP 173 - 69132 ECULLY cedex.

GROUPE LEVAGE INDUSTRIES

**SAGEM - SAT Service**

Société du groupe SAGEM, nous assurons la distribution et la maintenance de matériels de communication (600 personnes).

Dans le cadre de notre développement, nous recherchons :

**G**ESTIONNAIRE

Titulaire d'une licence Sciences-Eco, Droit, ou Gestion, (débutants et, ou 1<sup>ère</sup> expérience), vous avez des connaissances en droit des sociétés et des contrats. Vous savez utiliser l'outil informatique. Au sein d'une équipe dynamique, c'est votre sens de la négociation et votre rigueur qui feront la différence.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous la référence GC à Isabelle RUJANNE - SAGEM SAT SERVICE 37, rue Anatole France - BP 81 - 92363 LEVALLOIS PERRET CEDEX.

**INSPECTEUR**

**DIPLOMES GRAT**

**BFCE**

**Controller**

**CREDIT-MAN**

Jeunes diplômés ou

**BANQUE**

751 11 11 11

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde

G de la  
Gestion

Diplômé de l'enseignement supérieur  
BAC + 4/5, vous avez orienté votre formation  
vers les techniques de gestion.  
Vous êtes débutant ou vous avez une toute  
première expérience professionnelle en  
cabinet d'audit ou au sein d'un réseau bancaire.  
Nous vous proposons de rejoindre  
NOTRE CORPS D'INSPECTION

INSPECTEUR

SOCIÉTÉ DES BOURSES FRANÇAISES  
BOURSE DE PARIS

Nous vous formerons à réaliser des  
missions de contrôle dans les sociétés de  
bourse et vous ferons participer  
activement à l'évolution de notre  
méthodologie d'audit.

Dans le cadre des responsabilités qui  
vous seront confiées, vous assurez le bon  
respect des règles de fonctionnement des  
marchés au regard de la déontologie et  
de la réglementation professionnelle  
ainsi que de la qualité de la gestion  
économique et financière des sociétés de  
bourse.

Votre rigueur, votre sens de la  
communication, vos capacités d'analyse  
et de synthèse sont des atouts décisifs  
pour ce poste qui vous ouvrira les portes  
d'un vaste champ professionnel.

Merci d'adresser votre dossier complet  
(C.V. + lettre manuscrite), sous  
la référence 1090/DIM, à  
SBF - Brigitte GRISEL - DRH  
1 place de la Bourse  
75080 PARIS CEDEX 02.

## DIPLOMES GRANDES ECOLES

(Ecoles de Commerce ou d'Ingénieurs) débutants ou justifiant d'une première expérience

**BACK-OFFICES :** Au sein d'une équipe restreinte et motivée, vous partici-  
perez à la conception et à l'élaboration des procédures de gestion des  
opérations de marchés. Par vos propositions établies en liaison étroite avec  
les équipes opérationnelles, vous concurrez activement à accroître la  
sécurité, la qualité et la productivité des traitements de Back-Offices.

**MIDDLE-OFFICE :** Votre connaissance des activités de marché vous  
prédispose à l'analyse des risques et de la rentabilité des opérations. Vos  
qualités personnelles vous permettront d'élaborer, en liaison avec les  
opérateurs, la mise en place d'un reporting de l'activité.

Ces postes vous ouvriront des opportunités de carrières diversifiées tant au  
sein de notre Direction Financière et de la Trésorerie que vers d'autres  
secteurs d'activités de notre établissement.

Merci d'adresser votre dossier de candidature avec votre curriculum-vitae  
sous référence JD/DFT à BFCE - Direction des Ressources Humaines  
21, boulevard Haussmann - 75009 PARIS.

BFCE Banque Française  
du Commerce Extérieur

Nous sommes l'un des premiers groupes internationaux dans le secteur  
stratégique des semences.

## Controller

H/F

Rattaché à l'une de nos branches d'activités, composée de sociétés  
implantées dans la CEE, vous aurez pour missions :  
- d'assurer la cohérence des procédures de gestion de ces sociétés,  
- de faire la synthèse du reporting au Groupe (tableau de bord financier,  
prévisions, investissements...),  
- de participer aux études de développement de la Branche et à  
l'élaboration du plan stratégique.

Votre profil :

Grande Ecole de Gestion ou DESS Finances, vous avez une bonne  
expérience de la finance dans une entreprise à dimension internationale ;  
vous parlez couramment anglais.

Les candidatures sont à adresser sous référence 461/M à  
Groupe Limagrain - Direction du Personnel - BP 1 - 63720 Chappes.



## AU CARREFOUR DE LA FINANCE ET DE LA DISTRIBUTION,

**VENEZ  
DIRIGER  
NOTRE  
SERVICE  
COMPTABLE**



Ségéce, filiale de la Compagnie Bancaire, nous sommes un des  
leaders de la promotion et de l'exploitation de grands centres  
commerciaux.

Notre service comptable, une dizaine de personnes, assure la  
comptabilité et la gestion fiscale de 90 entités différentes :  
sociétés commerciales et immobilières, GIE, associations...

Disposant d'une large autonomie, vous dirigerez l'équipe,  
veillerez à l'évolution des procédures et de l'organisation afin de  
répondre aux attentes de vos "clients" internes (consolidation  
Groupe, contrôle de gestion) et externes (SICOMI, Cie  
d'assurances, SCL...).

Vous poursuivrez l'optimisation et le développement des outils  
informatiques (mini et micros).

Ce poste complet fait appel à un candidat âgé de trente ans  
environ, de formation supérieure et titulaire d'un DECS,  
possédant des qualités de rigueur et d'organisation et une  
capacité de management confirmée. De larges possibilités  
d'évolution vous seront offertes au sein de notre groupe.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo) sous réf 472 M  
à Sylvie de la Blanchardière - Service Recrutement - Compagnie  
Bancaire - 5, av. Kléber 75116 Paris.

COMPAGNIE BANCAIRE

## CREDIT-MAN

Jeunes diplômés ou 1ère expérience

Nous sommes un important groupe privé à forte notoriété. Notre croissance nous amène  
à développer nos différentes équipes de spécialistes.

Intégrez l'une d'elles après une formation à nos méthodes.

- **Credit-Man :** vous êtes en contact permanent avec les milieux d'affaires locaux. Après  
une collecte d'informations financières, vous évaluez et analysez les risques commer-  
ciaux.

- **Credit-Manager :** vous synthétisez les informations économiques d'un secteur d'activité  
spécifique. Après une analyse approfondie des dossiers, vous prenez et assumez des  
décisions de crédit.

Soit, vous avez valorisé un diplôme d'école de commerce ou un DESS banque et finance,  
par une première expérience de 2 à 4 ans en milieu financier.

Soit, jeunes diplômés, vous êtes attirés par les matières financières.

Voici l'opportunité de développer votre personnalité d'homme d'analyse, de dialogue et de  
décision.

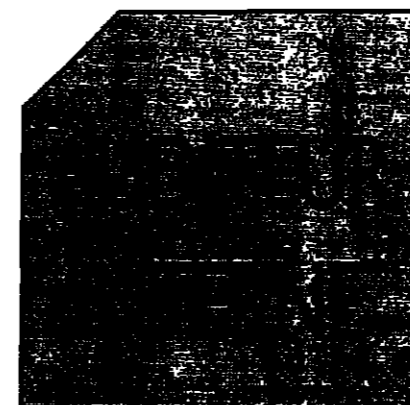
Dominique CLEVENOT vous remercie de lui faire parvenir  
lettre, CV et photo, sous réf. 3702A/LM

BOSSARD CARRIERES  
4, rue Quentin Bauchart  
75006 PARIS

BOSSARD  
Carrières

## DU PONT DE NEMOURS DEPARTEMENT FINANCE

Dans le MONDE : 140 000 personnes.  
135 implantations, 33 milliards de \$ de C.A.  
1 800 produits et gammes de produits  
En FRANCE : 1 600 personnes.  
6 milliards de francs de C.A.



Rattaché au Directeur de l'Audit, le candidat sélectionné intégrera  
une petite équipe avec laquelle il effectuera des missions variées  
(revues de systèmes et de procédures, audits opérationnels,  
audits comptables...) en France comme à l'étranger.

Agé au maximum de 28 ans, il devra avoir une formation de type  
Ecole de Commerce (HEC, ESSEC, ESC) complétée par un  
troisième cycle (MBA, DESS, DECS...).

Il aura acquis une première expérience dans un département  
financier d'une multinationale anglo-saxonne, ou dans un grand  
cabinet d'audit.

Il possèdera un excellent niveau d'anglais et maîtrisera  
parfaitement la micro-informatique ; la connaissance d'une autre  
langue sera un atout (allemand, espagnol, italien).

Autonome et ayant le goût des contacts humains, le candidat aura  
de réelles possibilités d'évolution au sein du groupe.

Veillez contacter Charles CHABOD au 45.53.26.26 ou adresser  
CV + photo + N° de tél. + rémunération actuelle à :

Michael Page Finance,  
30 bis, rue Spontini 75 116 PARIS  
sous réf : CCH 6169 MO

DU PONT



051 11 11 11

# MARCHÉS FINANCIERS

## BOURSE DU 1 OCTOBRE

### PARIS :

VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
3240 CNE 3%	3750	3770
3800 R.N.P. T.P.	970	970
1330 C.C.F. T.P.	1140	1140
1000 C.L.I.P. T.P.	1030	1030
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030

VALEURS						Règlement mensuel						VALEURS						VALEURS					
		précéd.	Premier cours	Dernier cours	%			précéd.	Premier cours	Dernier cours	%			précéd.	Premier cours	Dernier cours	%			précéd.	Premier cours	Dernier cours	%
3240 C.N.E. 3%	3750	3760	3770	3770	+0.53	Composant	VALEURS	Cours précéd.	Premier cours	Dernier cours	% <td>Composant</td> <td>VALEURS</td> <td>Cours précéd.</td> <td>Premier cours</td> <td>Dernier cours</td> <td>%<td>1250</td><td>Deutsche Bank</td><td>1100</td><td>1143</td><td>1143</td><td>+3.91</td></td>	Composant	VALEURS	Cours précéd.	Premier cours	Dernier cours	% <td>1250</td> <td>Deutsche Bank</td> <td>1100</td> <td>1143</td> <td>1143</td> <td>+3.91</td>	1250	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
3800 R.N.P. T.P.	970	970	970	970	0.00	250	Or. Emerg.	251	250	250	-0.40	345	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1330 C.C.F. T.P.	1140	1140	1140	1140	0.00	1000	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 C.L.I.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340	+1.48	1300	Deutsche Bank	1100	1143	1143	+3.91
1000 R.N.P. T.P.	1030	1030	1030	1030	0.00	330	Comp. S.A.	137	136	136	-0.73	330	Lafarge	332	337	340							

### COMPTANT (sélection)

### SICAV (sélection) 28/9

VALEURS		% du jour	% de coupon	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Emis- sion	Re- chut	Emis- sion	Re- chut	VALEURS	Emis- sion	Re- chut	Emis- sion	Re- chut							
Obligations										Etrangères																			
Emp. Etat 6.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Etat 6.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Etat 6.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Etat 6.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Etat 6.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151	Emp. 10.5/87	137.80	3.15	1151	1151					
Emp. 10.5/87	137.80	3.15</																											

Cote des Changes				Marché libre de l'or			
MARCHÉ OFFICIEL	COURS préc.	COURS 1/10	COURS DES BILLETS achat vente	MONNAIES ET DEVISES	COURS préc.	COURS 1/10	
Emp. 10.5/87 (1 an)	5 238	5 194	.....	Or fin (do en barre)	68900	67250	
Emp. 10.5/87 (6 m)	6 900	6 900	.....	Or fin (en lingot)	68850	67350	
Allemagne (100 dm)	334 500	334 560	.....	Napoleon (200)	418	411	
Autriche (100 s)	16 250	16 280	.....	Pièce Pr (10 f)	395	.....	
Brésil (100 r)	298 800	297 470	.....	Pièce Suisse (20 f)	487	481	
Canada (1000 l)	67 830	67 880	.....	Pièce Livre (20 f)	400	398	
Danemark (100 kr)	9 818	9 832	.....	Souverain	508	488	
France (100 f)	3 397	3 377	4 050	Pièce 20 dollars	2380	2320	
Grèce (100 dr)	403 400	404 350	.....	Pièce 10 dollars	1330	1330	
Italie (100 l)	80 900	80 850	.....	Pièce 5 dollars	875	.....	
Japon (100 y)	86 300	86 350	.....	Pièce 10 pesos	2610	2565	
Portugal (100 esc)	47 575	47 620	.....	Pièce 10 florins	413	410	
Roumanie (100 l)	5 346	5 346	.....				
Espagne (100 pes)	3 765	3 781	.....				
France (100 f)	4 542	4 506	.....				
Grèce (100 dr)	3 788	3 787	3 660				
Napole (100 yen)							

**PUBLICITÉ FINANCIÈRE**  
Renseignements :  
45-55-91-82, poste 4330

o : coupon détaché - o : offert - d : droit détaché - d : demandé - e : prix précédents - m : marché continu

CONGO : sous la pression des Eglises et des syndicats

## Le président Sassou Nguesso se résigne au multipartisme

Réuni en session extraordinaire, le comité central du Parti congolais du travail (PCT) a décidé, dimanche 30 septembre, d'insérer «immédiatement» le multipartisme et de convoquer une conférence nationale en mai ou juin 1991 pour fixer le calendrier des élections législatives. Le président Denis Sassou Nguesso aura ainsi satisfait ceux qui exigeaient depuis des mois un renouveau de la vie politique. Fin septembre, le chef de l'Etat avait réaffirmé devant le PCT la «nécessité» pour le parti unique de prendre de «nouvelles orientations» afin d'ouvrir la voie «vers le multipartisme». Mais il avait alors oublié d'en préciser la date. C'est aujourd'hui chose faite.

BRAZZAVILLE  
de notre envoyée spéciale

Ces tergiversations n'étaient pas sans danger. A force de repousser les échéances, le numéro un congolais risquait, à la longue, de faire douter de sa sincérité. Il y a trois mois encore, il ne cachait pas sa volonté de circonscrire les débats sur le pluralisme aux seuls rangs du PCT. Scénario du «moindre mal» impossible à imposer. Pour la première fois depuis son arrivée au pouvoir en 1979, le chef de l'Etat a dû lâcher prise — et beaucoup de sa raide arrogance — pour franchir sans mal la zone d'intempéries.

Le premier coup de tonnerre était venu des Eglises chrétiennes. Invité par le chef de l'Etat à exprimer sa «réflexion» sur les débats en cours au sein du PCT, le conseil œcuménique était allé sans doute au-delà des vœux présidentiels. Dans sa réponse du 10 août, il avait dénoncé en vrac «l'abus de pouvoir généralisé (il s'agit d'être membre du parti ou militant pour se permettre tout)», «la course effrénée à l'enrichissement d'une minorité de citoyens», «le tribalisme érigé en méthode de gestion», «la corruption», «la dilapidation éhoulée des fonds publics» et le maintien des «polices spéciales». La seule chose que les Eglises chrétiennes saluaient alors «avec satisfaction», c'était «l'abandon du marxisme-léninisme».

Les Eglises congolaises estimaient «nécessaire que le chef de l'Etat soit au-dessus de la mêlée et apparaisse moins comme le chef d'un parti que comme le chef de la nation tout entière». Cette dernière exigence demandait au président Sassou Nguesso des dons d'illusionniste qu'il n'avait visiblement pas encore acquis. La brutalité dont il a fait preuve pour casser les travaux du congrès de la Confédération syndicale congolaise (CSC), le syndicat unique, à la mi-septembre, et la rapidité avec laquelle il a cédé aux revendications des grévistes moins d'une semaine après n'étaient pas de très bon augure.

## Reclade

Le mouvement syndical, traditionnellement puissant au Congo, — les premiers syndicats, calqués sur les «modèles» français de l'après-guerre, sont nés au début des années 50 — s'était vu imposer, en 1964, le corset d'une confédération unique, dépendante du parti. Les chamboulements survenus en Europe de l'Est et l'aggravation de la situation économique congolaise ne sont sans doute pas étrangers à la «dissonance» actuelle de la CSC. Le faible niveau des salaires (bloqués depuis cinq ans), les médiocres performances des sociétés d'Etat, la montée du chômage — notamment chez les jeunes diplômés — ont aligné les impatiences. Le projet, annoncé cet été, d'abaisser l'âge de la retraite à cinquante ans a été la

«goutte d'eau qui a fait déborder le vase».

Après d'âpres débats, le congrès de la CSC décidait d'exiger l'indépendance vis-à-vis du parti et prenait position pour la tenue «sans délai» d'une conférence nationale en vue d'instaurer le multipartisme. La fureur du président Sassou Nguesso — qui faisait aussitôt annuler les travaux du congrès — se changea en peur devant la réaction des syndicalistes : après quatre jours de grève très suivie, le numéro un du régime recula, laissant le syndicat reprendre son congrès et élire librement ses dirigeants.

Quoi qu'il en soit, la victoire des contestataires de la CSC a précipité l'approfondissement du multipartisme. Les acteurs de ce nouveau jeu sont en place : le Forum démocratique de Jean-Pierre Tuystere-Tchicaya (ancien ministre et membre du comité central «chargé de l'idéologie» de 1972 à 1984), le Parti social-démocrate de Clément Mierassa (ancien membre, lui aussi, du comité central du PCT), le Mouvement pour la démocratie et le développement intégral, de Bernard Kolelas, sans oublier un front de libération bataké, à consonance ouvertement tribale. Certaines formations auraient déjà rédigé leurs statuts mais toutes sont prêtes à relever le défi de l'ouverture politique que le président congolais vient de lancer, par surprise.

CATHERINE SIMON

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

## Course à la mort

C'EST à devenir fou, ces bolides qui se poursuivent, vroom vroom, dans nos living's les jours de Grand Prix. Je sais pas où vous êtes dimanche après-midi. Moi, dans la rue, sous la pluie, à tourner autour du pâté de maisons, rien que pour échapper à ce vomissement infernal, terrifiant, déchiré par la voix surcristée d'un commentateur hurlant à tue-tête devant des millions de chauffards, l'œil allumé, clignotant en appel de phares. Et je t'appelle convulsivement, vas-y Prost, sur une canette de bière vide et un candeur plein. Et je t'injurie, la beuve aux lèvres : Non, mais il va lui faire un tête-à-tête, ce salopard de Senna ! Pousse-toi de là, espèce d'ordure !

Comment voulez-vous qu'ils respectent les limitations de vitesse et les priorités, tous les drogués du moteur speedé revenus à 180 à l'heure d'un déjeuner fortament arrosé chez des copains, en Seine-et-Marne, pour pouvoir suivre à la télé l'exemple de ceux qui se font fort de dépasser les 250 ?

Elles se bousculent, les chaînes, ça n'a pas de prix, le droit de retransmettre ces courses à la mort patronnées, elles le sont toujours, par les sociétés d'encouragement à se faire péter le foie et

incendier les poumons. Bravo, Martini ! Martini ! Martini !

Nou, c'est vrai, ras-le-bol du Bol d'Or qui a tué deux motards au Castellet pas plus tard que la semaine dernière. Ça vous choque pas, vous ? Moi, ça me révolte. Enfin, c'est la vie de nos gosses qui est en jeu ! Ils sont déjà assez casse-cou comme ça — j'en ai un, sa jambe c'était une véritable quai-callerie, remplie de broches, de vis et de tiges en inox — sans qu'on les pousse encore au crime ou au suicide en jouant au super-champion du gros cube. Seulement, ça, personne n'ose le dire, sauf à passer pour une mère poule ou un vieux réac. La jeunesse, c'est tabou, d'où cette indulgence pour les deux-roues.

Et le bagnole, c'est sacré, d'où ce culte pour ce qu'on appelle le sport automobile. Un sport uniquement pratiqué par les mecs, d'ailleurs. Je vous entends d'ici : Normal, vous êtes bien trop nuls au volant pour tenir celui d'une formule 1. Désolée : les rapports tombent les uns après les autres, il y en avait encore un aujourd'hui dans le Parisien, accablant ! Nous, les pétasses, les morues, on blesse et on tue infiniment moins que vous, les mardus du circuit. Le circuit berceau, brandard, tiroir de morgue.

## L'ESSENTIEL

## SECTION A

## Débats

Algérie : « Ben Bella et les barbus », par Alain Carignon, Gisèle Halimi et Dominique Jamet : Enseignement : « Absurde blague », par François Fricker ..... 2

La crise du Golfe ..... 3 à 5

M. de Beaucé au Cambodge

Retrouvailles à Phnom-Penh ..... 5

Le blocus du fief libanais du général Aoun

Concertation entre les présidents Hraoui et Assad ..... 6

Le comité directeur du PS

M. Mauroy s'adresse au premier ministre ..... 12

Le programme du PCF

Un texte actualisé pour les années 90 ..... 13

## SECTION B

## Synode mondial des évêques

Une rencontre axée sur la question de la formation des prêtres ..... 16

Festival de Saint-Sébastien

Espoirs et doutes du cinéma espagnol ..... 18

Festival de Biarritz

Suprême des films latino-américains ..... 19

Le Grand Prix d'Espagne

Le retour de Prost ..... 20

## SECTION C

## Les conséquences de la crise du Golfe

La dégradation de la Bourse de Tokyo. Une nécessaire révision des politiques budgétaires. Des ressources supplémentaires pour l'Algérie et le Venezuela ..... 25

La pénurie de main-d'œuvre qualifiée

Priorité aux solutions locales ..... 27

Redressement financier au Pérou

Premiers résultats du plan Fujimori ..... 27

## CHAMPS ÉCONOMIQUES

● L'imagination sociale en Italie : La pensée économique allemande

● Vers une réduction d'activité ?

● Du pétrole à bon marché : La chronique de Paul Fabra ..... 29 à 32

## Services

Abonnements ..... 10

Carnet ..... 21

Loto, Loto sportif ..... 21

Marchés financiers ..... 44-45

Météorologie ..... 20

Mots croisés ..... 23

Radio-Télévision ..... 23

Spectacles ..... 22

La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM

Le numéro de « Monde » daté 30 sept. - 1<sup>er</sup> oct. 1990 a été tiré à 545 600 exemplaires.

Ancien chef de file de la SFIO

## Augustin Laurent est mort

Augustin Laurent, ancien ministre, ancien député, ancien maire (SFIO, puis PS) de Lille, est décédé lundi matin 1<sup>er</sup> octobre, à Lille, à l'âge de quarante-quatre ans. Il avait été maire de la ville, de 1955 à 1973, et premier président du conseil de la communauté urbaine de Lille-Roubaix-Tourcoing, de décembre 1967 à mai 1971.

[Né le 9 septembre 1896 à Wahagnies (Nord), fils d'un ouvrier mineur, journaliste de profession, fondateur de deux journaux clandestins sous l'Occupation, Augustin Laurent, membre du comité directeur de la SFIO, avait été député du Nord, en 1936, avant d'entrer dans le gouvernement du général de Gaulle comme ministre des PTT, en septembre 1944, puis dans le gouvernement de Léon Blum en 1946 comme ministre d'Etat. Directeur politique du journal Nord-Matin, il avait aussi présidé le conseil général du Nord de 1945 à 1967.]

Selon un sondage IPSOS

## Les réductions publicitaires affecteraient davantage la presse écrite

L'actuelle crise du Golfe inquiète les annonceurs mais ne les pousse pas au suicide : 95 % des 150 entreprises interrogées du 19 au 20 septembre par IPSOS pour l'hebdomadaire Communication/CS News n'ont pas encore réduit leurs investissements publicitaires dans les grands médias. Cependant, si la crise durait, 27 % des annonceurs interrogés désinvestiraient en 1991 mais 66 % refusent de céder à la panique et continueront à investir dans la publicité. Ce sont surtout les moyennes entreprises (2,5 à 11 millions de francs de budget publicitaire) qui sont les plus sensibles : 34 % d'entre elles choisiraient de réduire leurs investissements publicitaires en cas de poursuite de la crise.

Selon les annonceurs, les médias seraient diversement touchés par cette décision. 55 % d'entre eux estiment que la presse magazine est la plus exposée, devant la presse quotidienne (48 % des annonceurs), la télévision et le cinéma (43 %), la radio (28 %) et l'affichage (25 %). 8 % des annonceurs demeurent incertains. Autre indication de ce sondage : en 1990, 19 % des annonceurs ont moins investi dans les médias (presse, télévision, radio, affichage) qu'ils ne l'avaient prévu, 24 % ont réalisé plus d'investissements que ceux figurant à leur budget tandis que 51 % ont respecté leurs prévisions. Selon les professionnels interrogés par l'hebdomadaire, le ralentissement des investissements serait déjà sensible en presse écrite.

Le choix de la Société des rédacteurs devra être ratifié par l'assemblée générale des porteurs de parts de la SARL Le Monde, où il devra être approuvé à la majorité des trois quarts. Outre la Société des rédacteurs, la SARL regroupe l'Association Hubert-Beuve-Méry, la Société des cadres, la Société des employés, la Société des lecteurs, le Monde-Entreprises et l'actuel gérant-directeur, André Fontaine.

□ GRÈCE : reprise du travail. — La grève des banques a pris fin, lundi 1<sup>er</sup> octobre, après trois semaines de protestation contre la réforme des régimes de sécurité sociale et de retraite (Le Monde daté 30 septembre-1<sup>er</sup> octobre).

## La Société des rédacteurs se prononce pour la candidature de Daniel Vernet à la direction du « Monde »

La Société des rédacteurs du Monde, réunie en assemblée générale, samedi 29 septembre, salle Clemenceau, au palais du Luxembourg, pour désigner un candidat à la succession d'André Fontaine, gérant-directeur du Monde, s'est prononcée pour Daniel Vernet, directeur de la rédaction, qui, au troisième tour de scrutin, a obtenu plus des 60 % requis. Sur 912 parts présentes ou représentées et 902 votants, le « oui » à Daniel Vernet qui était arrivé en tête au deuxième tour, a recueilli 157 suffrages soit 55 parts (61,19 % des votants) et le « non » 76 suffrages soit 276 (30,59 %), les blancs et nuls s'établissant à 20 suffrages soit 74 parts (8,20 %).

Les résultats du premier tour étaient les suivants : 912 votants, 97 voix soit 382 parts (41,88 %) pour Daniel Vernet, 92 voix soit 306 parts (33,55 %) pour Jean-Marie Colombani, rédacteur en chef, 56 voix soit 196 parts (21,49 %) pour Bernard Guetta, correspondant à Moscou et 7 blancs et nuls soit 28 parts (3,07 %).

Conformément à la procédure retenue pour cette désignation, seuls restaient en lice au deuxième tour les deux candidats arrivés en tête au premier. Sur 910 votants, Daniel Vernet obtenait 128 voix soit 458 parts (50,32 %), et Jean-Marie Colombani, 120 voix soit 426 parts (46,81 %). Il y a eu 26 parts correspondants à des blancs et nuls (2,85 %). Daniel Vernet a annoncé qu'il s'entourerait de deux autres gérants : Bruno Frappat, actuellement rédacteur en chef, comme directeur de la rédaction, et M. Martin Desprez, ancien directeur-général des Editions Amaury, comme directeur de la gestion.

Le choix de la Société des rédacteurs devra être ratifié par l'assemblée générale des porteurs de parts de la SARL Le Monde, où il devra être approuvé à la majorité des trois quarts. Outre la Société des rédacteurs, la SARL regroupe l'Association Hubert-Beuve-Méry, la Société des cadres, la Société des employés, la Société des lecteurs, le Monde-Entreprises et l'actuel gérant-directeur, André Fontaine.

□ GRÈCE : reprise du travail. — La grève des banques a pris fin, lundi 1<sup>er</sup> octobre, après trois semaines de protestation contre la réforme des régimes de sécurité sociale et de retraite (Le Monde daté 30 septembre-1<sup>er</sup> octobre).

[Né le 21 mai 1945 à Chamaillières (Puy-de-Dôme), diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris, Daniel Vernet a commencé sa carrière comme journaliste à la Montagne, puis à la Compagnie française d'édition (éditrice de revues industrielles) (1969-1973). Entré au Monde en 1973, il est successivement correspondant à Bonn (1973), à Moscou (1977) et à Londres (1981), chef adjoint du service étranger (1983), rédacteur en chef (1985), et directeur de la rédaction depuis le 8 janvier dernier. Daniel Vernet est l'auteur de Vivre à Moscou, des deux côtés du miroir (en collaboration, 1983), et de URSS (1990).]

[Commentant, le 21 décembre dernier, le relatif échec de la candidature à la direction de Daniel Vernet, l'écrivain que le dernier mot avait été dit. Il ne l'avait pas été, puisque le directeur de la rédaction du Monde nommé à ce poste au début de cette année, a franchi, samedi, la très haute barre des 60 % requis. On se peut que se féliciter du succès d'un homme qui a fait partie, dès le premier jour, de l'équipe appelée à prendre, en 1985, les commandes du journal et qui en incarne la continuité.

Le Monde a connu dans le passé des heures difficiles, notamment lors de la succession de Daniel Vernet, mais il ne s'agit pas de se laisser aller à la panique. La Société des rédacteurs vient de montrer qu'elle est matricule. — A. F.]

UNE GRANDE TRADITION ACTUALISÉE :

## LES «PREMIERS PRIX» DE LA MODE SONT DES «PRIX D'EXCELLENCE»

Ces tissus, pour être offerts chez Rodin, doivent être les meilleurs de leur promotion...

— Et «premiers prix» de style et de qualité, de création et de goût, d'une classe folle, et d'un charme ! Ils font partie de l'élite, ils ont de la classe, ils sont beaux et aimables et se présentent à vous... (déposé 30 F le mètre)

**RODIN**  
36, CHAMPS-ÉLYSÉES PARIS

□ COTE-D'IVOIRE : Fachevogue d'Abidjan confirme qu'un «complot» a été fomenté contre le pape. — Le chef de l'Eglise ivoirienne, le cardinal Bernard Yago, archevêque d'Abidjan, a affirmé, samedi 29 septembre, qu'il était au courant d'un «complot» contre le pape, début septembre à Yamoussoukro, dans lequel les principaux partis d'opposition ont, pour leur part, nié toute implication (Le Monde daté 30 septembre-1<sup>er</sup> octobre). «Le président Félix Houphouët-Boigny était au courant, le pape était au courant, j'étais au courant» de ce projet d'assassiner le Saint-Père, a-t-il déclaré à l'AFP.

□ Attentat contre une société d'assurance à Paris. — Un attentat à la bombe, revendiqué par le groupe

«Gracchus Babeuf», a légèrement endommagé, dimanche 30 septembre, peu avant 6 h 30, la façade d'une succursale de la société d'assurance Bull, 94 avenue Gambetta, à Paris (20ème). Les dégâts sont peu importants, selon la brigade criminelle de la police judiciaire qui a été chargée de l'enquête. En 1989, ce groupe, qui a pris le nom de François-Noël Babeuf, dit Gracchus, révolutionnaire français, avait revendiqué trois attentats à l'explosif contre des églises catholiques de la capitale : le 20 mai contre la chapelle Saint-Pierre-de-Chaillet (16<sup>e</sup>), le 22 juin contre l'église Saint-Hippolyte (13<sup>e</sup>), le 13 juillet contre l'église Saint-Germain-de-Charonne (20<sup>e</sup>).

## SCIENCE &amp; VIE

## TOUT SUR LE FUTUR PORTE-AVIONS FRANÇAIS

Il s'appellera CHARLES DE GAULLE et remplacera dans sept ans le FOCH et le CLEMENCEAU. Son prix, 14 milliards de francs, lui vaut beaucoup d'ennemis chez les militaires et les politiciens. Dans un dossier exclusif, SCIENCE & VIE répond à toutes les questions sur ce porte-avions, le plus moderne du monde.

ÉGALEMENT AU SOMMAIRE :

- Il y a eu un autre Tchernobyl
- Le sol de Vénus pas à pas
- Sur la trace des OVNI's belges

N° 1 DE LA PRESSE SCIENTIFIQUE

RADIO

On en M

le point sur la bombe le nouveau monde sur TF1